

**arauco**

20  
22



REPORTE

---

INTEGRADO

renovables para una vida mejor

IDENTIFICACIÓN DE LA ENTIDAD

Razón social  
**Celulosa Arauco y Constitución S.A.**

R.U.T.  
**93.458.000-1**

Domicilio legal  
**Av. El Golf 150, piso 14,  
Las Condes, Santiago, Chile.**

Tipo de entidad  
**Sociedad anónima.**

INFORMACIÓN DE CONTACTO

Dirección oficina principal  
**Av. El Golf 150, piso 14,  
Las Condes, Santiago, Chile.**

Teléfono  
**+(56) 224 617 200**

Sitio web corporativo  
**www.arauco.com**

Contacto  
**contacto@arauco.com**

Teléfono  
**+(56) 224 617 221**



REPORTE **20**  
INTEGRADO **22**

# REPORTE INTEGRADO 2022

## 1 UN MUNDO SUSTENTABLE ES EN MADERA

Carta del Presidente	4
Nuestro propósito	8
ARAUCO en el mundo	14
Nuestra historia	18
Estrategia de Sustentabilidad	18
Sobre este reporte	24
Metas sustentables de ARAUCO	34

## 2 RENOVABLES PARA UNA VIDA MEJOR

Directorio	39
Principales ejecutivos	46
Buenas prácticas corporativas	50
Gestión de riesgos y oportunidades	53

## 3 GLOBALMENTE COMPROMETIDOS

Celulosa	58
Maderas	64
Energía	68
Forestal	72
Bioforest	76
Globalización y eficiencia	80
Proveedores	82
Nuestros productos	86
Clientes	90

## 4 UN SOLO ARAUCO

Nuestros colaboradores	96
Nuevas habilidades para el futuro	99
Atracción y retención de talentos	106
Diversidad, inclusión y no discriminación	112
Clima laboral y bienestar	116
Seguridad y salud ocupacional	118
Relacionamiento colaborativo	128

## 5 COMPROMISO LOCAL

Comunidad, participación y diálogo	137
Nuestro impacto en el desarrollo local	140
Relacionamiento Mapuche	154

## 6 COMPROMETIDOS CON LOS DESAFÍOS AMBIENTALES

Huella de carbono	162
Manejo forestal sustentable	164
Operación industrial impecable	188

## 7 INFORME FINANCIERO

Hechos Esenciales	210
Identificación de la entidad	220
Objetivo de la sociedad	222
Situación de control	223
Descripción del sector industrial	225
Marco regulatorio	228
Cumplimiento legal	235
Malla societaria ARAUCO	236
Empresas relacionadas ARAUCO	238
Dividendos	276
Subsidiarias y moneda funcional	278
Vida útil activos	279
Riesgos	280
Dotaciones	306
Membresías y redes	324

## 8 ÍNDICES DE CONTENIDOS

Norma de Carácter General N° 461 - CMF	330
GRI	334
TCFD	343
SASB	346



# CARTA DEL PRESIDENTE

Durante el año 2022 ARAUCO desarrolló sus actividades en un marco de incertidumbre, tanto a nivel global como local. Una guerra en Europa, tensiones en la relación de las grandes potencias, elevados índices de inflación en todas partes y pandemia aún latente, sin que se pueda restablecer del todo la normalidad. Por otro lado, en Chile tenemos un proceso de revisión institucional y de discusión de importantes reformas, tales como del sistema tributario y del futuro régimen de pensiones, entre otras. Es de esperar que al final primen acuerdos que permitan compatibilizar las mejoras sociales con medidas que fomenten el ahorro e inversión, que son fundamentales para un mejor futuro de nuestra patria.

Desde el punto de vista de ARAUCO y sus negocios, el 2022 fue un año desafiante a escala global. Enfrentamos momentos complejos que nos obligan a recordar la importancia de abordar nuestro negocio con una mirada amplia, que conjugue el conocimiento de los mercados, la forma en que nos relacionamos con nuestros públicos de interés, la creación de valor compartido y una gestión ambiental decidida, entendiendo que estos son activos fundamentales y requeridos por la sociedad, y que han estado presentes en la visión de futuro y en la gestión de nuestra Compañía.

ARAUCO entiende la importancia de su quehacer en el nuevo contexto global. El desarrollo sustentable de nuestra actividad contribuye a mitigar los efectos del cambio climático, responder a las demandas de las personas e impactar positivamente en su calidad de vida.

Con esa convicción, durante 2022 avanzamos en nuestro propósito y compromisos. Iniciamos la puesta en marcha de MAPA, el proyecto de inversión más grande de nuestra historia, que nos permitirá aumentar la actual capacidad de

producción de celulosa y fortalecer nuestra competitividad y liderazgo en los mercados globales.

También pusimos en marcha la nueva Planta Hílam en la Región de Ñuble, en Chile, abriendo una nueva oportunidad para impulsar la construcción sustentable a través de madera laminada y contralaminada, lo que es importante frente al déficit habitacional a escala mundial, donde la madera emerge como la opción más innovadora, natural y con grandes perspectivas en el incremento de la producción.

En línea con nuestra atención al largo plazo, firmamos un acuerdo de colaboración con el gobierno del Estado de Mato Grosso do Sul, en Brasil, para evaluar la construcción de una planta de celulosa; y también obtuvimos la aprobación para construir una nueva línea de MDF en Zitácuaro, en México, de modo de seguir ampliando nuestras operaciones.

Asimismo, en línea con nuestro propósito y compromiso con la naturaleza y el cambio climático, anunciamos desde la 27ª Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP27) nuestro plan de medición del capital natural asociado a nuestra gestión, y así hacer las evaluaciones y análisis tendientes a convertirnos en una empresa Nature Net Positive, es decir, una Compañía que genera un impacto total positivo para el planeta y las personas, con una estrategia basada en tres dimensiones: el cuidado del agua, la conservación de la biodiversidad y disminución del CO<sub>2</sub> en la atmósfera.

Este se suma a otros desafíos de gran magnitud, como impulsar una cultura organizacional, donde la flexibilidad, la digitalización, la diversidad y la inclusión se incorporen como piezas centrales en el bienestar laboral de nuestros colaboradores, contribuyendo a su motivación por aportar y sumarse

a la transformación que estamos viviendo. Al respecto en 2022 aprobamos las políticas de Derechos Humanos y de Diversidad e Inclusión.

Sin embargo, junto con nuestros avances, enfrentamos momentos adversos. Si bien no es parte de la gestión del año 2022, no podemos dejar de mencionar la dura temporada de incendios en Chile que tuvimos los primeros meses de 2023, con un profundo impacto en las comunidades y regiones del sur, que conmovió al mundo entero. Se requirió del compromiso, la colaboración y la acción decidida de todo el país, especialmente de nuestros equipos forestales -quienes desplegaron al máximo sus recursos técnicos, humanos y materiales- para superar la emergencia.

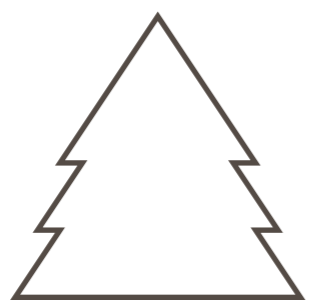
Además, una de nuestras principales tareas es trabajar en acciones que nos permitan abordar colaborativamente y en forma rápida la crisis humana y social que dejaron los incendios.

En cada una de estas tareas, sabemos que tenemos mucho que aportar, junto con adaptarnos y desarrollar nuevas maneras de gestionar nuestras operaciones para mantener nuestra posición como actor global reconocido en el mundo. Gracias al esfuerzo y la dedicación de cada una de las personas que integra ARAUCO, hemos podido construir todo lo que somos. Sabemos que con su colaboración podremos seguir mejorando la vida de las personas en este nuevo ciclo.

**MANUEL BEZANILLA**  
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO DE ARAUCO

# 1.

UN MUNDO  
SUSTENTABLE  
ES EN MADERA



SEGURIDAD,  
SIEMPRE LO  
PRIMERO



BUEN CIUDADANO,  
RESPETAMOS  
EL ENTORNO Y  
CREAMOS VALOR



EXCELENCIA E  
INNOVACIÓN,  
QUEREMOS SER  
MEJORES



COMPROMISO,  
TRABAJAMOS  
CON PASIÓN



TRABAJO EN  
EQUIPO, JUNTOS  
SOMOS MÁS



Renovables  
para una  
vida mejor

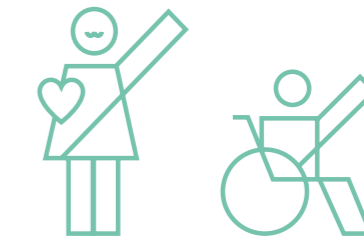
Nuestra industria se encuentra en el centro de la transición hacia una economía sustentable, gracias a la capacidad que tienen los productos forestales de capturar y almacenar CO<sub>2</sub>. Estos pueden sustituir materiales de origen fósil en industrias como el embalaje, la construcción, el vestuario, *retail* y la energía, entre otras. En ARAUCO creemos en un futuro donde mucho de lo que hoy está hecho de materiales no renovables pueda ser fabricado con base en madera, y sabemos que tenemos una gran responsabilidad con las personas y el planeta.

NUESTRO  
PROPÓSITO

Desde la naturaleza y lo renovable, contribuimos a las personas y al planeta.



Aprobamos las políticas de Derechos Humanos y de Diversidad e Inclusión.



Continuamos con el **Programa de Formación de Género**, que busca concientizar y sensibilizar a todos en ARAUCO en torno a este importante tema.



Contamos con la aprobación del proyecto para construir una nueva línea de MDF en Zitácuaro, en México.

En Reino Unido se constituyó la sociedad Arauco Wood Limited, para centralizar las operaciones de las filiales industriales del área maderas de ARAUCO ubicadas en Canadá, Estados Unidos, México, Brasil, Argentina y Chile, y el 50% de la sociedad española Sonae Arauco (que tiene operaciones en Alemania, España, Portugal y Sudáfrica).



Continuamos la implementación del modelo de **Paisajes Productivos Protegidos en Chile**.



Firmamos un acuerdo de colaboración con el Gobierno del Estado de Mato Grosso do Sul, en Brasil, lo cual es un paso preparatorio relevante que permite continuar con la evaluación para construir una nueva planta de celulosa en dicho país.

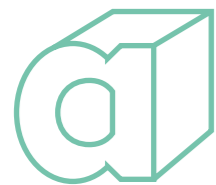


Iniciamos el proceso de carga de astillas del digestor de la **Línea 3** del Proyecto MAPA en Chile.

ARAUCO aumentó su ambición: estamos haciendo las evaluaciones y análisis para llegar a ser Nature Net Positive, con foco en agua, biodiversidad y carbono.

Pusimos en marcha la nueva Planta Hilam en Chile, sumando líneas de Madera Laminada Encolada (MLE), Madera Contralaminada (CLT) y dos centros de mecanizado.

HECHOS 2020 RELEVANTES



# SOMOS ARAUCO

**SOLUCIONES SUSTENTABLES Y DE CALIDAD PARA LAS INDUSTRIAS DEL PAPEL, DEL VESTUARIO, LA CONSTRUCCIÓN, EL EMBALAJE, LA MUEBLERÍA Y LA ENERGÍA.**

PRODUCIMOS Y GESTIONAMOS RECURSOS FORESTALES RENOVABLES.

Certificación de carbono neutralidad al año 2020, con captura neta de **7,2** millones de toneladas de CO<sub>2</sub>

**491.584** hectáreas de bosque nativo y zonas de protección y conservación de alto valor social y ambiental.

**USD 11** millones de inversión social y **USD 45** millones de inversión ambiental.

**166** Áreas de Alto Valor de Conservación Biológicas, Sociales y Culturales.

Gran parte de nuestros productos son sustitutos de materiales no renovables y altos en emisiones de CO<sub>2</sub>.

SOMOS UNA EMPRESA GLOBAL QUE HACE SUYOS LOS DESAFÍOS DE ESTAR PRESENTES EN EL MUNDO.

**19.043** trabajadores y **945** empresas colaboradoras que cuentan con **21.135** trabajadores.

Somos la primera empresa forestal certificada como carbono neutral en el mundo.

Contamos con **4.813** clientes en los cinco continentes.

**24.279** proveedores y **USD 3.065** millones pagados a proveedores nacionales.

Alcanzamos un **60%** de reducción en la generación de residuos no peligrosos en área celulosa y **47%** en área maderas.

CREAMOS PRODUCTOS QUE MEJORAN LA VIDA DE LAS PERSONAS.

Nuestros productos son elaborados a partir de materia prima **100%** renovable, reciclable y biodegradable.

**63** instalaciones industriales.

**3,2** millones de toneladas de celulosa producida.

**10,8** millones de metros cúbicos producidos de madera y paneles

**779 MW** de capacidad instalada de energía limpia y renovable.

**USD 7.102** millones en ventas.

Margen EBITDA de **31%**

Nuestros productos ofrecen soluciones sustentables que ayudan a nuestros clientes a satisfacer la demanda de bienes con impactos positivos en el medio ambiente.



## ARAUCO en el mundo

Estando presentes en los sectores forestal, celulosa, maderas, paneles y energía limpia y renovable, somos una Compañía globalizada con presencia en cinco continentes, llegando a 4.813 clientes de todo el mundo.

Productos comercializados hacia los puntos de venta a través de representantes, agentes de venta y oficinas comerciales presentes en 28 países.

Gestión de la cadena logística y de distribución, abastecimiento hacia los centros de distribución y puntos de venta a través de 193 puertos.

### MÉXICO

- 2 plantas de paneles
- 1 planta de resinas

### CANADÁ

- 2 plantas de paneles
- 1 planta de resinas

### EE.UU.

- 5 plantas de paneles

### BRASIL

- 242.032 hectáreas de patrimonio forestal
- 4 plantas de paneles
- 1 planta de resinas

### URUGUAY<sup>1</sup>

- 137.891 hectáreas de patrimonio forestal
- 1 planta de celulosa
- 1 planta de energía

### CHILE

- 1.012.066 hectáreas de patrimonio forestal
- 5 plantas de celulosa
- 2 plantas de terciado
- 2 plantas de paneles
- 7 aserraderos que incluyen 4 instalaciones de producción de remanufactura
- 10 plantas de energía

### ARGENTINA

- 264.334 hectáreas de patrimonio forestal
- 1 planta de celulosa
- 2 plantas de paneles
- 1 planta de resinas
- 1 aserradero que incluye 1 instalación de producción de remanufactura
- 2 plantas de energía

### ALEMANIA<sup>2</sup>

- 3 plantas de paneles

### ESPAÑA<sup>2</sup>

- 2 plantas de paneles
- 1 aserradero

### PORTUGAL<sup>2</sup>

- 2 plantas de paneles
- 1 planta de resinas

### SUDÁFRICA<sup>2</sup>

- 2 plantas de paneles

### OFICINAS COMERCIALES

- |                |                        |
|----------------|------------------------|
| Estados Unidos | Argentina              |
| Canadá         | Costa Rica             |
| Países Bajos   | Australia              |
| Perú           | China                  |
| Chile          | Emiratos Árabes Unidos |
| México         |                        |
| Colombia       |                        |
| Brasil         |                        |

### REPRESENTANTES DE VENTAS

- |                        |           |
|------------------------|-----------|
| Corea del Sur          | Camboya   |
| Australia              | India     |
| Nueva Zelanda          | Indonesia |
| Japón                  | Tailandia |
| China                  | Filipinas |
| Emiratos Árabes Unidos | Taiwán    |
| Unidos                 | Vietnam   |
| Arabia Saudita         |           |
| Malasia                |           |

1) Considera el 50% de las operaciones, tierras y plantaciones.  
2) ARAUCO posee el 50% de las instalaciones de Sonae Arauco. En Sudáfrica una de las plantas sin operar.

2017

La filial Arauco do Brasil S.A. adquirió la totalidad de los derechos sociales de Masisa do Brasil Ltda., la que operaba dos plantas de paneles en dicho país.

2018

Se constituyó la sociedad E2E S.A., dedicada a diseñar soluciones constructivas con última tecnología, amigables con el medio ambiente y de alta precisión, siendo al inicio un 50% de propiedad de ARAUCO.

2019

Inicio de construcción de MAPA en Chile.

2020

ARAUCO certificó su carbono neutralidad, transformándose en la primera compañía forestal del mundo en alcanzar esta meta.

2020

Adquisición de la compañía Odd Industries, pionera en inteligencia artificial industrial.

2021

ARAUCO compró a Stora Enso el 20% de todas sus acciones en Arauco Florestal Arapoti S.A. (AFA) en Brasil, quedando como única accionista.

2016

En Chile se creó el Campus ARAUCO junto a DUOC UC, orientado a fortalecer la educación técnico-profesional en áreas vinculadas a la vocación productiva de la Región del Biobío.

2018

Inicio de operaciones de la nueva planta de paneles aglomerados (MDP) en Grayling, Michigan, Estados Unidos.

2019

ARAUCO adquirió la totalidad de las acciones de Masisa México (hoy Arauco Industria de México, S.A.), pasando a operar dos nuevas plantas de paneles y una planta química en dicho país.

2019

Se adquirió la sociedad Prime-Line, Inc., cuyos activos están ubicados en Malvern, Arkansas, Estados Unidos.

2020

Se inició la producción del proyecto Pulpa Textil en la planta de celulosa Valdivia.

2021

ARAUCO participó en la COP 26, anunciando su plan de acción climática para reducir un millón de toneladas de emisiones de gases de efecto invernadero a 2030.

2003

ARAUCO asumió voluntariamente el compromiso de no sustituir bosque nativo y no incentivar la sustitución por parte de terceros, firmando un acuerdo con organizaciones no gubernamentales ambientales nacionales e internacionales.

2007

Se registraron tres plantas de cogeneración (Nueva Aldea Fase I y II, y Trupán) como proyectos del Mecanismo para el Desarrollo Limpio dentro del marco del Protocolo de Kioto, convirtiéndose en la primera compañía forestal en utilizarlo.

2009

Se adquiere la planta de Piên, ubicada en el estado de Paraná, en Brasil, a la empresa Tafisa.

2012

ARAUCO publicó su Política de Relacionamento con Comunidades Mapuche, la que crea, entre otras cosas, el Consejo Consultivo Mapuche, el cual permite una mejor visión a la Compañía de los temas indígenas.

2013

El organismo de certificación de FSC® (Forestal Arauco FSC® Licencse Code: FSC® - C108276), Woodmark, emitió un certificado que acredita que todos los activos forestales de ARAUCO en Chile están siendo manejados bajo sus exigentes estándares.

2005

Se compraron los activos del grupo francés Louis Dreyfus, traspasando estas inversiones al área forestal en Argentina y Brasil.

2009

ARAUCO y Stora Enso adquirieron los activos del grupo empresarial ENCE en Uruguay, formando Montes del Plata.

2012

Inicio de las operaciones de la planta de tableros Medium Density Particleboard (MDP), en Teno, Chile; adquisición de activos industriales ubicados en la localidad de Moncure, Carolina del Norte, Estados Unidos; y adquisición de la empresa Flakeboard, que operaba siete plantas de paneles en Estados Unidos y Canadá.

2015

ARAUCO adquirió el 50% de la sociedad española Tafisa, dueña de plantas de paneles en España, Portugal, Alemania y Sudáfrica.

1990

Se formó el área de energía de ARAUCO. En corto tiempo, la empresa logró autoabastecerse e incluso aportar sus excedentes al Sistema Interconectado Central, hoy Sistema Eléctrico Nacional (SEN).

1991

Comenzó a operar la segunda línea de producción de la planta de ARAUCO, Arauco II, cuya capacidad en esa época ascendía a 350.000 toneladas métricas anuales.

1996

ARAUCO adquirió la compañía Alto Paraná, propietaria de una de las principales plantas de celulosa, hoy ARAUCO Argentina.

2000

La Compañía adquirió el 97,5% de las acciones de Forestal Cholguán S.A. y el 50% de Trupán S.A., lo cual le permitió ingresar al mercado de los tableros MDF y HB.

2002

Comenzó la operación de dos nuevas plantas de paneles MDF, una en Chile y otra en Argentina.

1995

Se creó el área de paneles, con la construcción de la planta de terciados ubicada en el Complejo Horcones, que entró en operaciones en 1998.

1999

Se fundó la Reserva San Jorge en Argentina, de 16.500 hectáreas, con el objetivo de conservar la selva nativa de la zona norte de Misiones.

2001

Se inició la construcción de la planta de Valdivia, en la localidad de San José de la Mariquina, que puso en marcha sus operaciones en 2004.

2003

Se inició la construcción del Complejo Forestal Industrial Nueva Aldea, con una planta de celulosa, un aserradero, una planta de paneles y dos plantas cogeneradoras de energía eléctrica, que permiten el autoabastecimiento y la entrega de excedentes al SEN.

1970

El 28 de octubre fue constituida Celulosa Constitución S.A.

1989

ARAUCO creó la Fundación Educacional Arauco, con el fin de fortalecer la labor docente en escuelas municipales de cuatro regiones de Chile.

1990

ARAUCO realizó importantes inversiones destinadas a poner en marcha nuevos negocios. El hito inicial fue la creación del área de maderas que se concreta a través del traspaso de los cinco aserraderos pertenecientes en esos momentos al área forestal.

Nuestra historia

1979

En septiembre, la sociedad Celulosa Arauco y Constitución S.A., tal como se conoce actualmente, nació a partir de la fusión de las compañías Celulosa Arauco S.A. y Celulosa Constitución S.A., ambas creadas por la Corporación de Fomento de la Producción (Corfo). Posteriormente fue adquirida por la Compañía de Petróleos de Chile S.A. (hoy Empresas Copec S.A.).

1989

Se fundó el Parque Oncol, con el objetivo de conservar el bosque valdiviano y proveer a la comuna de Valdivia de un ambiente natural para la recreación.

1990

ARAUCO creó Bioforest, un centro de investigación que busca estudiar, desarrollar y aplicar tecnología de última generación para mejorar la genética de las plantaciones, controlar las plagas y enfermedades, y mejorar la calidad de la madera, con el fin de incrementar la productividad de los bosques.

Estos derivados de la madera pasan a formar parte de los edificios, almacenando carbono en la infraestructura por largos períodos

La madera es convertida en papel y cartón, madera aserrada, tableros y productos de ingeniería

La materia prima obtenida de bosques manejados responsablemente es una fuente renovable

Operaciones seguras y eficientes

Los árboles al crecer absorben y capturan CO<sub>2</sub>

La madera puede ser reciclada y transformada en nuevos productos

Productos 100% a partir de materia prima renovable

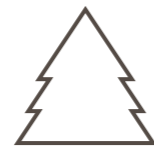
La madera puede ser utilizada para generar energía renovable

Al generar energía se libera carbono, el que es absorbido por los árboles para crecer



### Estrategia de sustentabilidad

Nuestra inspiración es crear soluciones que mejoren la calidad de vida de las personas, a través de una amplia variedad de productos y alternativas sustentables, elaborados a partir de un recurso renovable como es la madera. Así, desde hace más de 50 años, impactamos positivamente en las industrias del papel, vestuario, construcción, embalaje, mueblería y energía.



La tasa de crecimiento de los pinos permite la cosecha desde los 16 a los 25 años después de la plantación, según su uso, y el eucalipto, desde los 12 años, aproximadamente.

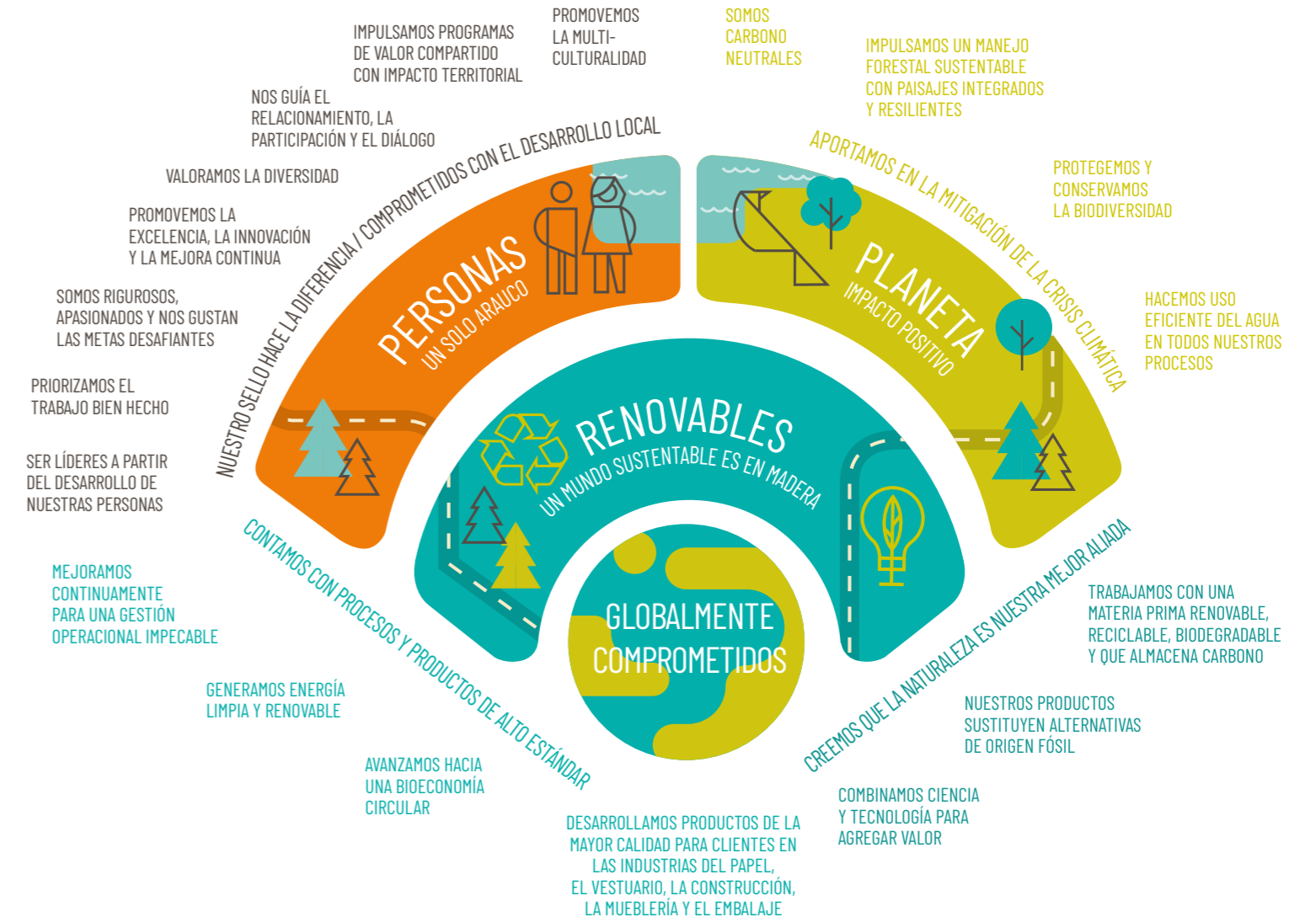


## Nuestro modelo de sustentabilidad

En ARAUCO generamos productos provenientes de fuentes renovables que de manera transversal están presentes en la vida de las personas. Nuestro modelo de sustentabilidad está basado en una gestión operacional estrechamente relacionada con los ecosistemas, mediante las mejores prácticas ambientales, cuidando su biodiversidad, sien-

do una aliada en el combate contra el cambio climático y velando por la salud, seguridad y desarrollo de las personas que integran ARAUCO. Asimismo, nuestra Compañía aplica una gestión ambiental y social que nos permite ser un actor virtuoso en los entornos de los que formamos parte.

### renovables para una vida mejor



Entendiendo la necesidad de adoptar oportunamente decisiones que impactarán el futuro en un escenario de cambio climático, de crecimiento global de la población y tránsito hacia una bioeconomía circular, de nuevas tendencias hacia la innovación y la transformación cultural, la producción y gestión de un recurso renovable como la madera es cada vez más necesaria.



### CREACIÓN DE VALOR A TRAVÉS DEL USO INTEGRAL DEL ÁRBOL

árbol	producto	usos
	celulosa	diversos tipos de papeles de impresión y escritura, papel <i>tissue</i> , papeles para embalaje, filtros y productos de fibrocemento, pañales y productos de higiene femenina, entre otros.
	maderas & paneles	productos de madera aserrada, terciados, madera remanufacturada y molduras con distintos grados de terminación, apariencia y procesos de valor agregado.
	energía	energía a partir de biomasa (ramas, corteza, aserrín, lignina).



### Plan de Acción Climática

#### LOGRAR UN IMPACTO POSITIVO EN EL PLANETA A TRAVÉS DE NUESTROS BOSQUES Y PRODUCTOS

La humanidad está enfrentando un episodio clave en su historia: el cambio climático. Para sortearlo, el conocimiento científico ha elaborado una fórmula: reducir las emisiones de gases de efecto invernadero para 2030, revertir la pérdida de biodiversidad y mejorar la resiliencia de quienes ya experimentan los impactos climáticos.

En este contexto, desde 2019, ARAUCO cuenta con un Plan de Acción Climática que tiene tres focos de trabajo: clima, biodiversidad y bioeconomía circular. Además, durante nuestra participación en la COP 27, anunciamos la medición de nuestro capital natural con la ambición de ser Natural Net Positive, sumando a nuestro plan un cuarto foco: el agua.

Este esfuerzo requiere del compromiso de toda nuestra cadena de valor, desde el cuidado de los árboles del futuro hasta el desarrollo de productos renovables y biodegradables.

### Estrategia para lograr ser una empresa con un impacto positivo sobre el planeta

#### Clima

Somos la primera empresa forestal del mundo en ser certificada como carbono neutral.

Es más, las emisiones de gases de efecto invernadero de nuestro negocio son incluso inferiores al carbono secuestrado por nuestros bosques y productos derivados de la madera.

Además, hemos asumido compromisos adicionales para reducir nuestras emisiones a través de Science Based Targets.



#### Biodiversidad

Protegemos 142 especies en peligro de extinción en nuestros hábitats locales.

Estamos comprometidos con la restauración de 50 mil hectáreas de bosque nativo y con el mantenimiento y ampliación de una red de 166 Áreas de Alto Valor de Conservación que abarcan más de 133 mil hectáreas.



#### Circularidad

Nuestra meta es alcanzar cero residuos no peligrosos el 2030, maximizando el uso de recursos e insumos, revalorizando y creando valor añadido a través de soluciones inteligentes.

Este año, el área de celulosa alcanzó una revalorización del 60% de sus residuos no peligrosos y el área de maderas logró una revalorización del 47% de sus residuos no peligrosos.



#### Agua

Hace más de nueve años contamos con la estrategia de gestión **Desafío Agua**, cuyo objetivo es la búsqueda de avances significativos en resiliencia y adaptación a los efectos del cambio climático.

En este marco, hemos desarrollado hasta la fecha 104 proyectos en 38 municipios, beneficiando a más de 50 mil personas.





## Sobre este reporte

Por primera vez, ARAUCO realiza la publicación de su Reporte Integrado, considerando la información del período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2022 respecto de su desempeño económico, social y ambiental.

Este reporte reemplaza a la Memoria y Reporte de Sustentabilidad publicados los años anteriores y está elaborado de acuerdo con las exigencias de la Norma de Carácter General N° 461, publicada el 12 de noviembre de 2021 en Chile y refundida en la Norma de Carácter General N° 30, ambas de la Comisión para el Mercado Financiero, el Sustainability Accounting Standards Board (SASB) y las recomendaciones del Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) para riesgos de cambio climático. Adicionalmente, ARAUCO ha elaborado el informe utilizando como referencia los Estándares GRI.

Para la elaboración de este documento se revisó, recopiló y presentó la información consolidada de las operaciones industriales y forestales de Chile, Argentina, Brasil, Uruguay, México, Estados Unidos y Canadá. Queda excluido el desempeño de las operaciones de Sonae Arauco debido a que informamos solo sobre aquellas sociedades donde se ejerce control; no obstante, las operaciones y proyectos de Sonae Arauco sí son mencionados a nivel descriptivo, cuando resulte pertinente.

En el ámbito de la información financiero-contable, ésta se prepara bajo International Financial and Reporting Standards (IFRS). La moneda en que se presentan estos informes son en dólares estadounidenses.

Adicionalmente, el reporte permite dar cuenta de la comunicación en progreso, como parte del compromiso de la Compañía con el Pacto Global y los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

## Compromiso con nuestras partes interesadas



Promovemos la participación de nuestros diferentes grupos de interés, considerando sus percepciones, intereses y expectativas. Para ellos, creamos distintas instancias de diálogo formales y permanentes.

Además, estamos en constante comunicación con nuestros vecinos, con la finalidad de mitigar y/o minimizar los eventuales impactos negativos de las operaciones. Complementariamente, como parte de nuestra estrategia

de sostenibilidad, buscamos oportunidades para incrementar nuestra contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), por medio de iniciativas de desarrollo local.

Asimismo, estamos comprometidos con los principios del Pacto Global y las directrices de la ONU sobre empresas y derechos humanos (<https://unglobalcompact.org/>).

En Chile buscamos medir la reputación y conocer la evaluación de nuestros vecinos respecto del presente y futuro de sus comunas. Para ello, aplicamos el Índice de Reputación Local en las comunas prioritarias, transformando esta información en insumo para la gestión de los negocios.

## Grupos de interés y mecanismos de comunicación

### trabajos y contratistas

Diálogo directo  
Reuniones presenciales  
Reuniones a través de videoconferencias  
Capacitaciones  
Correos electrónicos  
Plataformas digitales  
Mesas de trabajo  
Conferencias

### comunidades y ONGs

Mesas de diálogo  
Consultas comunitarias  
Monitoreo participativo de compromisos  
Casas abiertas  
Canales de comunicación y respuesta  
Parada general de planta  
Künü  
Comités Operativos de Emergencia (COE)

### clientes y proveedores

Ferias  
Conferencias  
Reuniones presenciales  
Reuniones a través de videoconferencias  
Marketplace y plataformas digitales  
Capacitaciones  
Parada general de planta  
Mesas de trabajo  
Correos electrónicos

### autoridades e influenciadores

Mesas de diálogo  
Monitoreo participativo de compromisos  
Canales de comunicación y respuesta  
Parada general de planta  
Mesas forestales  
Comités Operativos de Emergencia (COE)  
Compromisos corporativos con iniciativas externas  
Participación en los procesos de consulta pública de regulaciones y políticas públicas

### accionistas e inversionistas

Presentaciones de resultados trimestrales  
Presentación del Formulario 20F ante la Securities and Exchange Commission  
Conferencias telefónicas y reuniones presenciales periódicas con inversionistas  
Asistencia a conferencias

### Canales de comunicación y respuesta

Contar con una comunicación fluida con los distintos públicos de interés es una de las prioridades de ARAUCO. Con este fin, facilitamos la difusión de información y la recepción oportuna de consultas e inquietudes por medio de diversos canales, plataformas y herramientas, las que se gestionan de manera activa. Tenemos disponibles líneas telefónicas, sitios web, casillas de correo electrónico y cuentas en redes sociales, como Facebook, Instagram, YouTube, LinkedIn y Twitter.

Para mantener las relaciones con los grupos de interés, en ARAUCO contamos con equipos de Asuntos Públicos, Comunicaciones y de Relación con Inversionistas. Ellos son los encargados de aclarar dudas respecto de los principales riesgos, situación financiera, económica o legal y negocios de ARAUCO, así como de velar por la mejora continua de los procesos de comunicación.

Durante 2022, el sistema de gestión integrado utilizado en Chile, mediante un *call center* y plataforma web, recibió 1.099 contactos.

Las redes sociales de ARAUCO (Facebook, Instagram, YouTube, LinkedIn y Twitter) en todos los países donde opera alcanzaron un total de 1.192.131 seguidores en 2022. A su vez, la página web de ARAUCO tuvo 10.070.864 de visitas durante el mismo período.





**NORTEAMÉRICA**  
Nos fue otorgado el Premio Readers' Choice Award del condado de Arkansas a la Mejor Industria a la planta de Malvern.

Recibimos el Premio Empleador del año entregado por la Western Pulp, Paper & Forest Products Safety and Health Conference.

Nuestra planta de paneles en Malvern recibió el premio al Empleador del Año, por su generación de empleo a la comunidad por 40 años.

**EUROPA**

Recibimos una distinción de parte de dos clientes que hacen evaluación de sus proveedores en Europa. El primer caso destacó los ámbitos de *delivery*, documentación, empaquetado, logística, comunicación financiera, calidad de la comunicación y calidad del material; y el segundo entregó un reconocimiento como "Best Improver".

**ARGENTINA**

El diario Misiones On Line entregó un reconocimiento a la empresa por ser líder en la generación de empleo en la provincia de Misiones.

Nuestros programas educativos "Club Verde" y "Jóvenes y Sustentabilidad" fueron declarados de interés educativo provincial por el Consejo General de Educación.



**BRASIL**

Recibimos el Premio Formóbile (tercer lugar entre todos los fabricantes de paneles en Brasil).

En el Anuario 500 Mayores Empresas del Sur, ARAUCO se ubicó en el 21° lugar como una de las mayores empresas de Paraná, 54° lugar del sur del país y 1er lugar entre las empresas del sector. En el índice de ingresos de la industria, se ubicó en el 54° lugar en general.



La Corporación Chilena de la Madera (Corma) entregó un premio a la Red de Monitores Ambientales de Constitución, Región del Maule.

La Fundación Generación Empresarial otorgó un reconocimiento a la Compañía por su compromiso con la integridad.

**CHILE**

El Ministerio del Trabajo nos entregó un reconocimiento por el aporte del proyecto de Modernización y Ampliación de la Planta Arauco (MAPA) a la empleabilidad local, en la Región del Biobío.

La Asociación Chilena de Seguridad otorgó un reconocimiento al área de celulosa por los resultados en el programa Safe Align desarrollado por DEKRA.

2020 & RECONOCIMIENTOS

DISTINCIONES







### Compromisos corporativos con iniciativas externas

Tenemos el compromiso de potenciar el trabajo en red y la colaboración multifuncional, ya que reconocemos el valor de las alianzas con otros actores; en particular, cuando se trata de desafíos complejos donde existen múltiples miradas o enfoques. Es así como mantenemos una relación permanente con instituciones académicas, organizaciones no gubernamentales y gremios.

Asimismo, buscamos participar en la elaboración y aplicación de políticas públicas o regulaciones en temáticas relacionadas con nuestro negocio o con los aspectos contenidos en la Estrategia de Sustentabilidad. Ya sea como empresa individual o a través de entidades gremiales, planteamos nuestra posición respecto de normativas que inciden en las operaciones y en el desempeño económico. Algunas de las entidades a través de las cuales participamos son:

- En Chile, la Corporación Chilena de la Madera (Corma) y la Sociedad de Fomento Fabril (Sofofa).
- En Argentina, la Asociación Forestal y la Asociación de Fabricantes de Celulosa y Papel.
- En Brasil, la cámara empresarial a nivel nacional Industria Brasileña de Árboles (IBÁ) y, en la zona de Paraná, la Asociación Paranaense de Empresas de Base Forestal (APRE).
- En Norteamérica, la National Formaldehyde Rulemaking, la CARB ATCM Rulemaking, la Composite Panels Association (CPA) y LEED Workshops.

### Membresías

Somos miembros activos de 105 organizaciones gremiales y sociales en los distintos países donde estamos presentes. De igual modo, mantenemos relación con universidades, medios de comunicación, centros de investigación y/o científicos, organizaciones no gubernamentales y gobiernos locales.



Durante 2022 fuimos integrantes activos de Futuro Madera, red de organizaciones y personas con origen y domicilio en las regiones y localidades con vocación forestal de Chile, que busca aportar a un futuro más verde y social, donde los bosques y la madera sean valorados como la respuesta a la emergencia climática global, por su enorme potencial como parte de la bioeconomía y como un camino valioso para el desarrollo sustentable.

Conformado originalmente por cinco gremios (Asociación Chilena de Biomasa, Aprobosque, la Asociación de Contratistas Forestales, PymeMad y Corma), la red desplegó distintas acciones durante el período, entre ellas, un proceso de diálogo que convocó a 7.797 personas, principalmente trabajadores del mundo de la madera, en torno a los desafíos actuales y futuros del sector, en más de mil espacios de conversación en siete regiones del país.

Esta misma vocación regional se vio reflejada en los 10 Encuentros Futuro Madera desarrollados en comunas como Lanco, Empedrado, Santa Juana y Lumaco. Instancias masivas de gran valor al generar intercambio de opiniones y experiencias entre distintos mundos: el productivo, las comunidades, la ciencia y el sector público; este último representado por miembros del Parlamento, municipios, gobiernos regionales y gobierno central.

Futuro Madera, durante de 2022 además tuvo una fuerte presencia en medios de comunicación, instalando temas de conversación, como cambio climático, desarrollo social sostenible, encadenamiento productivo y violencia rural. Asimismo, por primera vez el sector contó con una campaña de publicidad, desplegada en televisión, radios, redes sociales y vía pública, entre otros, para promover la identidad e importancia de la madera en nuestras vidas: Somos madera.

### Futuro Madera trabaja en tres ejes:

#### cohesionar

Integrar y activar a los actores del sector, para incrementar el orgullo por su cultura.

#### valorizar

Visibilizar los avances del sector en diversas materias y sensibilizar a la opinión pública sobre el valor de la madera en nuestra vida cotidiana.

#### articular

Encauzar la opinión de líderes y tomadores de decisión.



### Análisis de materialidad

Anualmente, en ARAUCO realizamos una revisión de los temas materiales, incorporando un criterio de doble materialidad, midiendo los tópicos de sustentabilidad sobre los que la Compañía tiene impacto y aquellos que tienen impacto sobre ella.

Durante 2022 se realizó una nueva definición de los temas materiales, haciendo una revisión sistemática de la estrategia de la Compañía, manifestada a través de presentaciones corporativas y notas publicadas en medios internos, complementada con la encuesta de clima organizacional y un *benchmark* de la industria.

Como fuentes de información de públicos externos, se revisaron temáticas relevadas por los grupos de interés; particularmente, a través del Índice de Reputación Local de ARAUCO (Inrela), notas en medios impresos, medios digitales y redes sociales.

Mediante este proceso de consulta y revisión, fue posible distinguir aspectos relevantes para distintos grupos de interés, que se agruparon en tres grandes temas, los cuales serán abordados en profundidad.

### planeta

- Cambio climático
- Biodiversidad
- Circularidad
- Eficiencia energética
- Emisiones a la atmósfera y el agua
- Manejo forestal sustentable



### personas

- Ética y *compliance*
- Diversidad, igualdad e inclusión
- Salud y seguridad de trabajadores y contratistas
- Captación y retención de talentos
- Desarrollo laboral (capacitaciones)
- Derechos humanos
- Desarrollo local
- Relacionamiento con pueblos originarios



### renovables

- Manejo del riesgo y las oportunidades
- Investigación e innovación
- Cadena de suministros sustentable
- Satisfacción al cliente



## Metas sustentables de ARAUCO

Tema material	Metas	Progreso 2022	Indicador de gestión clave (KPI)
<b>PLANETA</b>			
<b>Clima</b>	Lograr disminuir un millón de toneladas de CO <sub>2</sub> al 2030.	AVANZANDO - Logramos certificar nuestra carbono neutralidad por tercer año consecutivo y someter nuestras metas a SBT.	NUEVOS PARÁMETROS 2023 - Reducción de las emisiones de CO <sub>2</sub> por unidad de producción (Alcance 1 y 2) / Reducción de las emisiones de CO <sub>2</sub> en la cadena de suministros, el transporte y operaciones de proveedores (Alcance 3).
<b>Biodiversidad</b>	Lograr un impacto positivo sobre la biodiversidad y restaurar 50 mil hectáreas al 2050.	AVANZANDO - Continuamos con los monitoreos de biodiversidad en nuestro patrimonio y nos comprometimos a contabilizar e inventariar el capital natural que se encuentra dentro del patrimonio de la Compañía. Además, el programa de restauración logró sumar más de 3 mil hectáreas nuevas a las ya existentes en proceso de restauración.	142 especies protegidas y monitoreadas cada año / 491.584 hectáreas de bosque nativo / A la fecha, 11.662 hectáreas en proceso de restauración.
<b>Circularidad</b>	Cero residuos sólidos no peligrosos a disposición final al año 2030.	AVANZANDO - Continuamos trabajando en la revalorización de los residuos sólidos no peligrosos en las áreas de celulosa y madera, logrando recuperar entre un 5% y un 10% más que el año 2021.	60% de residuos no peligrosos recuperados en el área de celulosa y 47% en el área de madera.
<b>Agua</b>	Medir la huella hídrica para 2023 y continuar expandiendo el alcance de nuestro programa Desafío Agua.	AVANZANDO - Nos propusimos trabajar en la medición de nuestra huella hídrica para el año 2023 y logramos expandir Desafío Agua a otras áreas de la Compañía, permitiendo una mayor sinergia entre este programa social y los procesos productivos de la Compañía.	Desafío Agua: 104 proyectos en 38 comunas. Más de 50 mil personas beneficiadas. NUEVOS PARÁMETROS 2023- (m <sup>3</sup> /t) Agua procesada vertida por cantidad de celulosa y madera producidas (m <sup>3</sup> /t). Total de agua vertida por cantidad de celulosa y madera producidas.
<b>LA ESTRATEGIA A B C ANUNCIADA EN LA COP 27 VIENE A REFORZAR NUESTRAS ACCIONES POR EL CLIMA</b>			
<b>Energía limpia</b>	Seguir aumentando nuestro porcentaje de energía proveniente de ERNC.	NUEVO OBJETIVO	NUEVOS PARÁMETROS 2023- Porcentaje de energía por unidad de producción proveniente de ERNC.
<b>Manejo forestal sostenible</b>	Mantener una cobertura de patrimonio forestal certificado de al menos un 96% y expandir nuestro modelo de gestión forestal sustentable "Paisajes Productivos Protegidos"	AVANZANDO - Durante 2022 implementamos el modelo de Paisajes Productivos Protegidos en Chile y recertificamos parte de nuestro patrimonio forestal.	97% de tierras productivas certificadas, propias y arrendadas.
<b>PERSONAS</b>			
<b>Ética y compliance</b>	Continuar reforzando la cultura de integridad en nuestros trabajadores.	LOGRADO - Este año, 2.457 trabajadores fueron capacitados en Libre Competencia; 1.253, en Prevención de Delitos; 93, en materias de protección de datos personales; y 492, en Ética e Integridad.	100% de trabajadores de ARAUCO cubiertos por el Código de Ética.
<b>Diversidad, igualdad e inclusión</b>	Potenciar la diversidad y el empoderamiento de las mujeres dentro de nuestra Compañía.	AVANZANDO - Se implementó un plan de trabajo que contempla siete dimensiones: infraestructura, cultura organizacional, protocolo de acoso sexual, reclutamiento y selección de personas, remuneraciones; conciliación de vida laboral, familiar y personal, y desarrollo laboral.	14,4% de trabajadores mujeres. 1,4% de colaboradores con capacidades especiales.
<b>Salud y seguridad de trabajadores y contratistas</b>	Ser una Compañía World Class en los indicadores de seguridad.	AVANZANDO - La tasa de accidentabilidad bajó 0,21 puntos con relación al año 2021.	0,58 tasa total de accidentes.
<b>Colaboradores</b>	Habilitar el continuo desarrollo profesional para un alto rendimiento, crecimiento y futura empleabilidad; con énfasis en liderazgo responsable.	AVANZANDO - Los resultados de la encuesta CLIMA, que mide el desarrollo de nuestras personas y equipos, subieron 2 puntos con relación al año 2021, destacando como puntos fuertes: la colaboración entre equipos y el desarrollo profesional dentro de la Compañía.	83% <i>engagement</i> . 21% movilidad interna. 166.759 horas de capacitación.
<b>Captación y retención de talentos desarrollo laboral (capacitaciones)</b>			
<b>Derechos humanos</b>	Publicar la Política de Derechos Humanos.	AVANZANDO - Al cierre de este informe, el Comité de Ética y el Directorio de la Compañía aprobaron la nueva Política de Derechos Humanos.	Implementación de la Política de Derechos Humanos.
<b>Desarrollo local</b>	Implementación de un sistema de medición de impacto para los distintos programas sociales de la Compañía.	AVANZANDO - Continuamos implementando nuestros programas de desarrollo local orientados a las comunidades donde tenemos presencia. Además, creamos una unidad especializada en medición de impacto.	Mantener nuestro compromiso local y generar impacto positivo sobre las comunidades donde ARAUCO tiene sus operaciones.
<b>Relacionamiento con pueblos originarios</b>	Continuar promoviendo el diálogo y el conocimiento mutuo con el pueblo mapuche.	AVANZANDO - Junto a las comunidades mapuches de Loncoche inauguramos un espacio ceremonial Künü.	Vinculación con 375 comunidades mapuche. 28 consultas realizadas en 2022. 51 áreas culturales de alto valor de conservación.
<b>RENOVABLES</b>			
<b>Manejo del riesgo y las oportunidades</b>	Implementar TCFD en los análisis de riesgo y gobernanza de la Compañía para 2023.	NUEVO OBJETIVO	Implementación de criterios TCFD.
<b>Cadena de suministros sustentable</b>	En proceso de definir metas.	NUEVO OBJETIVO	NUEVOS PARÁMETROS 2023- Porcentaje de madera proveniente de bosques certificados por terceras partes. % Proveedores Locales

# 2.

---

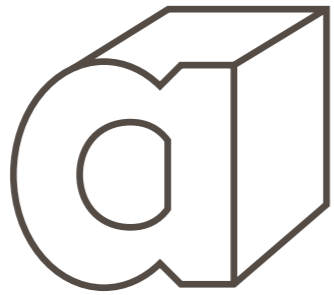
## RENOVABLES

---

## PARA UNA

---

## VIDA MEJOR



**Directorio**

Al 31 de diciembre de 2022, el Directorio de Celulosa Arauco y Constitución S.A. estaba compuesto por los siguientes directores.

PRESIDENTE

**Manuel Bezanilla Urrutia**  
Abogado

RUT N° 4.775.030-K  
Nombrado director el 30 de abril de 1986.  
Última reelección: 21 de abril de 2020.  
Nombrado Presidente el 28 de abril de 2020.

PRIMER VICEPRESIDENTE

**Roberto Angelini Rossi**  
Ingeniero Civil

RUT N° 5.625.652-0  
Nombrado director el 30 de abril de 1986.  
Última reelección: 21 de abril de 2020.  
Nombrado Primer Vicepresidente el 28 de abril de 2020.

SEGUNDO VICEPRESIDENTE

**Jorge Andueza Fouque**  
Ingeniero Civil

RUT N° 5.038.906-5  
Nombrado director el 11 de abril de 1994.  
Última reelección: 21 de abril de 2020.  
Nombrado Segundo Vicepresidente el 28 de abril de 2020.

DIRECTORES

**Jorge Bunster Betteley**  
Ingeniero Comercial

RUT N° 6.066.143-K  
Nombrado director el 25 de abril de 2017.  
Última reelección: 21 de abril de 2020.

**Alberto Etchegaray Aubry**  
Ingeniero Civil

RUT N° 5.163.821-2  
Nombrado director el 11 de abril de 1994.  
Última reelección: 21 de abril de 2020.

**Juan Ignacio Langlois Margozzini**  
Abogado

RUT N° 7.515.463-1  
Nombrado director el 26 de abril de 2016.  
Última reelección: 21 de abril de 2020.

**Franco Mellafe Angelini**  
Ingeniero Comercial

RUT N° 13.049.156-1  
Nombrado director el 21 de abril de 2015.  
Última reelección: 21 de abril de 2020.

**Eduardo Navarro Beltrán**  
Ingeniero Comercial

RUT N° 10.365.719-9  
Nombrado director el 25 de septiembre de 2007.  
Última reelección: 21 de abril de 2020.

**Timothy C. Purcell**  
Economista

RUT N° 14.577.313-K  
Nombrado director el 26 de abril de 2005.  
Última reelección: 21 de abril de 2020.

**GOBIERNO CORPORATIVO**

Como una empresa global que hace suyos los desafíos de estar presentes en el mundo, nuestra tarea es integrar cada vez más lo sustentable en la agenda y los objetivos de nuestro negocio, y de esta manera lograr que forme parte del rol de todos en ARAUCO.

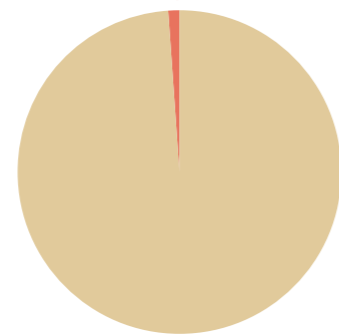
Basamos nuestro negocio en la ética y el compromiso de largo plazo a través de un sólido sistema de Gobierno Corporativo. ARAUCO es una sociedad anónima cerrada que se rige, respecto de las obligaciones de Información y Publicidad, por las normas aplicables a las sociedades anónimas abiertas. Sus inicios se remontan al 28 de octubre de 1970.

La Sociedad Celulosa Arauco y Constitución S.A., tal como se conoce actualmente, nació en septiembre de 1979 a partir de la fusión de las compañías Celulosa Arauco S.A. y Celulosa Constitución S.A., ambas creadas por la Corporación de Fomento de la Producción, Corfo.

Su razón social es Celulosa Arauco y Constitución S.A. y el 99,99% de la propiedad de ARAUCO es de Empresas Copec S.A., *holding* cuyos principales intereses están en el rubro forestal, energía, distribución de combustibles, pesca y minería.

**Antarchile S.A.**  
RUT 96.556.310-5  
**101 acciones**

0,0000084%



99,9999916%

**Empresas Copec S.A.:**  
RUT 90.690.000-9  
**120.474.249 acciones**

Diversidad en el Directorio	N°	Género masculino	Género femenino
<b>Directores titulares o suplentes</b>			
Titulares	9	9	0
Suplentes	0	0	0
<b>Nacionalidad</b>			
Chilena	8	8	0
Extranjera	1	1	0
<b>Rango de edad</b>			
Inferior a 30 años	0	0	0
Entre 30 y 40 años	0	0	0
Entre 41 y 50 años	1	1	0
Entre 51 y 60 años	2	2	0
Entre 61 y 70 años	1	1	0
Superior a 70 años	5	5	0
<b>Antigüedad en el cargo</b>			
Menos de 3 años	0	0	0
Entre 3 y 6 años	0	0	0
Más de 6 y menos de 9 años	2	2	0
Entre 9 y 12 años	0	0	0
Más de 12 años	7	7	0



## Directorio

Está compuesto por nueve directores, que se desempeñan por períodos de tres años reelegibles, sin ocupar cargos ejecutivos. La misión del Directorio de Celulosa Arauco y Constitución S.A. es maximizar el valor de la empresa, de manera social, ambiental y económicamente responsable.

El Directorio de ARAUCO tiene sesiones ordinarias de manera mensual, con la excepción del mes de febrero. Adicionalmente y en forma frecuente se realizan sesiones extraordinarias, cada vez que se estime necesario.

Para contar con el compromiso de asistencia de todos sus miembros, las sesiones son agendadas a comienzos de año para todo el período. En tanto, con el objetivo de que los convocados estén en conocimiento de los aspectos que se tratarán, el envío de los antecedentes se realiza mensualmente y los directores cuentan con acceso permanente a la plataforma web Diligent Boards, en la que está almacenada de forma segura y remota la información relevante tratada en las sesiones ordinarias y extraordinarias.

Durante 2022, las reuniones tuvieron una duración promedio de dos horas de dedicación presencial o remota, con el propósito de obtener información clave respecto de la administración de la empresa y del estado de los negocios de ARAUCO, y también se contó con la participación del Vicepresidente Ejecutivo, el Gerente General y el Director Legal, quien actúa como Secretario del Directorio.

La diversidad profesional de los miembros del Directorio permite enfrentar desde los ángulos legales, técnicos, económicos, sociales y de gestión, las problemáticas a las que se ve enfrentada la Compañía.

Con relación a lo prescrito en el inciso tercero del artículo 74 de la Ley N° 18.046, se hace presente que (i) durante el año 2022 no hubo comentarios o proposiciones relativos a la marcha de los negocios sociales formuladas por accionistas, y (ii) la Sociedad no está obligada a contar con un Comité de Directores en los términos indicados por el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046. No obstante, tienes comités integrados por directores, de acuerdo a su gobierno corporativo.

## Desempeño de los directores

Corresponde a los accionistas de ARAUCO evaluar el desempeño de los directores, lo cual se manifiesta en las elecciones que tienen lugar en la Junta de Accionistas.

## Visitas a terreno

Los miembros de la Administración Superior (como el Gerente General y los ejecutivos principales de ARAUCO), designados por el Directorio, realizan visitas a las distintas instalaciones de la Compañía con frecuencia. El objetivo es conocer el estado y funcionamiento de esas dependencias; las principales funciones y preocupaciones de los trabajadores; y las recomendaciones y mejoras que en opinión de los responsables sería pertinente realizar.

## Nuevos directores

Aunque durante 2022 no se incorporaron nuevos miembros al Directorio, ARAUCO cuenta con procedimientos o mecanismos para su inducción, que consisten en informarles sobre los negocios que lleva a cabo la empresa, sus instalaciones industriales y los mecanismos de gobierno corporativo, entre otros.



**Comités del Directorio**

El Directorio de ARAUCO cuenta con dos comités: el Comité de Auditoría y el Comité de Ética y Cumplimiento.

Además, la Compañía cuenta con cuatro comités internos: el Comité de Sustentabilidad, el Comité de

Cambio Climático, el Comité de Crisis y el Comité de Gestión de Riesgos, dirigidos por miembros de la alta gerencia, quienes son los encargados de informar sobre estas materias al Directorio.

Los miembros de los comités no tienen ingresos adicionales por las labores que cumplen.

**Periodicidad de las reuniones del Directorio con los comités**

comité	periodicidad
Comité de Ética y Cumplimiento	Trimestral
Comité de Auditoría	Trimestral
Comité de Sustentabilidad	Mensual
Comité Cambio Climático	Semestral
Comité de Crisis	Ante crisis
Comité de Gestión de Riesgos	Anual



**Comité de Auditoría**

El Comité de Auditoría es el encargado de examinar y pronunciarse respecto de los informes de los auditores externos, el balance y demás estados financieros, con anterioridad a que el Directorio presente esta documentación en la Junta de Accionistas de abril de cada año.

Asimismo, es el responsable de conocer y analizar los planes anuales de Auditoría Externa y de Auditoría Interna, con alcance sobre Celulosa Arauco y Constitución S.A. y sus filiales nacionales y extranjeras, así como también sus avances y las eventuales reprogramaciones que surjan durante el año.

Por otra parte, es su deber conocer, analizar y efectuar seguimiento de los casos auditados por la Gerencia de Auditoría Interna que tengan categoría de Riesgo Alto, así como de conocer el impacto y aplicabilidad de las normas tributarias y contables que afecten de manera relevante a la sociedad, y sugerir mejoras para un adecuado control interno.

Sus reuniones son trimestrales y sus integrantes son: Jorge Andueza, Segundo Vicepresidente del Directorio; Timothy Purcell, Director; Eduardo Navarro Beltrán, Director; Matías Domeyko, Vicepresidente Ejecutivo; Cristián Infante, Gerente General; Robinson Tajmuchi Vásquez y Felipe Guzmán, Director Legal.

**Comité de Ética y Cumplimiento**

El Comité de Ética y Cumplimiento es el responsable de la supervisión y monitoreo del cumplimiento de las normas éticas, legales, reglamentarias y regulatorias, velando por que se mantengan procesos y sistemas robustos y adecuados para lograr dicho fin. Sus integrantes son: Manuel Bezanilla, Presidente del Directorio; Jorge Andueza, Segundo Vicepresidente del Directorio; Matías Domeyko, Vicepresidente Ejecutivo; Cristián Infante, Gerente General; y Felipe Guzmán, Director Legal. El encargado de su funcionamiento es el Gerente Legal y de Cumplimiento, Camilo Naranjo, quien además reporta semestralmente de su actividad al Directorio.

Durante 2022, el Comité de Ética y Cumplimiento evaluó y resolvió denuncias, supervisó la ejecución de los progra-

mas Compliance y SOX<sup>1</sup>, propuso el texto de la Política de Derechos Humanos y también ajustes al Código de Ética y a la Política de Aportes.

**Comité de Sustentabilidad**

El Comité de Sustentabilidad es el encargado de velar por la gestión económica, social y ambiental de la Compañía en el largo plazo. Sus reuniones son mensuales y lo integra la administración superior: Matías Domeyko, Vicepresidente Ejecutivo; Cristián Infante, Gerente General; Franco Bozzalla, Vicepresidente Negocio Celulosa y Energía; Iván Chamorro, Vicepresidente Forestal; Antonio Luque, Vicepresidente Negocio Maderas; Gonzalo Zegers, Vicepresidente Internacional y Nuevos Negocios; Gianfranco Truffello, Gerente Corporativo de Finanzas; Charles Kimber, Gerente Corporativo Personas y Sustentabilidad; y Felipe Guzmán, Director Legal.

**Comité de Cambio Climático**

El Comité de Cambio Climático es una instancia interdisciplinaria a nivel de Administración que coordina, define objetivos y avanza en la agenda climática organizacional, principalmente en tres ámbitos: mitigación climática, ecosistemas y biodiversidad, y bioeconomía circular. Entre otras cosas, el Comité ha liderado la certificación de carbono neutralidad, la adhesión a los Science Based Targets, la definición de ruta de reducción de emisiones, los proyectos de REDD+ para el bosque nativo y la agenda político-climática.

Sus reuniones son trimestrales y sus integrantes son: Matías Domeyko, Vicepresidente Ejecutivo; Cristián Infante, Gerente General; Charles Kimber, Gerente Corporativo de Personas y Sustentabilidad; Iván Chamorro, Vicepresidente Forestal; y Gonzalo Zegers, Vicepresidente Internacional y Nuevos Negocios. El encargado de su funcionamiento es el Gerente de Comunicaciones y Líder de Acción Climática, Nicolás Jobet.

<sup>1</sup> Sarbanes Oxley Act (SOX) es una ley de Estados Unidos que obliga a las empresas a implementar un modelo de control interno para asegurar que la información financiera-contable sea real y ajustada a la realidad. El área de *compliance* está a cargo de la ejecución del modelo de control interno.

### Comité de Crisis

En ARAUCO entendemos como crisis aquellas situaciones que ponen en riesgo la seguridad del personal, la continuidad operativa y la imagen de la Compañía. Para enfrentar cualquiera de estas eventualidades, el Directorio ha definido un Comité de Crisis a nivel de Administración. Este es liderado por Cristián Infante, Gerente General, quien reporta directamente en casos de crisis al Presidente y Vicepresidentes del Directorio.

Además, existen comités de Crisis organizados por planta, complejo industrial y zona forestal, cuya responsabilidad es brindar cooperación, coordinar y tomar decisiones respecto de la contingencia, mantener un mapeo de las situaciones críticas, actualizar protocolos y simulacros, y revisar lecciones aprendidas. Frente a una crisis, son estos comités los encargados de coordinar las comunicaciones con las partes interesadas, como también la continuidad de las operaciones cuando se requiera.

### Comité de Gestión de Riesgos

En ARAUCO, el Directorio tiene como función aprobar la dirección estratégica de la gestión de riesgos, estableciendo el entorno, las estructuras y los recursos necesarios para operar eficazmente. También debe mantenerse informado de los principales riesgos de la empresa, al menos una vez al año, o cuando se considere necesario.

El Directorio ha definido un Comité de Gestión de Riesgos a nivel de Administración, el cual es el encargado de informar anualmente al Directorio de las vulnerabilidades que afectan a la Compañía. Sus responsabilidades incluyen la definición de Política de Riesgos, la propensión al riesgo, la estructura y las responsabilidades y los planes de mitigación. También, debe garantizar que la gestión de riesgos esté integrada en todos los procesos y actividades, y que sus objetivos estén alineados con los de la empresa, sus estrategias y su cultura organizacional.

Este Comité está conformado por Cristián Infante, Gerente General; Charles Kimber, Gerente Corporativo Personas y Sustentabilidad; Felipe Guzmán, Director Legal; Gianfranco Truffello, Gerente Corporativo de Finanzas; y los vicepresidentes de todas las áreas operativas y no operativas.

### Política de Contratación de Servicios y Asesorías

En sesión de Directorio de fecha 24 de noviembre de 2015 se aprobó una Política para la Contratación de Servicios y Asesorías al Directorio. Esta define que el Directorio puede contratar asesores en aquellas materias sobre las cuales estime conveniente conocer la opinión de un experto. El hecho que ejecutivos de la Sociedad ya cuenten con una asesoría a este respecto, no limita esta facultad del Directorio.

Asimismo, ARAUCO escoge a sus asesores entre entidades o personas especialistas de reconocido prestigio y experiencia en las materias que interesa consultar, de forma tal de obtener un servicio de óptimo nivel. Los asesores deben ser independientes en la emisión de su opinión. Por lo tanto, se privilegiará la contratación de quienes no presenten algún conflicto de interés y que dispongan de la adecuada independencia que les permita emitir su opinión de forma autónoma. En la selección del prestador de servicios de asesoría, se privilegiarán los aspectos técnicos y la idoneidad por sobre aspectos económicos o cualquier otra consideración.

En el año 2022 no hubo asesorías contratadas por el Directorio de la Sociedad.

### Remuneraciones

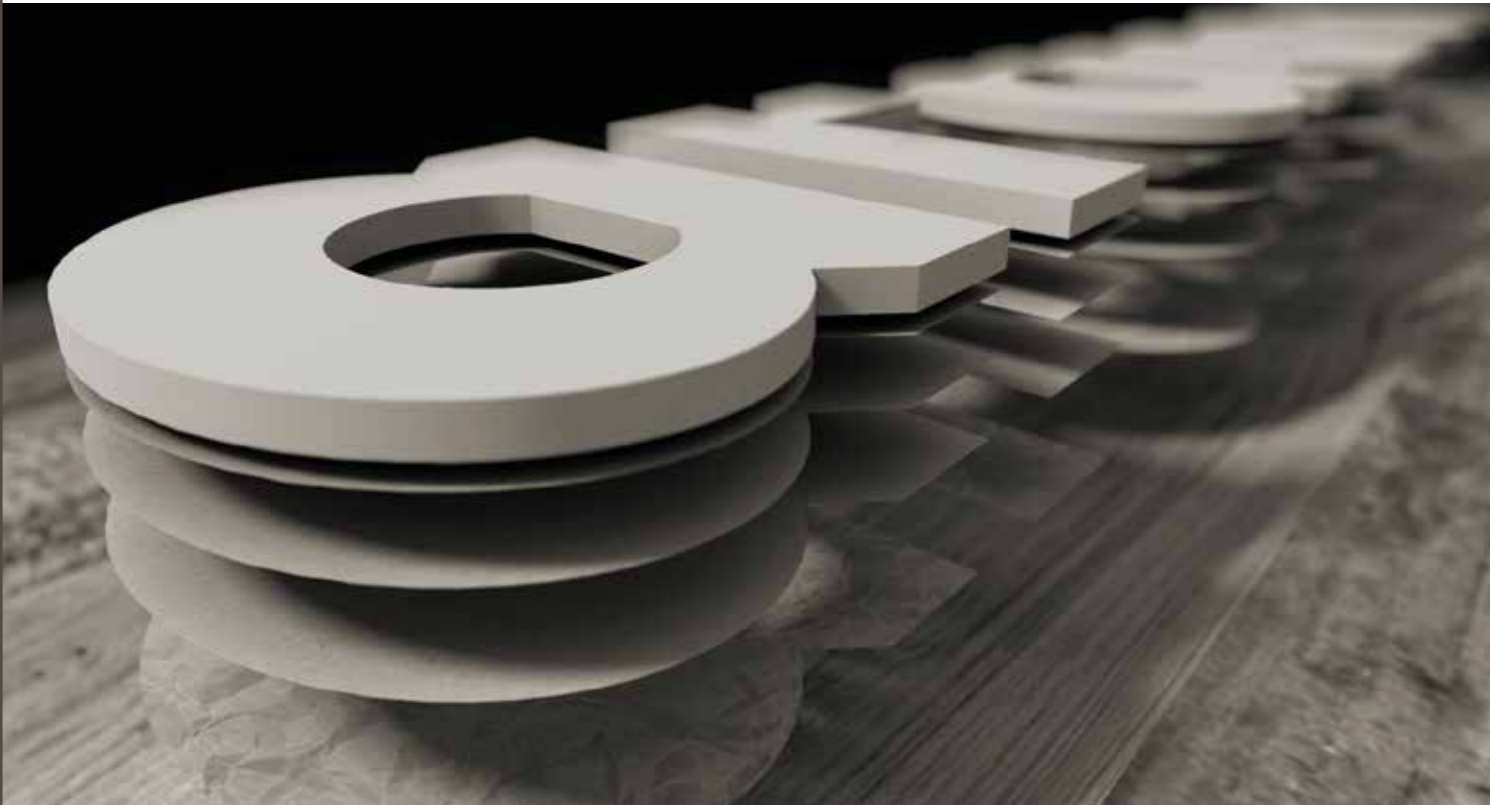
De conformidad a lo dispuesto en la Ley N° 18.046, la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 26 de abril de 2022 acordó la remuneración del Directorio de Celulosa Arauco y Constitución S.A. para ese ejercicio. Corresponde a la próxima Junta Ordinaria de Accionistas fijar la remuneración de los directores para el ejercicio 2023.

### Remuneraciones pagadas a los directores de Celulosa Arauco y Constitución USD (dólares estadounidenses)

2022	Celulosa Arauco		Forestal Arauco		Inversiones Arauco Internacional	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022
Manuel Bezanilla Urrutia	354.067	<b>342.938</b>	113.423	<b>109.740</b>	66.000	<b>66.000</b>
Roberto Angelini Rossi	236.045	<b>228.625</b>	56.711	<b>54.870</b>	24.000	<b>24.000</b>
Jorge Andueza Fouque	236.045	<b>228.625</b>	56.711	<b>54.870</b>	24.000	<b>24.000</b>
Alberto Etchegaray Aubry	118.022	<b>114.313</b>	-	-	-	-
Timothy C. Purcell	118.022	<b>114.313</b>	-	-	-	-
Eduardo Navarro Beltrán	118.022	<b>114.313</b>	-	-	-	-
Franco Mellafe Angelini	118.022	<b>114.313</b>	56.711	<b>54.870</b>	-	-
Juan Ignacio Langlois M.	118.022	<b>114.313</b>	-	-	-	-
Jorge Bunster B.	118.022	<b>114.313</b>	-	-	-	-







## Principales ejecutivos

Con el propósito de que implementen las acciones relativas el desempeño económico, social, ambiental, de relaciones laborales y seguridad y salud ocupacional de ARAUCO, el Directorio designa a los miembros de la Administración Superior.

La Administración Superior es liderada por el Vicepresidente Ejecutivo y el Gerente General, y está compuesta por las siguientes vicepresidencias: Vicepresidencia Ejecutiva, Vicepresidencia Forestal, Vicepresidencia Negocio Celulosa y Energía, Vicepresidencia Negocio Maderas, y Vicepresidencia Internacional y Nuevos Negocios.

Complementariamente, la Administración Superior cuenta con las siguientes gerencias: Gerencia Corporativa de Finanzas, Gerencia Corporativa de Personas y Sustentabilidad, y Director Legal. Finalmente, existen otros ejecutivos principales, según consta en el registro público que mantiene la Compañía.

Ni los directores ni los ejecutivos principales de la Sociedad tienen participación directa en la propiedad de ella. Asimismo, el Directorio no cuenta con procedimientos para revisar las estructuras salariales y políticas de compensación e indemnización del Gerente General y demás ejecutivos principales, y tampoco cuenta con procedimientos para someter las estructuras salariales y políticas de compensación e indemnización de dichos ejecutivos a aprobación de los accionistas.

Complementariamente, la Administración Superior cuenta con las siguientes gerencias: Gerencia Corporativa de Finanzas, Gerencia Corporativa de Personas y Sustentabilidad, y Director Legal. Finalmente, existen otros ejecutivos principales, según consta en el registro público que mantiene la Compañía.

Principales ejecutivos

Nombre	Cargo	Profesión	RUT	Fecha nombramiento
Matías Domeyko Cassel	Vicepresidente Ejecutivo	Ingeniero Comercial	5.868.254-3	14/07/2011
Cristián Infante Bilbao	Gerente General	Ingeniero Civil	10.316.500-8	14/07/2011
Franco Bozzalla Trabucco	Vicepresidente Negocio Celulosa y Energía	Ingeniero Civil	7.748.803-0	27/04/2018
Iván Chamorro Lange	Vicepresidente Forestal	Ingeniero Civil	12.629.662-2	28/09/2020
Antonio Luque Guererro	Vicepresidente Negocio Maderas	Ingeniero Civil	6.958.976-6	27/04/2018
Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle	Vicepresidente Internacional y Nuevos Negocios	Ingeniero Comercial	7.052.220-9	27/04/2018
Gianfranco Truffello Jijena	Gerente Corporativo de Finanzas	Ingeniero Civil	7.627.588-2	27/04/2018
Charles Kimber Wylie	Gerente Corporativo Personas y Sustentabilidad	Ingeniero Comercial	7.987.584-8	28/09/2020
Felipe Guzmán Rencoret	Director Legal	Abogado	11.472.151-4	27/04/2018



En cuanto a la administración en el extranjero, esta es liderada por:



Remuneración de la alta dirección

La remuneración de los ejecutivos está compuesta por un valor fijo mensual y un bono anual sujeto al resultado de la Compañía, al cumplimiento de metas de los negocios y al desempeño individual.

Al 31 de diciembre de 2022, la remuneración total percibida o devengada por los ejecutivos de la Sociedad fue de USD 77.759.405 (USD 59.641.712 el año 2021), de los cuales USD 28.447.466 corresponden a bonos (USD 11.852.700 el año 2021). Este monto incluye a todos los ejecutivos de la Compañía, los cuales al 31 diciembre de 2022 fueron 342.



## Buenas prácticas corporativas



ARAUCO está comprometida con informar de manera clara y transparente a los directores y trabajadores de todas sus filiales cuáles son las políticas internas con las que deben cumplir. Todas estas normativas han emanado de la visión y los valores de la Compañía.

En particular, respecto del Código de Ética, existen distintos procesos en los que ARAUCO difunde los principios y valores que contiene.

El primero es al incorporarse a la Compañía, momento en que todos los colaboradores lo reciben y firman. Cualquier modificación del mismo es debidamente informada. Adicionalmente, los colaboradores participan en distintos tipos de programas de formación sobre el tema.

### Modelo de Prevención de Delitos

ARAUCO cuenta con un Modelo de Prevención de Delitos (MPD) certificado por una empresa independiente. El Encargado de Prevención de Delitos es nombrado –y puede ser removido– por el Directorio. Actualmente, el cargo corresponde al Gerente Legal y de Cumplimiento.

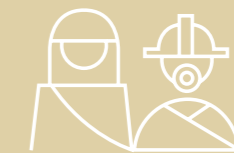
Así, en el marco del MPD, ARAUCO dispone de distintos mecanismos a través de los cuales se logra gestionar y detectar conflictos de interés, algunos de los cuales se encuentran disponibles en [www.arauco.com](http://www.arauco.com).

Durante el año 2022 se realizaron distintas capacitaciones en temas de *compliance*. Entre ellas podemos mencionar las siguientes: 2.457 trabajadores fueron capacitados en Libre Competencia; 1.253, en Prevención de Delitos; 93, en materias de protección de datos personales; y 492, en Ética e Integridad. Asimismo, el Código de Ética resulta obligatorio para todos los directores y trabajadores de ARAUCO.

## Principales políticas



- Código de Ética
- Declaración anual de conflictos de interés
- Política de Conflictos de Interés
- Política del Modelo de Prevención de Delitos
- Política de Invitaciones y Regalos
- Política de Conflictos de Interés y Relacionamento con Funcionarios Públicos
- Política de Aportes a la Comunidad
- Política de Derechos Humanos
- Política de Diversidad e Inclusión
- Política para la Determinación de la Utilidad Líquida
- Política de Habitualidad
- Política de Dividendos
- Manual de Manejo de Información de Interés para el Mercado



- Política de Finanzas, Liquidez y Derivados
- Política de Riesgos Corporativos
- Programa de Cumplimiento de los Principios y Normativas de Libre Competencia
- Política de Servicios Prestados por Auditores Externos de ARAUCO
- Política de Relación con Comunidades Mapuches
- Política de Biodiversidad
- Política de Medio Ambiente, Calidad, Seguridad y Salud Ocupacional
- Política para la Contratación de Asesorías y Servicios al Directorio



### Procedimientos de denuncia

El Canal de Denuncias de ARAUCO se encuentra disponible para todos los países en la sitio web ([www.arauco.com](http://www.arauco.com)) y en la intranet corporativa. Tal como las buenas prácticas corporativas lo recomiendan, es administrado por un tercero independiente. Además, existe la posibilidad de realizar denuncias telefónicas o escritas, garantizando el anonimato del denunciante y la confidencialidad de la denuncia.

El Procedimiento de Denuncia establece la forma en que se pueden recibir y se deben investigar las denuncias presentadas por trabajadores, clientes, proveedores, accionistas y –en general– cualquier persona, respecto de infracciones al Código de Ética, al Modelo de Prevención de Delitos, a otras políticas o normativas internas, así como cualquier otra conducta que pueda ser percibida como contraria a la ética.

Durante 2022 se recibieron un total de 179 denuncias, de las cuales 110 fueron investigadas. Al finalizar el año, 51 se encontraban resueltas.

Las denuncias relacionadas a discriminación y a

acoso fueron un total de 41 a nivel global, mientras que en Chile fueron 9. Es relevante recordar que la recepción de denuncias por estos asuntos no significa que efectivamente se haya acreditado una falta o brecha al respecto.

En cuanto al Modelo de Prevención de Delitos, a la fecha no se han recibido –a través de los canales respectivos– denuncias que den cuenta de la comisión de algunos de los delitos establecidos en la Ley N° 20.393 en beneficio de las entidades que componen el grupo ARAUCO.

En 2022, a nivel global se originaron 12 despidos a raíz de denuncias investigadas.

### Derechos humanos

El 24 de enero de 2023, el Directorio de ARAUCO aprobó la Política sobre Derechos Humanos, cuyos principios fueron recogidos también en la nueva versión del Código de Ética, aprobado por el Directorio en la misma fecha. Asimismo, las operaciones propias cumplen con la normativa aplicable y con el respeto por los derechos de pueblos indígenas, de los trabajadores y de las comunidades vecinas.



## Gestión de riesgos y oportunidades

ARAUCO se encuentra expuesta a riesgos de diversa índole, los que pueden afectar su desempeño financiero y su sustentabilidad. Para minimizar su impacto y probabilidad, hemos definido un Marco Corporativo y una Política de Gestión de Riesgos, además de una Matriz de Riesgos Corporativos de Mayor Impacto. Todas estas herramientas están basadas en estándares internacionales, siguiendo las normas ISO 22301 (en la que también se basa el desarrollo de los planes de continuidad de negocio), ISO 31000 y COSO ERM. Este último categoriza el riesgo en: estratégico, operativo, financiero/reporte y cumplimiento.

Contamos con un equipo que gestiona los riesgos operacionales y no operacionales. Cada seis meses se revisa la efectividad de las políticas, procedimientos, controles y códigos implementados para la gestión de riesgos, de manera independiente al trabajo de los comités sobre la materia.

Respecto de los riesgos de la fiabilidad de la información contable, contamos con el Modelo Corporativo de Control Interno SOX enfocado en ello. Dicho modelo es difundido permanentemente con el objetivo de capacitar a la organización sobre su existencia y alcances, así como acerca de la importancia que las diferentes áreas de la Compañía tienen en su gestión.

Respecto de los riesgos operacionales, la producción de una planta industrial depende de personas, insumos, procesos y equipos que son claves para la continuidad operacional. La madera, el agua, el vapor y la energía eléctrica son insumos cuya carencia pueden detener la operación normal tanto de un área de proceso como de un complejo forestal industrial completo. De igual forma, representan riesgos los agentes externos a la operación, como desastres e incendios forestales.

En 2021, mediante un proceso de Auditoría Interna, se revisaron todos los controles utilizados sobre los principales riesgos de la Compañía, cuyo resultado se incorporó en la actualización de la matriz llevada a cabo en el año 2022. Complementariamente, se inició el proceso de actualización del *framework* de riesgos, que será validado en 2023.

Riesgos y oportunidades del cambio climático

Categorías de riesgos y oportunidades del cambio climático	Riesgos de transición	Riesgos físicos	Oportunidades
Comportamiento del precio de mercado de los productos			Mercado
Competencia mundial			Mercado / Productos y servicios
Evolución económica mundial y, en particular, la de las economías asiática, europea y estadounidense			Mercado / Productos y servicios
Desastres naturales, cambio climático y pandemias		Agudos / Crónicos	
Cambios regulatorios	Política y legal		
Capacidad para acceder a los mercados de crédito o de capitales locales e internacionales			Mercado
Cadena de logística y aprovisionamiento de materiales y servicios críticos		Agudos / Crónicos	
Estado y aprovisionamiento de madera		Agudos / Crónicos	
Reputación de ARAUCO y la industria a nivel local y global	Reputacional		Mercado / Productos y servicios
Presencia global		Agudos / Crónicos	Mercado / Productos y servicios

PARA MÁS INFORMACIÓN SOBRE RIESGOS DE ARAUCO, IR A CAPÍTULO 7

Riesgos asociados al cambio climático

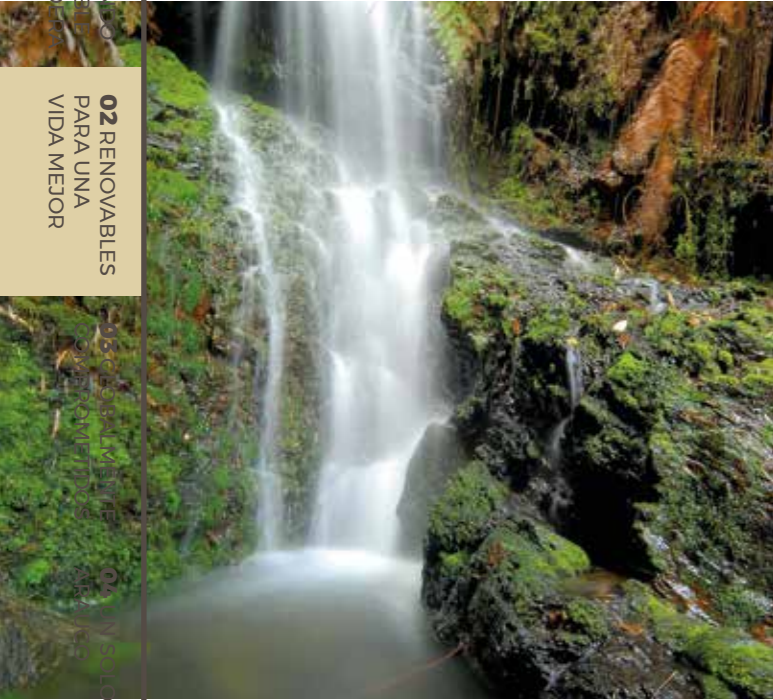
Los niveles de impacto y probabilidad de ocurrencia de los riesgos constantemente están en evolución, tomando un mayor o menor protagonismo de acuerdo con el contexto global. En la última publicación del comité COSO ERM basada en un informe de la institución World Economic Forum, se destaca la evolución del panorama de riesgos a nivel global.

Así, por ejemplo, años atrás lideraban los riesgos de índole económico y social, mientras que hoy el foco ha migrado a riesgos relacionados al suministro de agua, condiciones climáticas extremas, ataques y fraudes cibernéticos.

Lo que ocurre a nivel global, está sucediendo a nivel local. Nuestro patrimonio forestal y las comunidades vecinas se han visto significativamente afectados por los incendios forestales de inicios del año 2017 y también de este 2023 en Chile, impulsados en parte por efectos del cambio climático, como son las condiciones climáticas extremas y el déficit de precipitaciones en la zona centro y sur del país. Como consecuencia de lo anterior, ARAUCO ha reforzado aún más sus medidas preventivas y de combate de incendios, sus redes de prevención comunitaria, el manejo de los bosques y otras medidas, mediante diversas iniciativas.

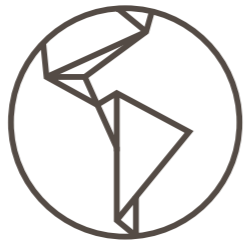
En esta misma línea, pero con relación a nuestros complejos industriales, ARAUCO continuó con la ejecución del plan de inversiones definido para el año 2022, potenciando iniciativas asociadas a protección y combate de incendios, programas de mantenimiento, y al desarrollo de competencias técnicas y equipamientos de nuestras brigadas industriales.

Asimismo, para enfrentar los riesgos vinculados al cambio climático, la Compañía está incorporando la metodología TCFD, que permite identificar los riesgos y oportunidades de ARAUCO para lograr una mayor adaptabilidad ante estos cambios y potenciar aquellos elementos que puedan ser una oportunidad para nuestra industria.



# 3.

## GLOBALMENTE COMPROMETIDOS





## GLOBALMENTE COMPROMETIDOS

### Celulosa

En ARAUCO producimos celulosa, que es la materia prima básica para la fabricación de diversos tipos de papeles de impresión y escritura, papel *tissue*, papel para embalaje, filtros y productos de fibrocemento, textiles, pañales y productos de higiene, entre otros. Los cinco tipos de celulosa producidos por ARAUCO se diferencian por sus usos y por las propiedades que le entregan al producto.

- La celulosa blanqueada de fibra larga (Bleached Softwood Kraft Pulp o BSKP), producida a partir de pino radiata o taeda, cuenta con la capacidad de reforzar el producto final, dado que las fibras largas le dan resistencia y mayor absorción.
- La celulosa blanqueada de fibra corta (Bleached Hardwood Kraft Pulp o BHKP), producida a partir de eucalipto, permite aportar suavidad al producto, con excelentes capacidades morfológicas y versatilidad de usos.
- La celulosa no blanqueada de fibra larga o celulosa cruda (Unbleached Kraft Pulp o UKP), producida a partir de pino, es utilizada en la industria del *packaging* y fibrocemento.
- La pulpa soluble o pulpa textil, producida a partir de eucalipto, es utilizada como materia prima en la fabricación de tela de viscosa o rayón.
- La celulosa Fluff, producida a partir de pino taeda, es utilizada como materia prima para productos de higiene personal por su gran capacidad de absorción.

Para esto contamos con cinco plantas de celulosa en Chile, una en Argentina y una en Uruguay, a través de un *joint operation* entre ARAUCO y Stora Enso, con una capacidad de producción de 3,7 millones de toneladas. Nuestros principales mercados son Asia y Europa.

El área de Celulosa conoce el origen de toda la madera que utiliza y el 100% proviene de fuentes sustentables. Las plantas utilizan la certificación forestal y sistemas de trazabilidad de terceros, como el Forest Stewardship Council (Celulosa Arauco y Constitución S.A. License Code: FSC® -C006552, Arauco Argentina S.A. License Code: FSC® -C121377, Celulosa y Energía Punta Pereira S.A. License Code: FSC® -116413), Esquema de Cadena de Custodia/Madera Controlada; el Sistema de Cadena de Custodia/Due Diligence del Programa para el Reconocimiento de Certificación Forestal (PEFC) y la ISO 14001 sistema de gestión ambiental. Adicionalmente, las plantas de celulosa en Chile y Montes del Plata en Uruguay cuentan con la ISO 9001. Esta última también cuenta con la ISO 45001.

5,1%  
de participación en el mercado de celulosa de pino blanqueada

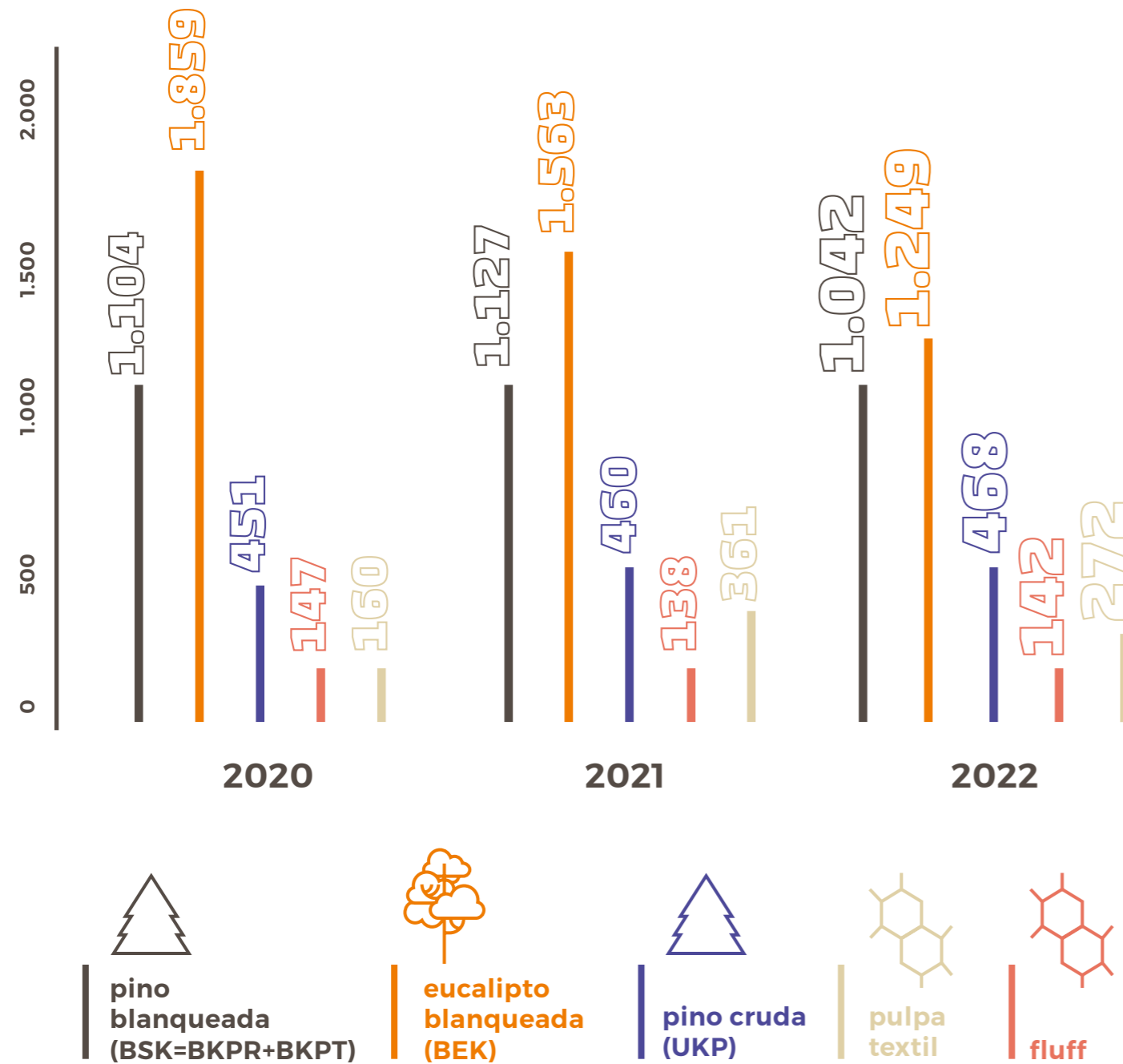
4,2%  
de participación en el mercado de celulosa de eucalipto blanqueada

12,2%  
de participación en el mercado de celulosa de pino cruda

5,2%  
de participación en el mercado de pulpa textil

## Producción de celulosa por tipo de producto (en miles de ADT\*)

(AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022)



**NOTA:** ARAUCO ES DUEÑO DEL 50% DE MONTES DEL PLATA, SE MUESTRA SOLO EL VOLUMEN DE PRODUCCIÓN QUE CORRESPONDE A ARAUCO.  
**\* ADT:** UNIDAD DE MEDIDA QUE SIGNIFICA TONELADAS DE CELULOSA SECA EN EL AIRE.



### Modernización y Ampliación de la Planta Arauco, "MAPA": El camino recorrido

En diciembre de 2022 se dio inicio al proceso de alimentación o carga de astillas del digestor de la Línea 3 del Proyecto Modernización y Ampliación de la Planta Arauco (MAPA), comenzando, de esta forma, su puesta en marcha.

Línea 3 fue un proyecto que comenzó a construirse el año 2019, siendo uno de los más desafiantes que hemos tenido como empresa y la mayor inversión en la historia de ARAUCO.

Gracias al trabajo mancomunado de miles de personas, logramos completar el proyecto. Este fue logrado incluyendo un esfuerzo sistemático en empleabilidad y emprendimiento local, responsabilidad y profesionalismo para enfrentar las exigencias ante el COVID-19, diálogo y la participación con diversas organizaciones, e inversión social, a través de numerosas

iniciativas, las que nos permitieron contribuir al desarrollo de la comuna de Arauco en temas relativos a educación, emprendimiento, economía, turismo y cuidado del medio ambiente.

En especial, nos enorgullece iniciar la puesta en marcha de la planta de celulosa más moderna del mundo, que recoge lo mejor de las últimas tecnologías disponibles, tanto desde el punto de vista medioambiental como de la eficiencia y confiabilidad del proceso de producción de pulpa de celulosa y energía.

Esta planta será operada por un equipo humano capacitado, con base en las experiencias y el conocimiento de nuestra propia gente, así como de la academia y de los principales proveedores de tecnología.





En Argentina, la cadena de custodia de la planta de celulosa de Puerto Esperanza superó positivamente la implementación de los cambios del estándar PEFC.

Obtuvimos la **Certificación ISEGA** para contacto con alimentos.

La cantidad total de madera aprovisionada por el área de Celulosa fue de

5,1

millones de toneladas, equivalentes a 13,9 millones de m<sup>3</sup>/ssc. El 56,3% de la madera provino de fuentes propias y el 43,8% fue suministrado por terceros. La proporción total de madera aprovisionada certificada por terceras partes fue de 89,3%, de las cuales el 62,9% corresponde a madera propia certificada y el 37,6% a madera certificada de terceros.

R\$ 15 mil millones)- comenzaría sus obras luego de que se apruebe el Licenciamiento Ambiental, la evaluación de la oferta de madera y la confirmación de la inversión por parte del Directorio. De cumplirse estas condiciones, se espera que la fábrica entre en operaciones en 2028, con capacidad para producir **2,5 millones de toneladas anuales de celulosa de fibra corta.**

En mayo, **la planta de celulosa de Valdivia**, en Chile, sufrió un incendio en su área de secado, lo que significó su detención hasta el mes de septiembre, momento en que retomó su producción gracias al montaje de una máquina secadora temporal. Se continúa trabajando en la reparación completa de la máquina secadora, lo que permitirá restablecer la capacidad productiva de la planta.

**Inauguramos una Central Remota de Monitoreo en Concepción, Chile**, la que les permitirá a los ingenieros vigilar los distintos procesos de las plantas de celulosa. Esta es la primera central de monitoreo de Celulosa y Energía en el mundo, lo cual consolida a la Compañía en desarrollo de automatización y digitalización de procesos industriales a nivel mundial.

Pusimos en marcha el Aerodomo en planta de celulosa de Licantén, en Chile. Este Centro de Valorización de Residuos (CVR) permite generar nuevos productos a partir de residuos originados en el proceso productivo de este recinto industrial.



En Chile, en enero, **la Línea 1** de la planta Arauco detuvo sus operaciones luego de 50 años, lo cual estaba planificado como parte del proyecto de Modernización y Ampliación de Planta ARAUCO (MAPA).

En Chile, en diciembre iniciamos el proceso de carga de astillas del digestor de la **Línea 3 del Proyecto MAPA**, hito relevante para su puesta en marcha. Su capacidad de producción es de 1,56 millones de toneladas anuales de celulosa.

Firmamos un acuerdo de inversión con el Gobierno de Mato Grosso do Sul, en el contexto del proyecto para la construcción de una futura planta de celulosa. La iniciativa -que contempla una potencial inversión de **USD 3 mil millones** (aproximadamente

Produjimos

3,2

millones de toneladas de celulosa, un 13% menos que el año anterior, principalmente debido a la detención de operaciones de la Línea 1 de la planta Arauco y a la menor operación de planta Valdivia. Se realizaron ventas por

USD 2.990,1

millones.

20 RELEVANTES  
22 HECHOS



## Maderas



Actualmente, la construcción en madera está viviendo un desarrollo tecnológico impresionante. Ya hay edificios de 18 pisos de altura contruidos con este noble material, y están proyectados otros de 25 y de hasta 30 niveles. Esto se da, principalmente, porque la madera es el único recurso renovable que puede ser producido de manera sustentable para su uso a gran escala en construcción y mueblería. De esta manera, la industrialización de la construcción en madera emerge como la opción más innovadora y con grandes perspectivas en el incremento de la productividad.



Asimismo, la madera cuenta con múltiples beneficios: ayuda a reducir el CO<sub>2</sub> de la atmósfera, ya que por cada metro cúbico de madera que se utiliza en construcción se almacena una tonelada de este gas; es un material amigable con la salud y el bienestar; presenta un muy buen desempeño térmico y sísmico, y excelente aislación acústica; además, tiene alta resistencia al fuego y larga durabilidad.

Somos uno de los principales productores de madera a nivel mundial, con 28 plantas de paneles, y 9 aserraderos que incluyen 5 plantas de remanufactura, con una capacidad de producción total de 12,3 millones de metros cúbicos.

Elaboramos una amplia variedad de productos de madera aserrada, terciados, paneles de fibra y partículas, madera remanufacturada y molduras con distintos grados de terminación, apariencia y procesos de valor agregado, para la arquitectura, diseño, construcción, embalaje y remodelación.

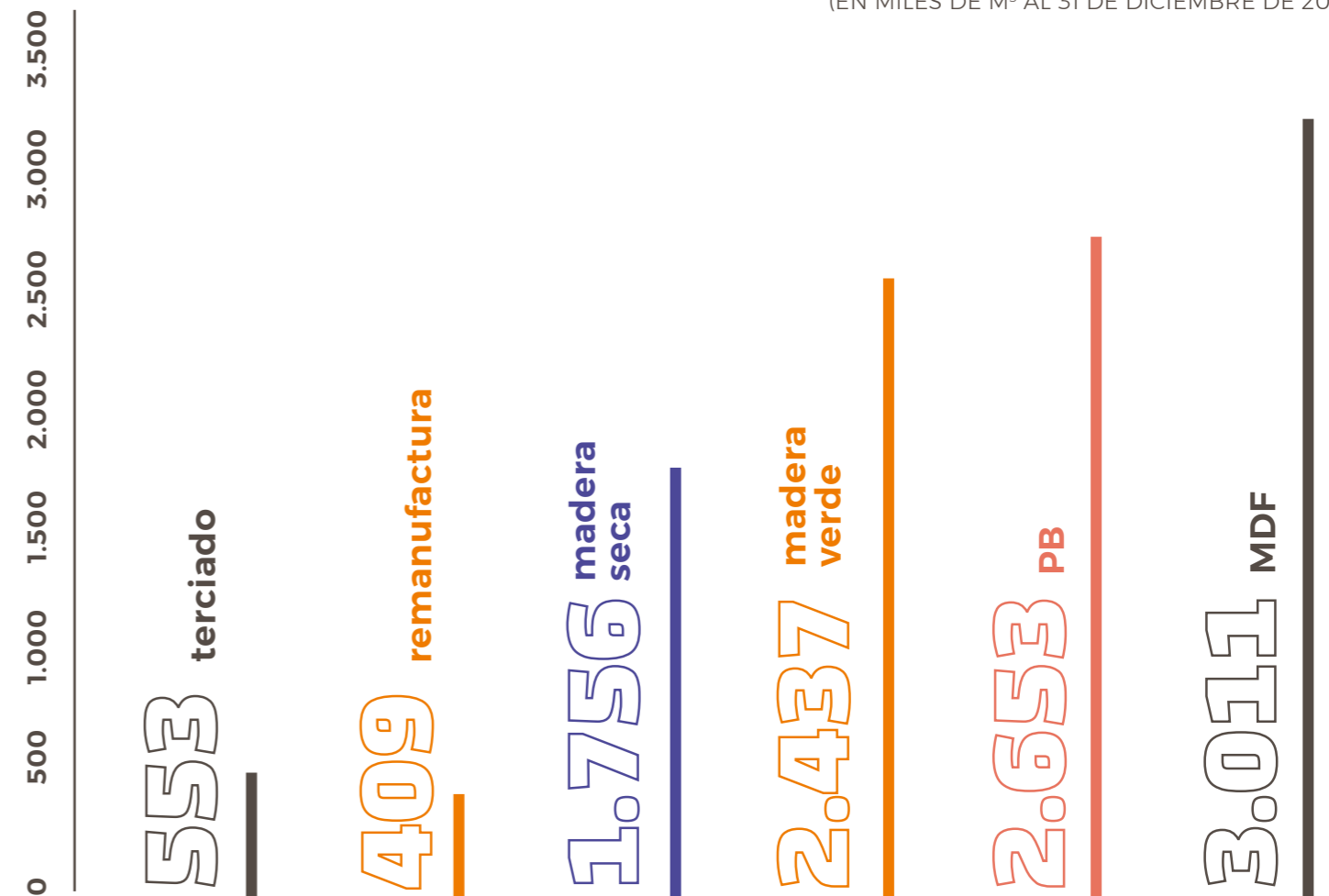
Los tableros MDF, MDP y terciados están orientados a la industria de la mueblería y construcción, reconocidos por su variada gama, disponibilidad y calidad.

La madera de ARAUCO, por otra parte, ofrece soluciones de calidad y resistencia para la industria de la construcción, mueblería y embalaje. Finalmente, las molduras ARAUCO están presentes como un elemento decorativo y de terminación en hogares y diversos espacios.

El área de Maderas conoce el origen de toda la madera que utiliza y el 100% proviene de fuentes sustentables. Las plantas utilizan la certificación forestal y sistemas de trazabilidad de terceros como el Forest Stewardship Council (Maderas Arauco S.A. License Code: FSC® -C119538; Arauco Industria de México S.A. de C.V. License Code: FSC® -C125053; Arauco do Brasil S.A. License Code: FSC® -110215, FSC® -C001149; Arauco Argentina S.A. License Code: FSC® -C130094, FSC® -C121377, FSC® -C119529; Arauco North America, Inc., Arauco Canada Limited Licence code: FSC®-C019364), Esquema de Cadena de Custodia/Madera Controlada; el Sistema de Cadena de Custodia/Due Diligence del Programa para el Reconocimiento de Certificación Forestal (PEFC).

### Producción por tipo de producto

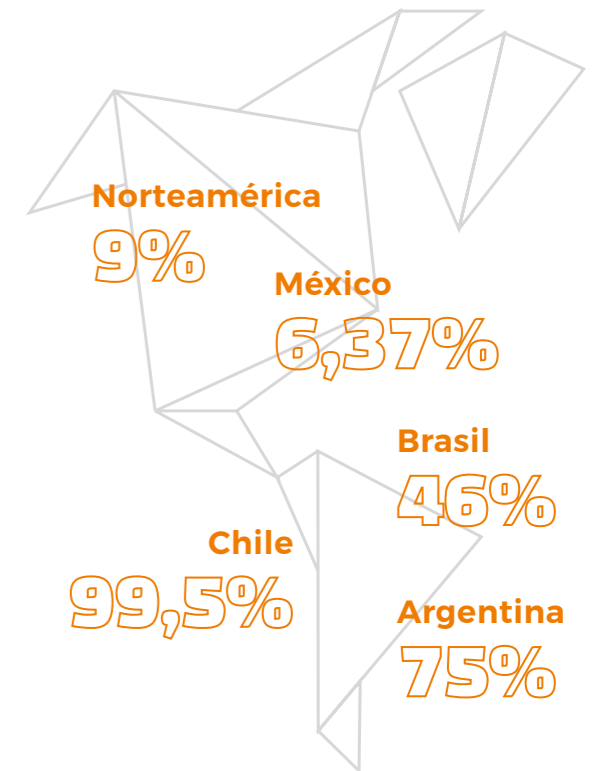
(EN MILES DE M<sup>3</sup> AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022)





Celebramos la **Semana de la Madera en ExpoDubai**, instancia en la que compartimos con clientes de India, Brasil, Singapur, Bahrain, Qatar, Arabia Saudita, Jordania, Estados Unidos, Chile y Emiratos Árabes.

El total de fibra de madera aprovisionada certificada por terceros fue de:



Se cerró la línea MDP de Piên en Brasil.

Obtuvimos la certificación de sustentabilidad CANFER (Canadian Formaldehyde Emissions Regulations) para paneles compuestos (MDF y MDP) en Norteamérica, que regula las emisiones de formaldehído para este tipo de paneles.

En México obtuvimos la certificación OEA (Operador Económico Autorizado), acreditación de estándar global para probar el cumplimiento de medidas de seguridad y buenas prácticas en la cadena de suministro internacional de mercancías.

En México se mantuvo la certificación Forest Stewardship Council (FSC®) en Durango, Centros de Acopio y Pallets.

Certificamos los productos de Brasil

100%

CARB2 (línea de producción para exportación a Estados Unidos).

Avanzamos en el proyecto para construir una nueva línea de MDF en Zitácuaro, México, que permitiría agregar cerca de

300.000

metros cúbicos de producción de MDF al año, la mitad de ellos melaminizados.



En Reino Unido se constituyó la sociedad Arauco Wood Limited, para centralizar las operaciones de las filiales industriales del área maderas de ARAUCO ubicadas en Canadá, Estados Unidos, México, Argentina y Chile, y el 50% de la sociedad española Sonae Arauco (que tiene operaciones en Alemania, España, Portugal y Sudáfrica).



Las ventas alcanzaron los

USD 4.110,7

millones, concentradas principalmente en Estados Unidos, Brasil, México y Canadá.

Pusimos en marcha la nueva Planta Hílam, en Chile, con nuevas líneas de Madera Laminada Encolada (MLE), Madera Contralaminada (CLT) y dos centros de mecanizado CNC (máquinas de corte de control numérico).



HECHOS 2022 RELEVANTES

**Capacidad de generación de energía e inyección a la matriz energética**

(AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022)

	planta	capacidad instalada máxima	potencia máxima generada	consumo interno	inyección al SEN
<b>Chile</b>	Arauco	127	105	81	24
	Bioenergía Viñales	41	31	9	22
	Cholguán	29	28	15	13
	Constitución	40	30	22	8
	Horcones (Turbina Diésel y Gas)	24	24	-	24
	Licancel	29	20	14	6
	Nueva Aldea I	30	28	14	14
	Nueva Aldea II (Turbina Diésel)	10	10	-	10
	Nueva Aldea III	136	100	63	37
<b>Argentina</b>	Valdivia	140	115	54	61
	Puerto Piray	38	30	17	13
<b>Uruguay</b>	Esperanza	44	44	44	-
	Montes del Plata (50%)	91	91	39	52
<b>TOTAL</b>		<b>779</b>	<b>656</b>	<b>372</b>	<b>284</b>



**Energía**



En ARAUCO producimos energía renovable no convencional (ERNC) a partir de biomasa forestal desde hace más de 20 años. Esta se ha considerado una fuente de energía limpia valorada por ser segura, eficiente y con menos emisiones.

Es a través de la generación de esta energía que la Compañía se autoabastece y participamos aportando los excedentes de sus plantas industriales a la matriz energética de Chile, Argentina y Uruguay, siendo uno de los principales generadores de ERNC en Chile.

Asimismo, considerando lo establecido en el Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL) del Protocolo de Kioto, hemos venido invirtiendo en capacidad de generación adicional por sobre el requerimiento usual de la industria.

Con ocho plantas industriales y dos unidades de respaldo en Chile, contamos con una capacidad instalada de 606 MW y de 219 MW para ser aportados al Sistema Eléctrico Nacional (SEN).

Además, contamos con dos plantas de generación en Argentina con una capacidad instalada de 82 MW y de 13 MW para ser aportados a la matriz energética del país, y una planta en Uruguay con una capacidad instalada de 91 MW y de 52 MW para ser entregados a la matriz energética, que opera a tra-

vés de un *joint operation* con la empresa sueco-finlandesa Stora Enso.

Durante el año 2022, la producción de excedentes de energía comercializados por ARAUCO en Chile representó aproximadamente un 1% de la generación total del SEN y su potencia instalada representó un 0,8% del total del sistema en el mismo período.

Asimismo, en ARAUCO contamos con un plan de desarrollo de proyectos eólicos de generación eléctrica en terrenos propios, como es el caso del Parque Eólico Viento Sur, ubicado en la comuna de Arauco, y que consiste en la instalación de 43 aerogeneradores de hasta 5 MW de potencia cada uno.

Por otro lado, históricamente hemos buscado contribuir a combatir el cambio climático a través de la certificación de la reducción de emisiones de los proyectos de cogeneración a partir de biomasa residual de origen forestal en cinco plantas de generación en Chile y una en Uruguay (*joint operation* con Stora Enso). Estas plantas se encuentran registradas bajo estándares reconocidos internacionalmente, como el Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL o CDM, por su sigla en inglés), y permiten reducir anualmente alrededor de 650 mil toneladas de CO<sub>2</sub>. Adicionalmente, el proyecto de cogeneración de Viñales se encuentra registrado bajo el Verified Carbon Standard (VCS).

HECHOS RELEVANTES 2022

Los excedentes de energía producidos por las plantas de ARAUCO para ser inyectados al Sistema Eléctrico Nacional en Chile totalizaron

647 GWh

en el año, lo que significa aproximadamente un 1% de la energía total inyectada al SEN.

Las ventas físicas totales (incluyendo ventas al SEN y a empresas relacionadas del grupo ARAUCO) en Chile alcanzaron a

1.293 GWh

resultando un 5,4% menor a las ventas del año 2021, comparadas sobre la misma base.



Comercializamos

267.720

CER emitidos en años anteriores bajo el MDL, directamente y a través de intermediarios, a entes que buscan compensar sus emisiones en el mercado voluntario. Además, comercializamos un volumen de

456.905

millones de Unidades de Carbono Verificadas (VCU) de la planta de cogeneración de Viñales, registradas bajo el estándar internacionalmente reconocido Verra.

Trabajamos en los procesos de verificación de las plantas **Nueva Aldea Fase 1 y Nueva Aldea Fase 2**, registrados bajo el MDL, y la planta Viñales, registrada bajo el VCS.

Lideramos el tercer proceso de verificación de Punta Pereira (período 2018-2020), con la emisión esperada en 2023 de más de

400.000

CER bajo el estándar MDL.

La **Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (UNFCCC)** aprobó nuestra solicitud para revalidar los proyectos de reducción de emisiones (Celulosa Nueva Aldea II, en Chile, y la central de biomasa Punta Pereira, en Uruguay). Con esto, logramos extender el período de acreditación en siete años.





### Forestal

Los árboles, tanto nativos como plantaciones, representan una de las estrategias más eficaces que tenemos para avanzar en la mitigación del cambio climático, por su capacidad natural de absorber dióxido de carbono y transformarlo en oxígeno. Además, un manejo responsable de las plantaciones reduce la presión sobre los bosques nativos, entendiendo que la deforestación y la degradación de estos bosques representan un 20% de las emisiones mundiales de CO<sub>2</sub>.







De esta manera, considerando que los árboles son la materia prima de todos sus productos, ARAUCO gestiona su patrimonio forestal en Chile, Argentina,

Brasil y Uruguay bajo prácticas de Manejo Forestal Responsable y sus procesos de producción son certificados por los más exigentes estándares ambientales, sociales y económicos a nivel mundial.

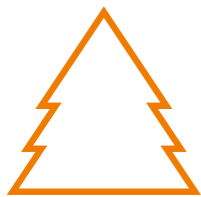
Contamos con un patrimonio forestal de 1,7 millones de hectáreas en Chile, Argentina, Brasil y Uruguay. Dentro de este patrimonio, el 30% es bosque nativo y zonas de protección y conservación de alto valor social y ambiental, debidamente protegido y conservado para las futuras generaciones.

### Distribución del patrimonio forestal por uso

(EN HECTÁREAS A DICIEMBRE DE 2022)

	 pino	 eucalipto	 otras especies	 por plantar	 nativo	 otros usos	total
<b>Chile</b>	416.126	187.795	1.873	66.782	283.190	56.299	1.012.066
<b>Argentina</b>	89.653	19.493	19.625	10.894	119.481	5.188	264.334
<b>Uruguay</b>	50.074	78.670	198	20.403	83.982	8.705	242.032
<b>Brasil</b>	151	87.278	332	4.627	4.930	40.573	137.891
<b>TOTAL</b>	556.004	373.236	22.028	102.706	491.584	110.765	1.656.323

HECHOS RELEVANTES 2022



Cosechamos **20,6 millones** y compramos

**6,5 millones de metros cúbicos** de rollizos.



Destinamos a plantas de la Compañía

**22,7 millones de metros cúbicos** de rollizos y astillas y vendimos a terceros

**3,9 millones de metros cúbicos** de rollizos.

Continuamos la implementación del modelo de **Paisajes Productivos Protegidos en Chile**, que busca tener una gestión socioambiental desde la planificación hasta el abastecimiento.



Iniciamos el proyecto Bosque Iluminado, en Chile, que busca digitalizar y conectar con internet de alta velocidad a más de

**700.000**

**hectáreas de nuestro patrimonio**, con el fin de dar más seguridad y productividad a las faenas forestales. Este proyecto es posible gracias a una alianza estratégica con Sonda.

Realizamos la cuarta recertificación bajo estándar de Manejo Forestal CERTFOR - PEFC del patrimonio de ARAUCO en Chile y la mantención del certificado estándar Manejo Forestal FSC® del patrimonio de ARAUCO en Chile (Forestal ARAUCO FSC® License Code: FSC® - C108276).

Realizamos el cambio de estándar de certificación para Cadena de Custodia, pasando del estándar CERTFOR al estándar PEFC, junto con el que se modifica el cuerpo certificador a SGS.



**226**

personas ingresaron a nuestra Compañía con el fin de operar las primeras faenas internas de construcción de caminos forestales.



En Brasil se realizaron auditorías bajo el estándar Manejo Forestal FSC® (ARAUCO Forest Brasil Campo Do Tenente y Sengés FSC® License Code: FSC®-C010303 y ARAUCO Florestal Arapoti FSC® License Code: FSC®-C010673).

En Argentina fueron desarrolladas satisfactoriamente las auditorías de seguimiento de los certificados vigentes de Manejo Forestal FSC® (License Code: FSC® - C128100) y Gestión Forestal Sustentable CERFOAR-PEFC.

En Uruguay se mantuvieron las certificaciones con los estándares PEFC y FSC® (License Code: FSC® -016979).

El inventario total de madera en pie del año alcanza los

**209,3 millones de m³ssc.**

LA IDENTIFICACIÓN DE SEGMENTOS DE OPERACIÓN DE ARAUCO CUMPLIENDO CON NORMAS IFRS, SE PUEDE VER EN NOTA 24 DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS QUE FORMAN PARTE INTEGRAL DE ESTE REPORTE.



## Bioforest: ciencia y naturaleza para el futuro



La innovación es parte esencial de la estrategia de ARAUCO. La combinación de ideas, tecnología, optimización de procesos, creatividad y emprendimientos permite desarrollar nuevas y mejores soluciones para las necesidades

de las personas e iniciativas que buscan la sostenibilidad social y ambiental.

Desde hace 30 años, ARAUCO cuenta con Bioforest, un centro de investigación que desarrolla y aplica las mejores tecnologías para maximizar la productividad del recurso forestal e industrial, desarrollando investigación sobre procesos para las áreas Forestal, Celulosa y Maderas, en los distintos países donde opera.



## Los programas de investigación de Bioforest se sustentan en cuatro pilares

**Un equipo robusto:** más de 110 experimentados investigadores y técnicos expertos.



**Instalaciones y equipamiento de clase mundial:** apoyamos los proyectos de I+D+I con nuestros propios laboratorios de biotecnología, celulosa y paneles.



**Conocimiento y experiencia:** Bioforest desarrolla I+D+I aplicada desde 1990, enfocado en los más relevantes desafíos y oportunidades de las áreas de negocio de ARAUCO, con una inversión de más de **USD 11 millones anuales**.



**Colaboración:** hemos construido y trabajamos con una extensa red de universidades y centros de I+D+I alrededor del mundo





Participamos en el **VIII Congreso Chileno de Ciencias Forestales**, a través de las presentaciones de diversos expertos de Bioforest.



**Bioforest:**  
cuatro pilares de I+D+i



Instalaciones y equipamiento de clase mundial



Colaboración



El primer clon operacional de *Eucalyptus nitens* fue traspasado desde Bioforest al Vivero de Horcones en Chile. De acuerdo con el plan desarrollado para masificar plantas madre de clon, esperamos establecer las primeras 100 hectáreas en 2024. Esto representa un gran hito, ya que el *nitens* se adapta a sitios donde *globulus* tiene limitantes, especialmente por presencia de heladas.

Firmamos un acuerdo con la **Sociedad Nacional Forestal (SNF)** para transferencia de conocimiento entre ambas partes. Con este, se busca ampliar la red de contactos, a través de pequeños propietarios, y transmitir experiencia en silvicultura, conservación y material genético para generar oportunidades de valor compartido.



En el área Celulosa investigamos el uso de diferentes tecnologías que ayuden a reducir el consumo de agua, las emisiones de CO<sub>2</sub>, nuestros residuos sólidos, y así aumentar la productividad y el rendimiento.

En tanto, en el área Madera investigamos procesos y tecnologías que reduzcan el consumo de resinas sintéticas en la industria de paneles; esto incluye la introducción de ingredientes de base biológica en los adhesivos. Nuestra investigación también se centra en apoyar el desarrollo de la construcción en este noble material.

**USD 11**  
millones invertidos en 2022.

Para el área Forestal, Bioforest utiliza la genética para seleccionar clones que puedan ser más productivos y adaptarse al cambio climático, en las especies pino radiata, *Eucalyptus globulus* y *Eucalyptus nitens*. También, hemos desarrollado el híbrido GloNi, el que combina las mejores características de estos últimos.

Complementariamente, varios de los programas de investigación se han traducido en prescripciones silvícolas, que permiten que nuestras operaciones forestales realicen actividades basadas en la ciencia para maximizar, asimismo, la salud de nuestras plantaciones, desde el vivero hasta la etapa de cosecha.

De especial importancia es el trabajo que realizamos en el estudio de ecosistemas y bosques nativos, que nos permite apoyar los compromisos de conservación y restauración de ARAUCO, con base en la ciencia. El conocimiento que recopilamos sobre el ciclo del carbono, el agua y la rica biodiversidad que se relaciona con nuestros bosques respalda nuestra estrategia de ser un negocio renovable.



**Indicadores financieros**

(EN MILLONES DE USD)

	2020	2021	2022
Ventas	4.733	6.350	7.102
EBITDA	1.072	2.493	2.167
Margen EBITDA	23%	39%	31%
Utilidad neta	25	1.032	704
Deuda financiera	6.194	5.581	5.718
Deuda financiera neta	5.129	4.570	5.051
Costos financieros	268	220	200
Inversiones	1.852	1.543	1.578
Deuda neta/EBITDA	4,8	1,8	2,3
EBITDA/Intereses	4,0	11,3	10,8
Capital suscrito y pagado	604	804	804
Patrimonio	7.416	7.819	8.260

**Valor económico generado y distribuido**

(EN MILLONES DE USD)

	2020	2021	2022
<b>Ingresos totales</b>			
Ventas Netas	4.733	6.350	7.102
Ingresos por inversiones financieras	29	33	72
Ingresos por ventas de activos físicos e intangibles	30	242	49
<b>Valor económico generado</b>	<b>4.792</b>	<b>6.625</b>	<b>7.223</b>
Costo operacional/Costo de producción*	2.618	2.859	3.408
Pago de proveedores de capital	789,6	1.288	979
Salarios y beneficios	598	671	719
Impuestos**	42	403	142
Inversiones en la comunidad***	15	10	11
<b>Valor económico distribuido</b>	<b>4.062</b>	<b>5.230</b>	<b>5.259</b>
<b>Valor económico retenido</b>	<b>730</b>	<b>1.394</b>	<b>1.963</b>

\* CORRESPONDE A LOS COSTOS DE VENTA NETO DE DEPRECIACIÓN Y SALARIOS.

\*\* CONSIDERA LOS GASTOS POR IMPUESTOS A LAS GANANCIAS.

\*\*\* CONSIDERA DONACIONES, APORTES Y BECAS.

**Globalización y eficiencia**



**Proyectos e inversiones**

En 2022 invertimos USD 1.578 millones, siendo el principal proyecto el de la Modernización y Ampliación de Planta Arauco (MAPA), en Chile.

los costos operacionales y el 19%, por el pago a proveedores de capital.

Los estados financieros consolidados de la Compañía están disponibles en el sitio de la Comisión para el Mercado Financiero (EEFF Consolidados ARAUCO: [https://www.cmfchile.cl/institucional/inc/inf\\_financiera/ifrs/safec\\_ifrs\\_verarchivo.php?auth=&send=&rut=93458000&m-m=12&aa=2022&archivo=pdf\\_93458000\\_202212\\_c\\_20230303155438.pdf&desc\\_archivo=Estados%20financieros%20\(PDF\)&tipo\\_archivo=PDF](https://www.cmfchile.cl/institucional/inc/inf_financiera/ifrs/safec_ifrs_verarchivo.php?auth=&send=&rut=93458000&m-m=12&aa=2022&archivo=pdf_93458000_202212_c_20230303155438.pdf&desc_archivo=Estados%20financieros%20(PDF)&tipo_archivo=PDF); Análisis razonado ARAUCO: [https://www.cmfchile.cl/institucional/inc/inf\\_financiera/ifrs/safec\\_ifrs\\_verarchivo.php?auth=&send=&rut=93458000&m-m=12&aa=2022&archivo=ar\\_93458000\\_202212\\_c\\_20230303155438.pdf&desc\\_archivo=An%C3%A1lisis%20Razonado&tipo\\_archivo=AR](https://www.cmfchile.cl/institucional/inc/inf_financiera/ifrs/safec_ifrs_verarchivo.php?auth=&send=&rut=93458000&m-m=12&aa=2022&archivo=ar_93458000_202212_c_20230303155438.pdf&desc_archivo=An%C3%A1lisis%20Razonado&tipo_archivo=AR)).

**Desempeño financiero**

En 2022, el EBITDA ajustado fue de USD 2.167 millones, un 13% menor a lo registrado en 2021. Asimismo, la utilidad de la Compañía fue de USD 704 millones, una disminución de 32% comparado con 2021. Esto se debe principalmente a un decrecimiento en el precio promedio de venta de celulosa y maderas.

A su vez, el valor económico generado de ARAUCO en 2022 fue de USD 7.223 millones y el distribuido fue de USD 5.259 millones, lo que significa que la generación de ingresos fue mayor que la distribución de estos. De ellos, el 65% es explicado por



## Proveedores



En ARAUCO contamos con proveedores que impactan toda su cadena de valor, los que están asociados a servicios, insumos, materiales y repuestos.

La política de ARAUCO considera el cumplimiento de la legislación vigente en cuanto a los plazos de pago en cada uno de los países donde opera. Asimismo, esta política considera como proveedores críticos a todos los que están clasificados como estratégicos y, por ende, tienen un impacto en las operaciones de las plantas industriales. Del total de proveedores de ARAUCO, en 2022 fueron considerados proveedores críticos 316, que alcanzan un total de USD 427 millones comprados.

Para todos los proveedores que tienen contrato permanente con la Compañía, se contemplan cláusulas que hacen referencia a estándares de compliance y otras normas relevantes

que deben cumplir.

Durante 2022 lanzamos una nueva sección de proveedores en Chile en [www.arauco.com](http://www.arauco.com), especialmente dirigida a que puedan conocer y estar alineados con la política que les concierne y los procedimientos de la Compañía, así como entregar información referente las expectativas de integridad de ARAUCO. Los próximos pasos son avanzar con el portal Ariba Network, donde se encontrará un *link* que permitirá tener una mayor integración con los proveedores en procesos de compra y pagos, y avanzar en un modelo de Gestión de Proveedores.

Asimismo, en Chile avanzamos en la automatización del control laboral hacia las empresas estratégicas que se definieron, con la utilización de un sistema llamado PGES.

En 2022 no hay proveedores que representen un 10% o más en los segmentos Celulosa y Maderas.

Proveedores nacionales	Número de facturas pagadas	Monto total en millones de USD	Intereses por mora en pago de facturas (en USD)	Número de proveedores nacionales
Hasta 30 días	552.968	4.762,8	0	14.643
Entre 31 y 60 días	103.346	426,8	25.202	5.036
Más de 60 días calendario	73.227	201,2	3.857	2.549
<b>Total</b>	<b>729.541</b>	<b>5.390,8</b>	<b>29.059</b>	<b>22.228</b>
<b>Proveedores extranjeros</b>				
Hasta 30 días	8.916	434,1	0	834
Entre 31 y 60 días	8.824	101,2	7.420	619
Más de 60 días calendario	2.721	82,7	820	598
<b>Total</b>	<b>20.461</b>	<b>618,1</b>	<b>8.240</b>	<b>2.051</b>
<b>Proveedores totales</b>				
Hasta 30 días	561.884	5.196,9	0	15.477
Entre 31 y 60 días	112.170	528,0	32.622	5.655
Más de 60 días calendario	75.948	284,0	4.677	3.147
<b>Total</b>	<b>750.002</b>	<b>6.008,9</b>	<b>37.299</b>	<b>24.279</b>

**Número de acuerdos inscritos en el Registro de Acuerdos con Plazo Excepcional de Pago que lleva el Ministerio de Economía del Gobierno de Chile.**

0

NO INCLUYE MONTES DE PLATA.



### Sustentabilidad en la cadena de valor

Actualmente, se generan procesos de evaluación de proveedores de acuerdo a distintos niveles. A los proveedores críticos, que por su función impactan directamente en la operación de una planta industrial, se les realiza una vez al año una evaluación financiera, mientras que a todos los proveedores activos asociados a las áreas de contratos de servicio se les efectúa una evaluación de riesgo en forma mensual, donde se revisa principalmente su nivel de deuda.

Estas evaluaciones nos permiten definir si los proveedores tienen riesgo de sustentabilidad, que puede ser definido como Alto (R+), Medio (R) o Bajo (R-). Mensualmente se generan acciones para cada proveedor de acuerdo con la clasificación obtenida.

Durante 2022 fueron evaluados 1.907 proveedores, de los cuales 149 fueron definidos con R+ y 250 como proveedores críticos, de los cuales 20 se calificaron R+.

En ARAUCO nos hemos planteado como uno de sus objetivos de sustentabilidad convertirnos en una empresa Cero Residuos, lo cual contempla un proceso gradual de reducción de residuos sólidos no peligrosos. Esta estrategia implica el desarrollo de provee-

dores especialistas y también generar conocimiento interno para producir esta nueva materia prima.

Asimismo, otro de los principales objetivos de ARAUCO es ser un agente activo en el desarrollo económico y social de los lugares en los que está presente. Es por esa razón que, a lo largo de los años, ha impulsado una serie de programas que buscan responder a los desafíos actuales con foco en el valor compartido.

Juega Local es una de las iniciativas que hemos desarrollado en Chile para fortalecer las economías locales, aportando al dinamismo de los lugares en los que tenemos presencia, aumentando la compra de bienes y la contratación de servicios locales, entendiendo que las empresas cumplen un rol clave para el bienestar de cada lugar.

Respecto de este programa, durante 2022, el 76% de las compras a pymes fueron realizadas en las cuatro regiones donde tenemos presencia industrial en Chile, pagando a los proveedores locales un total de USD 675 millones.

Asimismo, las compras a proveedores nacionales en todos los países donde operamos alcanzaron USD 3.065 millones.

	Compras a proveedores locales (millones de USD)	% del total de compras a proveedores de ARAUCO 2022
Chile	1.353	47%
Argentina	453	90%
Brasil	437	81%
México	174	92%
Norteamérica	648	98%
Uruguay	243	87%

PRISM

VESTO  
arauco

FAPLAC  
melamina

ARAUCOPLY

HILAM  
arauco

PRIMELINE  
arauco

TABLE  
RED  
arauco

arauco  
FIBREX

arauco  
Ranurado MELAMINA

arauco  
Mill Run MSD

arauco  
MOLDURAS

arauco  
MELAMINA

arauco  
MELAMINE

arauco  
DECOFAZ

arauco  
DUROLAC

arauco  
MDF

Madera

arauco  
PBO

arauco  
MDP

arauco  
MSD

arauco  
LUMBER

arauco  
ULTRA PB

arauco  
COLOR

arauco  
DURAFLAKE

arauco  
MOULDING

arauco  
TRUPAN

arauco  
SUPER MDF

arauco  
Silver Star / 明星 BKP

arauco  
Bright Star / 明星 EKP

arauco  
Gold Star / 金星 UKP

arauco  
Soil Star / 土星 UKP FC

arauco  
Wood Star / 木星 APSA BKP

arauco  
UKP

arauco | CREATE  
Sustainable Fiber

Celulosa

arauco  
CELULOSA

arauco  
BKP

arauco  
EKP

arauco  
FLUFF

arauco  
PULP

arauco  
CELCO FC

arauco  
CELCO PG

Nuestros  
productos

ARAUCO utiliza marcas para categorías relevantes de producto-mercado, todas ellas respaldadas por la marca corporativa ARAUCO, con el objetivo de ser reconocida en el mercado como especialista en los segmentos relevantes y facilitar los procesos de los clientes (ver [www.arauco.com](http://www.arauco.com)).





**Nuevos productos**

- En Chile, con la modernizada Planta Hilam, comenzamos a ofrecer vigas laminadas y paneles contralaminados (CLT) mecanizados con CNC, elementos que conforman el sistema estructural industrializado listo para ser montado en obra.
- En Chile lanzamos Arauco Ranurado Melamina, tablero de MDF ranurado con recubrimiento de Melamina VESTO Antimicrobiano.
- Lanzamos 13 nuevos diseños VESTO bajo el concepto Balance en los mercados de Perú, Colombia y Centroamérica, acompañado de dos nuevas terminaciones: Super Mate y Poro Sincrónico.
- En Argentina lanzamos la nueva línea de Melaminas Blend. Adicionalmente, hicimos protección con *film* en el acabado Deep Matt para satisfacer de mejor forma a nuestros clientes.

- En Brasil lanzamos una nueva colección de paneles revestidos con 10 nuevos colores.
- En México lanzamos tres nuevas colecciones de melamina: dos bajo Melamina VESTO y una bajo Arauco Melamina.
- En Norteamérica lanzamos ocho nuevos diseños de Prism en la feria IWF y actualizamos esa misma marca.

**Etiquetado de productos**

Los procesos de etiquetado y comunicación de *marketing* siguen tanto la normativa de los países de origen como de destino. Los productos de ARAUCO, además, cuentan con diversas certificaciones, de acuerdo con las necesidades de los clientes en cada mercado y para los distintos productos, que son etiquetados según los requerimientos de cada una de estas.



## Cientes

En ARAUCO contamos con 4.813 clientes en cinco continentes, con quienes desarrollamos diversas acciones de relacionamiento, dependiendo del producto entregado y del país donde estén ubicados. Contamos con oficinas comerciales en 13 países y representantes de venta en otros 15. No hay clientes que representen un 10% o más del ingreso de cada segmento.

Para canalizar consultas, sugerencias y reclamos, nuestro equipo de ejecutivos comerciales lleva la relación con los clientes, recibiendo y gestionando las consultas y entregando asistencia técnica. Además, ofrecemos formularios de contacto en la página web, el Customer Web Portal y redes sociales.

En 2022 fueron ingresadas 16.473 consultas, ya sea de productos, muestrarios, asesoramiento o reclamos, que fueron gestionadas dentro del período.

### Satisfacción del cliente

Todos los negocios de ARAUCO han desarrollado Sistemas de Gestión de Reclamos, con el fin de dar respuestas a los requerimientos de los clientes. Los métodos van desde líneas telefónicas hasta contactos directos.

Todo se gestiona a través de sistemas estandarizados que permiten hacer seguimiento y mejorar operaciones, productos y servicios, ya sea a través de mejora continua o como medio de formulación de planes anuales.

Durante 2022, en Argentina realizamos una encuesta de satisfacción a través de un formulario *online*, recibiendo 130 respuestas. Los principales resultados fueron un alto nivel de satisfacción general (mayor al 75%) con ARAUCO y sus valores, el equipo comercial, los productos Faplac, créditos y cobranzas. En Brasil realizamos una encuesta a clientes de reventa y de industria, donde el nivel de satisfacción obtenido fue 8,9 de 10, con un nivel de respuestas del 91,2%.

### Relacionamiento

En 2022 continuamos trabajando el desarrollo de plataformas *online* para conectarse con los clientes. Respecto de *arauconline.com*, se hicieron mejoras en la experiencia de usuarios y se aumentó la cobertura. Además, lanzamos un simulador de ambiente en Chile, Colombia, Perú y Centroamérica, herramienta que permite visualizar los diseños



VESTO en un espacio. Asimismo, lanzamos un visualizador de ambiente en Norteamérica para Prism.

En Argentina replicamos exitosamente el Customer Web Portal ya existente en Norteamérica, lo que ha permitido mejorar el nivel de servicio. En Norteamérica hicimos nuevas mejoras al portal.

Por otro lado, en Chile realizamos el primer *Summit* de Construcción en Madera, mediante nuestra participación en la Asociación de Oficinas de Arquitectos de Chile (AOA). Adicionalmente, amplificamos nuestras acciones a través de nuestras plataformas digitales con contenido segmentado para carpinteros, diseñadores y "hobbistas", de manera de acompañar su trabajo. Esto, apoyado con *influencers* y colaboradores, con quienes desarrollamos proyectos de contenido donde destacan ARAUCO Work, "Ayuda maestra y cumbre maestra".

En Chile, Argentina y Brasil continuamos con el plan de capacitaciones a clientes finales y distribuidores, tanto presenciales como *online*. En Chile, además, se desarrolló un nuevo módulo de capacitación para distribuidores y sus colaboradores en La Clase Maestra. Por otro lado, en Perú y Colombia implementamos la plataforma de optimizador de cortes.

En Argentina, nuestras redes sociales @faplacmelamina crecieron un 42% respecto del período anterior y se implementó el simulador de ambientes, generando un gran valor agregado y de interacción con nuestros clientes.

Por otro lado, en Chile, ARAUCO participó de la Feria Edifica, la Semana de la Madera y la Expocorma, difundiendo la iniciativa de construcción en madera que está impulsando la Compañía. También participamos en la Feria de Capacitación Sodimac.

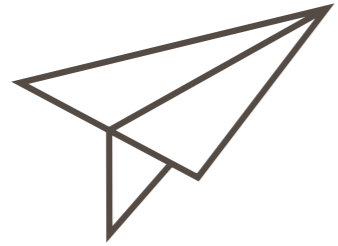
En Argentina estuvimos presentes en distintas ferias y eventos de la construcción, como Casa Living, Casa FOA, BATEV y FITECMA. En Perú, en CASACOR y Expo Deco. Y, en Colombia, en Interzum, donde participaron los principales actores del rubro de la región. En Centroamérica se desarrolló el primer evento con clientes y en Brasil también estuvimos en Expo Revestir y Formóvil.

En México se llevó a cabo un evento de lanzamiento de tres nuevas colecciones de melamina, donde se convocó a los principales distribuidores y tomadores de decisiones para el segmento de Especificación, y se tuvo presencia con *stand* en la Expo Obra Blanca, enfocada en acabados arquitectónicos.

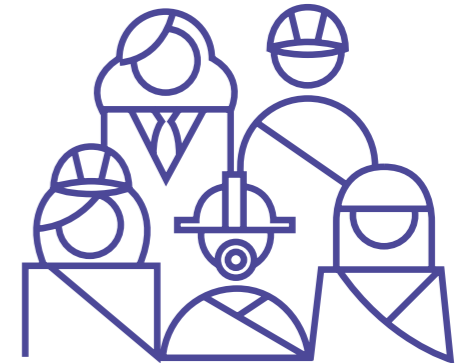
En Norteamérica estuvimos presentes, por primera vez, en la mayor feria de la industria KBIS y en la IWF.

# 4.

## UN SOLO ARAUCO







## UN SOLO ARAUCO

EN ARAUCO, LOS TRABAJADORES CUMPLEN UN ROL FUNDAMENTAL, POR LO QUE JUNTO A ELLOS CONSTRUIMOS Y DESARROLLAMOS ESTRATEGIAS QUE NOS PERMITEN LOGRAR NUESTRAS METAS EN SEGURIDAD, PRODUCTIVIDAD Y SUSTENTABILIDAD.

En 2022, algunas de las acciones destacadas a nivel Compañía estuvieron enfocadas en reforzar conductas esenciales y fomentar nuestras cinco reglas clave en seguridad, mediante campañas comunicacionales estratégicas que involucraron a trabajadores de todo nivel, desde operadores hasta gerentes.

Por otro lado, trabajamos en la atracción de nuevos talentos a nivel global, para lo que diseñamos nuevas estrategias de articulación local a través de las instituciones educativas, medios y canales digitales, y más presencia local. Asimismo, elaboramos programas de formación que combinan la teoría y la práctica, permitiendo el desenvolvimiento óptimo e integración a los equipos de trabajo de nuevas contrataciones. Y para aquellos que ya son parte de nuestra Compañía realizamos iniciativas que fortalecen el desenvolvimiento en sus roles, la integración de las áreas y la globalidad.

Con el objetivo de consolidar nuestra cultura de liderazgo, continuamos con el programa Líderes ARAUCO. Iniciado en 2021 en Chile, en 2022 se implementó en Norteamérica con 293 colaboradores, y en Brasil con 65 liderazgos y 251 profesionales en temas de desarrollo individual.

En el ámbito de Salud y Seguridad Ocupacional, seguimos midiendo el avance de nuestros equipos seguros, donde logramos que más de un 50% de equipos alcanzaran el nivel "Cultura", el más alto en nuestra escala de madurez y que quiere decir que ya tienen la seguridad como un hábito.

En México también trabajamos en diversas políticas, como Retiro y Jubilación Voluntaria; Retiro y Baja de Personal; Aprendizaje y Desarrollo; Debida Diligencia; de Reconocimiento de Mejora Continua; de Anticipo a Proveedores; de Cálculo de Bono de Productividad y Seguridad en Centros de Acopio.

En tanto, en Brasil, se estructuró el Proyecto Sucuriú, lo que conllevó a que el área Forestal contratara 761 personas. En el área Industrial se creó el equipo de gestión del proyecto, y se llevó a cabo el proceso de permisos de la planta, ferrocarril y puerto.

En Norteamérica, un hito importante en materia de personal fue la finalización del Manual del Empleado, que se distribuyó a todos los trabajadores.



## Nuestros colaboradores



Al ser los colaboradores de ARAUCO agentes fundamentales en la consecución de nuestros objetivos estratégicos y resultados sostenibles, además de entregarles un ambiente de confianza, fomentando los equipos empoderados y los líderes con capacidades que los potencien, la Compañía promueve el desarrollo de cada uno de sus trabajadores. Para ello, es de extrema relevancia la gestión de procesos, como la atracción, selección, formación y desempeño.

A diciembre de 2022, la Compañía contaba con un total de 19.043 trabajadores y dio empleo a 21.135 colaboradores a través de 945 empresas contratistas. En cuanto a sus nacionalidades, el 55,7% correspondía a chilenos, seguidos por 18,97% de brasileños y 9,43% de argentinos, mientras que el 15,9% restante se dividió entre mexicanos, uruguayos, estadounidenses, canadienses y otras nacionalidades.

En cuanto a los rangos etarios, un 32% de los trabajadores de ARAUCO está entre los 30 y los 40 años, encontrándose la mayor densidad de hom-

bres y mujeres en esas mismas edades. Respecto de la antigüedad laboral, nuestros colaboradores se concentran en los que llevan menos de tres años de historia junto a la Compañía, seguidos de muy cerca por quienes pasan los 12 años.

En ARAUCO contamos con 260 trabajadores (que representan un 1% del total) con discapacidad, de los cuales 213 son hombres y 47 son mujeres.

La formalidad en la Compañía está representada por una gran mayoría de trabajadores con contrato a plazo indefinido, los cuales son el 96% de total. Del resto, 741 trabajadores cuentan con contrato a plazo fijo, 14 por obra o faena, y 72 con prestación de servicios a honorarios.

En cuanto a flexibilidad y adaptabilidad laboral, en ARAUCO contamos con 2.582 personas que se acogen a teletrabajo o a pactos de adaptabilidad laboral, de los cuales 1.696 son hombres y 886, mujeres. Asimismo, 38 trabajadores cuentan con jornada a tiempo parcial, y no contamos con colaboradores en programas de adaptabilidad por responsabilidades familiares.

### Dotación

	2020	2021	2022
Trabajadores	17.551	18.151	19.043
Colaboradores indirectos (empresas contratistas)	20.625	19.984	21.135

### Dotación por categoría de cargo y género

	2020		2021		2022	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Ejecutivos	54	324	56	327	60	352
Profesionales y técnicos	1.371	4.276	1.368	3.881	1.346	5.598
Trabajadores	943	10.583	976	11.543	1.334	10.353
<b>TOTAL</b>	<b>2.368</b>	<b>15.183</b>	<b>2.400</b>	<b>15.751</b>	<b>2.740</b>	<b>16.303</b>

MÁS INFORMACIÓN SOBRE DOTACIONES, EN CAPÍTULO 7.



## Nuevas habilidades para el futuro



ARAUCO busca impulsar el desarrollo de las personas, los equipos y la organización mediante programas de formación apalancados a los desafíos del negocio. Para ello, se utilizan metodologías de aprendizaje que se basan en el aprovechamiento del conocimiento y las capacidades internas. Asimismo, se realizan alianzas con entidades externas a través de un ciclo de formación permanente y continuo, el cual combina estrategias globales y locales.

Durante 2022, 9.603 trabajadores (50% de la dotación total) participaron en procesos de formación de los distintos

negocios. Nuestro principal desafío fue generar programas que fortalezcan las competencias y capacidades de nuestros trabajadores en función de su rol y sus desafíos. Entre las temáticas que se abordaron, se pueden destacar: seguridad, medio ambiente, producción, mantención, brigadas de emergencia, cosecha e inducción forestal, conocimientos técnicos relacionados con el rol y desarrollo de habilidades con el fin de potenciar su desarrollo actual y futuro, liderazgo e idiomas. Para estos programas, en total se destinaron USD 6,3 millones (0,9% de las utilidades totales de la Compañía).

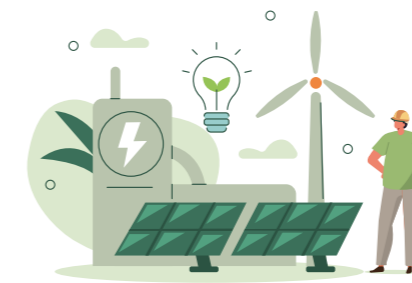
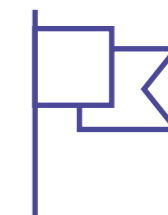
En las áreas transversales, se trabajó en un programa para más de

600

trabajadores de la Gerencia Corporativa de Finanzas, orientado a entregar herramientas para el desarrollo de conocimientos y habilidades.

En Brasil, se desarrollaron los programas: de Desarrollo de Líderes; de Ingenieros; y de Alumnos en Práctica y Aprendices.

En Norteamérica, entregamos Capacitación en Liderazgo en todas las plantas; se inició el trabajo de orientación profesional para Finanzas, que continuará en 2023; y se llevó a cabo el programa de tutoría de ventas y se identificaron nuevas asignaciones para el próximo período, con el fin de continuar con el programa.



En Chile se fortalecieron y mejoraron las competencias y habilidades, implementando en conjunto un programa de Formación para los **Paisajes Productivos Protegidos**, con énfasis en el componente relacional, comunitario y de comunicación efectiva.

En el área de Maderas se mejoraron las competencias de los **brigadistas en emergencias con incendio estructural**, mediante un curso certificado, y se impulsó un proceso de formación de operadores críticos, a través de un modelo de formación aplicado en el puesto de trabajo.

**En Argentina, el Programa de Raíz de Talento** para Celulosa contó con 17 candidatos. Por otra parte, se activó el programa de idiomas, potenciando el inglés.



En cuanto al área Forestal, en Chile impulsamos la Academia Forestal con foco en la formación **de los trabajadores del proyecto CIMA**, el cual abordó a más de **500** personas.

500

En Chile se asignaron becas de estudio a 99 trabajadores. Dentro de los estudios cursados, el

67%

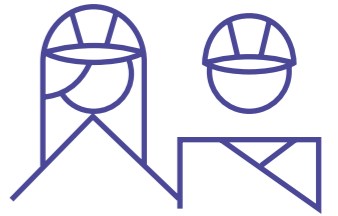
corresponde a carreras profesionales, **6%** a diplomados, **6%** a magísteres y **21%** a carreras técnicas.

En Celulosa y Energía estuvimos enfocados en programas habilitantes para el desarrollo del Rol Supervisor, bajo modalidades de diplomados universitarios.

Finalizamos la formación de la primera generación del **Programa Raíz de Talentos** en el área de Celulosa y Maderas en Chile e ingresó la generación 2022. Esta iniciativa busca preparar y formar a futuros operadores e ingenieros con el fin de anticiparnos a las necesidades y desafíos.



HECHOS 2020 RELEVANTES



**Trabajadores capacitados al 31 de diciembre de 2022**

	Hombres	Mujeres	Total
Gerencia	192	71	237
Jefatura	977	257	1.234
Otros profesionales	1.452	664	2.116
Otros técnicos	2.258	171	2.429
Operario	2.542	112	2.654
Fuerza de venta	10	2	12
Administrativo	500	130	630
Auxiliar	237	28	265
<b>TOTAL</b>	<b>8.168</b>	<b>1.435</b>	<b>9.603</b>

NO INCLUYE MONTES DEL PLATA.



**Red de Tutores Internos**

En ARAUCO contamos con **610** tutores internos en nuestras plantas industriales y zonas forestales.

**142** tutores son parte de la formación dual dictada en conjunto con Campus Arauco.

**+166.000** horas de capacitación a trabajadores.



**Horas totales de capacitación por tipo de cargo, año 2022**

	Hombres	Mujeres	Total
Gerencia	1.295	73	1.368
Jefatura	16.213	3.814	20.028
Otros profesionales	20.936	13.057	33.993
Otros técnicos	55.341	2.110	57.451
Operario	45.951	1.614	47.565
Fuerza de venta	0	0	-
Administrativo	3.510	742	4.252
Auxiliar	2.098	4	2.102
<b>TOTAL</b>	<b>145.344</b>	<b>21.415</b>	<b>166.759</b>

NO INCLUYE MONTES DEL PLATA.

**Promedio anual de horas de capacitación por género y categoría de cargo**

	Hombres	Mujeres	Total
Gerencia	7,4	1,2	5,8
Jefatura	16,6	13,8	16,2
Otros profesionales	14,4	19,7	16,1
Otros técnicos	24,5	12,3	23,7
Operario	18,1	14,4	17,9
Fuerza de venta	-	-	-
Administrativo	7,0	5,7	6,7
Auxiliar	8,9	0,1	7,9
<b>TOTAL</b>	<b>17,8</b>	<b>14,9</b>	<b>17,4</b>

NO INCLUYE MONTES DEL PLATA

**Outplacement**

La Compañía ha contemplado el acompañamiento a las personas en su transición laboral en procesos de reestructuración.



**Contratación**

	Hombres	Mujeres	Total
Cantidad de nuevas contrataciones	3.011	665	3.676
Tasa de contratación			
NO INCLUYE MONTES DEL PLATA.			
			USD
Montos destinados a contratación asociados a <i>headhunters</i> , sitios de trabajo, entre otros			219.995
NO INCLUYE MONTES DEL PLATA.			

**Atracción y retención de talentos**

En ARAUCO nos orientamos a la atracción del talento, implementando métodos de selección que permiten identificar las capacidades para cada rol, siempre con miras a contribuir a los objetivos estratégicos de la Compañía.

Nuestra Política de Atracción y Selección favorece la igualdad de oportunidades y entrega un estándar que promueve la transparencia, eficiencia y equidad en todos los procesos de contratación, tanto en su modalidad externa como interna, garantizando cubrir los puestos vacantes con los más idóneos candidatos, según los perfiles y valores de la organización.

El Área de Atracción y Selección de Talento, en coordinación con la Gerencia de Asuntos Públicos, considera como fuentes de reclutamiento a las organizaciones e instituciones de la zona, reforzando el desarrollo local.

Velamos por mantener informados de forma oportuna a todos los candidatos que participan de un proceso de selección, a través de nuestro portal de empleos <https://jobs.arauco.com/>.

La Compañía no practica ningún tipo de discriminación que no se base en la capacidad o idoneidad personal. Por el contrario, busca atraer al mayor número de candidatos y evitar los privilegios dentro del proceso de selección. Además, asegura que todas las incorporaciones y coberturas de vacantes sigan el procedimiento establecido (interno o externo).

**+3.600**  
nuevas contrataciones en 2022.

**USD 219.995**  
destinados a *headhunters*, portales laborales y otros.



### Movilidad interna

Como Compañía, apoyamos el interés de los trabajadores en la búsqueda de desafíos de desarrollo profesional dentro de ARAUCO, ya que consideramos que refuerza el compromiso de los trabajadores y premia su esfuerzo y adecuado desempeño. Con estos fines, existe una Política de Movilidad Interna que, entre sus principios, sostiene la no discriminación, la transparencia del proceso y la igualdad de

oportunidades. Así, se compatibilizan los requerimientos de la Compañía con las motivaciones del trabajador.

Durante 2022, 996 personas cambiaron de cargo a través del Programa de Movilidad Interna de ARAUCO, proceso que se realiza en el portal del mismo nombre, donde son anunciadas las vacantes disponibles.

### Movilidad interna

	Hombres	Mujeres	Total
Cargos cubiertos por personal interno (ascenso o movimiento horizontal)	848	148	996
<b>% Movilidad interna</b>	<b>22%</b>	<b>18%</b>	<b>21%</b>

NO INCLUYE MONTES DEL PLATA.



### Gestión del desempeño

Fundamental para el desarrollo y crecimiento de nuestros colaboradores es el proceso de gestión del desempeño de ARAUCO. Nuestro modelo nos permite tener una mirada común sobre los trabajadores en todos los países donde contamos con operaciones, con las competencias que son clave para identificar y promover, reconocer la gestión del año y abordar posibles brechas requeridas para el futuro de nuestra Compañía.

Tanto el rol de supervisor como el de ejecutivo cuentan con un sistema de evaluación de desempeño y con un comité de calibración que permiten evaluar las competencias de cada uno de los ejecutivos de la Compañía y su proyección para el mediano y largo plazo, incorporando las posibilidades de sucesión.

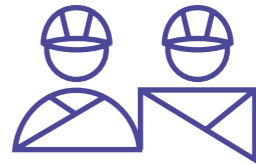
**13.124**

de nuestros trabajadores participaron de la evaluación de desempeño en 2022.

### Evaluación de desempeño año 2022

	Hombres	Mujeres	Total
Número de personas evaluadas	11.277	1.847	13.124





En cuanto a **Gestión del Desempeño**, en Norteamérica se revisó mensualmente a los trabajadores con oportunidades de mejora y se pusieron en marcha planes de acción.

En Norteamérica, coordinadores de capacitación realizaron seguimientos de las evaluaciones de nuevas contrataciones, para impulsar capacitaciones.



En Argentina se implementó la Evaluación de Desempeño segregada por rol.



En Norteamérica se realizó una planificación de Sucesión, identificando candidatos para Vicepresidente y Gerente de planta.

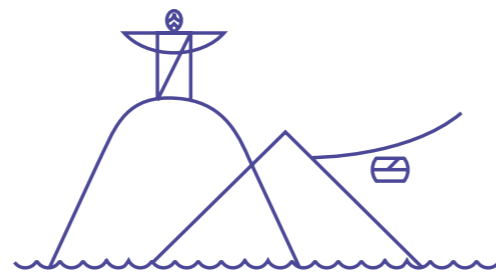
Realizamos evaluación multidimensional a la Gerencia de Finanzas y Operaciones de Brasil.



En Chile se avanzó con **estrategias de articulación y atracción** para sumar al proyecto de internalización de faenas a más de **280** personas.

En Chile, **en el marco de la alianza con Duoc UC**, se vinculó una nueva carrera para la habilitación futura de las operaciones forestales llamada Técnico en Maquinaria y Vehículos Pesados, que tiene como propósito profesionalizar el rubro de transporte forestal. Al cierre del período, incorporamos **70** alumnos.

Cerca de **800** personas en ARAUCO Brasil fueron contratadas de manera directa por la Compañía, generando empleabilidad y desarrollo local en Mato Grosso do Sul.



HECHOS 2020 RELEVANTES

- 01 UN MUNDO SUSTENTABLE ES EN MADERA
- 02 RENOVABLES PARA UNA VIDA MEJOR
- 03 GLOBALMENTE COMPROMETIDOS
- 04 UN SOLO ARAUCO
- 05 COMPROMISO LOCAL
- 06 COMPROMETIDOS CON LOS DESAFÍOS AMBIENTALES
- 07 INFORME FINANCIERO
- 08 INDICE DE CONTENIDOS

## Diversidad, inclusión y no discriminación



En ARAUCO buscamos personas altamente calificadas, diversas y motivadas, que compartan nuestros valores corporativos, cultura interna y objetivos estratégicos. Por eso, desde el año 2021,

comenzamos el trabajo sobre diversidad de género a través de un diagnóstico de la situación en la organización, de acuerdo con distintos ejes temáticos, como reclutamiento y selección; formación y desarrollo organizacional;

compensaciones y remuneraciones; infraestructura; conciliación de vida laboral, personal y familiar, y protocolos de acoso.

A partir de la información obtenida, en 2022 se inició el plan de trabajo para incorporar perspectiva de género en todos nuestros procesos, incluyendo un plan de formación y concientización orientado al nivel ejecutivo y a jefaturas. En esta instancia se trataron temas como la incorporación de las mujeres en ambientes de trabajo masculinizados, las principales barreras para ello, los estereotipos y sesgos inconscientes y *management* con perspectiva de género, entre otros.

En el mismo sentido, a nivel de las comunicaciones, se impulsaron campañas que muestran historias de mujeres exitosas en nuestra industria, además de incorporar imágenes y lenguaje inclusivos.

Respecto de la representatividad femenina en la fuerza laboral, esta alcanza un 14,4% del total de trabajadores de ARAUCO. De ellas, un 16,23% está en los puestos directivos, como dirección, jefatura, gerencia y alta gerencia. Las mujeres representan un 16,57% de los puestos de jefatura, es decir, primer nivel de gestión. Un 20% de ellas está en puestos de alta dirección, mientras que un 10,85% en gerencias de funciones generadoras de ingresos, como ventas, y un 20,2% en los puestos relacionados con ciencias, tecnología, ingeniería y matemáticas (STEM).

En cuanto a postnatal, 1.099 personas se acogieron a este permiso, 896 hombres y 203 mujeres, con un promedio de 15 días durante 2022.

Por otro lado, la brecha salarial promedio en ARAUCO alcanza un 93%. La categoría de cargo en la que se observa un mayor porcentaje de igualdad de remuneraciones es Operario, con una media y mediana de 98%.



## Brecha salarial por categoría de cargo

Categoría de cargo	% media	% mediana
Alta Gerencia	0	0
Gerencia	93	97
Jefatura	95	96
Otros profesionales	93	92
Otros técnicos	88	86
Operario	98	98
Fuerza de venta	61	61
Administrativo	95	96
Auxiliar	68	67
<b>TOTAL</b>	<b>93</b>	<b>93</b>



### Medidas acerca del acoso sexual y laboral

En ARAUCO, cada área de la Compañía cuenta con un Reglamento Interno que se entrega a todas las nuevas contrataciones. En este documento se destaca una declaración de principios de la Compañía por el Respeto de los Derechos Fundamentales. Asimismo, se dedica un capítulo especial al Ambiente Laboral Digno, que busca asegurar relaciones laborales en un trato compatible con la

dignidad de la persona, quedando estrictamente prohibida toda conducta de acoso laboral o sexual. En otro aspecto, en conjunto con la Asociación Chilena de Seguridad (ACHS) en Chile, cada establecimiento de ARAUCO aplica el Protocolo de Riesgos Psicosociales en el trabajo, que incluye dentro de sus líneas de acción la prevención de conductas de acoso en la empresa.

24

**ejecutivos de las áreas Forestal y Maderas** fueron capacitados sobre Protección de los Derechos Fundamentales en Chile.

En Chile, la Subgerencia de Contratos realizó en conjunto con la ACHS una jornada de trabajo sobre la adecuada convivencia y clima laboral, abordando temas como respeto y la garantía de los derechos fundamentales en la relación de trabajo (30 personas aproximadamente).

El Gerente General entregó un mensaje a toda la organización sobre la importancia del respeto y prevención de conductas de acoso, en las instancias de comunicación trimestrales que se desarrollan para toda la Compañía.

En Norteamérica, todos los empleados están capacitados en políticas sobre el acoso, materias que están incluidas en el nuevo Manual del Empleado.

Realizamos campañas con el fin de dar a conocer el Canal de Denuncias, que es una parte relevante del proceso preventivo de conductas de acoso, en el sentido de entregar garantías a los trabajadores de que pueden realizar todo tipo de denuncias sin que existan represalias.

En Argentina se activó el Comité de Género, capacitando a la dotación de colaboradores de los diferentes roles (general, supervisor y ejecutivo). Además, se efectuaron conferencias magistrales a roles generales para sensibilizar sobre el tema y se promocionó la línea 0-800 para denuncias.

En Brasil se desarrolló el proyecto de Agenda de Género.

240

**colaboradores internos fueron capacitados en México** en torno al Código de Ética, Políticas de Cumplimiento y Canal de Denuncias.

## Clima laboral y bienestar

“Un solo ARAUCO” es la cultura que promovemos. Motivamos a nuestros líderes a involucrarse con sus equipos, de manera de que transmitan los valores, los procesos y la estrategia de la Compañía.

Para lograr este objetivo, buscamos una comunicación abierta y oportuna que nos permita desarrollar una organización alineada y comprometida con los nuevos desafíos. En cada acción, encuentro y presentación realizada por los líderes de la organización, nuestra cultura organizacional está presente, así como también es reforzada a través de nuestros canales de comunicación internos, como la Intranet corporativa, Voces ARAUCO, correos electrónicos, pantallas y diarios murales.

Fomentamos el involucramiento y el compromiso, destacando los resultados de su trabajo en encuentros ampliados impulsados por los líderes y gerentes de plantas, y jornadas de mejora continua.

Adicionalmente, contamos con programas de becas para trabajadores y sus hijos, y distintos concursos que generan vínculos con sus equipos y la Compañía.

### Clima organizacional

Una herramienta fundamental para conocer la opinión de las personas que componen la organización es la medición del Clima Organizacional. Sus resultados nos permiten identificar oportunidades de mejora y fortalezas con relación al entorno laboral.

Debido a nuestra continua preocupación por mejorar en esta materia, desde 2021 hemos implementado una nueva herramienta de medición, sustentada en la agilidad, experiencia y pertinencia para los equipos y líderes. Esta encuesta se aplica en Argentina,

Brasil, Chile, México, Norteamérica y en las distintas oficinas comerciales de manera simultánea.

La estrategia que acompaña la encuesta de clima está enfocada en el fortalecimiento y gestión de equipos. Para cumplir con ello, los líderes son preparados con material *e-learning* y acompañamiento para la comunicación y análisis de los resultados. También, se les proporciona un análisis más amplio sobre el desempeño, seguridad y otras variables que subyacen a los equipos, pues la mirada integral es clave para asegurar un abordaje pertinente. Por último, quedan a su disposición –en la misma plataforma donde se encuentran los resultados– la gestión de los planes y acciones de mejora.

**+14.700**  
trabajadores respondieron la encuesta de Clima Laboral.

**83%**  
manifestó *Engagement* y/o Favorabilidad.

### Clima laboral

	Hombres	Mujeres	Total
Número de respuestas	12.826	1.879	14.705
% de colaboradores que contestaron la encuesta	91%	91%	91%
% <i>Engagement</i> y/o Favorabilidad	83%	84%	83%

NO INCLUYE MONTES DEL PLATA.

### Bienestar

ARAUCO considera de suma importancia entregar a cada uno de sus trabajadores una renta y beneficios acordes al mercado, teniendo en cuenta el cumplimiento de los principios de equidad interna y competitividad externa. Su compromiso es considerar las oportunidades de desarrollo de cada persona y definir criterios uniformes dentro de principios éticos y técnicos de valoración de cargos, para la administración de las remuneraciones.

La Compañía se mantiene atenta al mercado laboral, con el propósito de buscar adecuar los niveles de renta de cada país, sin descuidar el mérito de cada uno de los trabajadores, medido a través de su desempeño, por lo que anualmente revisa la estructura de compensaciones, de acuerdo con las dinámicas del mercado laboral. Adicionalmente, ARAUCO cuenta con un estándar de sueldo base que supera ampliamente el mínimo legal según las condiciones de cada uno de los países donde opera.

Con la finalidad de mejorar el bienestar de los trabajadores, se elaboran y actualizan los planes de beneficios, de acuerdo con el área y el país.

Algunos de los beneficios que contempla la Compañía en los distintos países donde opera son seguros de salud, catastróficos, dentales y de vida; tiempo libre; alimentación en prácticamente todas las instalaciones de la Compañía; y buses de acercamiento, disponibles en plantas industriales que están lejos de centros urbanos.

Asimismo, en Chile cuenta con un Plan de Vivienda, que entrega un monto en dinero para apoyar el financiamiento de la primera casa o la reparación de la propia y que se entrega anualmente al 5% de la dotación afecta.

A diferencia de lo que ocurre en Chile u otros países donde opera ARAUCO, en Estados Unidos los descuentos por salud y pensión son considerados beneficios y dependen del convenio que cada empresa tenga con alguna entidad. La Compañía ofrece a los empleados las siguientes alternativas: cobertura médica y dental, financiada en un 75% por ARAUCO; dos planes médicos: PPO Plan y High Deductible Plan; seguro Short Term Disability (seguro contra ausencias cortas, similar a licencia médica); Basic Life Insurance; 401K (fondo de pensiones de inversión). Además, se cuenta con el Programa Long Term Incentive, que es ofrecido principalmente a ejecutivos.

**Modelo de Gestión Corporativo:  
Juntos por una vida mejor**



**Seguridad y salud ocupacional**



**Seguridad**

En ARAUCO, la seguridad es el primer valor, esto se ve reflejado en nuestro modelo de gestión corporativo “Juntos por una vida mejor”, implementado en todos los países en los que operamos, basándose en tres principios orientadores: Trabajadores Empoderados, Equipos Seguros y Trabajo Bien Hecho. Asimismo, este modelo está compuesto por cuatro compromisos y 16 ámbitos de trabajo que organizan las actividades diarias, buscando que los equipos asuman un rol activo y protagónico en el cuidado de su seguridad.

Durante 2022 continuamos consolidando exitosamente este modelo, con la meta de ser una empresa de clase mundial en seguridad. En ese sentido, se logró una mejora en los indicadores respecto de 2021.



01 UN MUNDO SUSTENTABLE EN ENERGÍA  
02 AGENCIAS PARA UNA VIDA MEJOR  
03 GLOBALMENTE COMPROMETIDOS  
04 UN SOLO ARAUCO  
05 CON PROMISO LOCAL  
06 COMPROMETIDOS CON LOS DESAFÍOS AMBIENTALES  
07 ASESORÍA FINANCIERA  
08 INDICADORES DE CONTENIDOS

● 2021

● 2022

Indicadores de seguridad

	Chile		Argentina		Brasil		México		Norteamérica		Total	
Tasa de Accidentabilidad	0,58	0,63	0,61	0,57	0,40	0,34	0,91	0,58	0,07	0,06	0,79	0,58
Tasa de Fatalidad	4,68	2,55	21,81	0,00	26,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7,43	1,93
Tasa de Enfermedades Profesionales	0,08	0,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,08	0,00	0,00	0,00	0,07	0,07
Promedio días perdidos por accidente	36,71	50,29	52,02	37,56	26,08	35,87	27,56	27,50	42,00	27,00	37,70	47,57

NO INCLUYE MONTES DEL PLATA.

DURANTE 2022 SE REGISTRÓ UNA TASA DE ACCIDENTABILIDAD DE 0,58, UN

27%

MENOR AL COMPARAR ESTE INDICADOR CON 2021.

Principales prácticas

DENTRO DE NUESTRO MODELO “JUNTOS PARA UNA VIDA MEJOR” SE DESARROLLAN PRÁCTICAS COMPLEMENTARIAS ENTRE SÍ QUE AYUDAN A UN CAMBIO CULTURAL, CORRIGIENDO CONDUCTAS, GENERANDO APRENDIZAJES Y FOMENTANDO EL ROL DE LOS LÍDERES DE EQUIPO EN CUANTO A SEGURIDAD.

Práctica ABC

Cumple con el propósito de identificar conductas o condiciones inseguras precursoras que puedan causar lesiones graves, incapacidades permanentes o fatalidades, también definidas como incidentes de alto potencial (IAP). Para ello, se fomenta en los trabajadores la toma de conciencia de la seguridad con la que actuaron diariamente o las condiciones detectadas en el turno, indicándoles que se evalúen con una letra A,B o C según las acciones que tomaron.



Práctica 123

Si ocurre un incidente de alto potencial, existen tres pasos a seguir: primero, investigar el incidente para determinar sus causas; segundo, comunicar esas posibles causas y eventuales medidas de mitigación con las áreas pares de otras plantas; y, tercero, elaborar una Ficha de Aprendizaje como herramienta preventiva para comunicar lo aprendido a todos los trabajadores de las instalaciones y zonas forestales de ARAUCO.



Liderazgo visible

El rol de los líderes de los equipos es clave para generar conductas seguras. Por ello, para fortalecerlos, se realizan actividades en terreno que guían a los equipos hacia el trabajo bien hecho.





### Comités de cambio cultural

Desde 2021 hemos trabajado en consolidar una cultura de seguridad, implementando estándares de gestión y, fundamentalmente, incentivando la participación activa de nuestros trabajadores en los comités de cambio cultural.

El trabajo desarrollado en ellos consiste en el monitoreo del avance cultural en torno a la seguridad en sus respectivas plantas y zonas forestales. En el período reportado, su labor fue evolucionando, incluyendo a empresas de servicios que tienen un rol importante en el cumplimiento de nuestro objetivo de seguridad. En ese sentido, destaca la tarea influenciadora que han realizado los roles ejecutivos de cada localidad, permitiendo gestionar oportunamente los temas levantados por los equipos seguros.

### La seguridad es lo primero

Para ARAUCO, un “Trabajo bien hecho” es poner la seguridad primero. Con este objetivo, diariamente al inicio de las actividades se trabaja en guiar a los equipos a una adecuada identificación de riesgos y definición de barreras efectivas para prevenir accidentes.

Complementariamente, tanto los trabajadores como las áreas de Personas y Seguridad Ocupacional

buscan identificar posibles conductas inseguras, así como también desarrollar herramientas que faciliten estos procesos para que sean más efectivos.

Con toda esta información recopilada, más los indicadores preventivos de accidentabilidad y las acciones frente a desviaciones, ARAUCO mantiene actualizados sus estándares de seguridad en actividades críticas a través de las Fichas de Seguridad.

### Salud ocupacional

Promover la salud de nuestros trabajadores y prevenir la ocurrencia de enfermedades ocupacionales es una tarea clave para ARAUCO. Con este objetivo, enfatizamos la correcta implementación de dos etapas clave en esta área: la vigilancia ambiental, que consiste en la identificación, evaluación y control de los riesgos; y la vigilancia médica, cuyo propósito es prevenir o detectar una enfermedad en la fase subclínica o presintomática, a fin de tomar las medidas apropiadas para revertir sus efectos o retrasar su progreso.

Así los trabajadores con cierto nivel de riesgo son evaluados médicamente para determinar si su salud es apta para desempeñarse de manera segura y, luego, son controlados periódicamente.

Para facilitar el acceso a la atención médica, en to-



das las instalaciones de ARAUCO existen salas de primeros auxilios (SPA) o policlínicos. Estos son atendidos por personal de salud debidamente capacitado, como enfermeras/os, técnicos en enfermería y médicos.

### Programas preventivos

En cuanto a la prevención, efectuamos diversas iniciativas enfocadas en el cuidado de la salud como, por ejemplo, el Programa de Conservación Auditiva, el Programa de Protección Respiratoria y el Programa de Ergonomía. A través de estos, los trabajadores son capacitados de manera rutinaria respecto de los riesgos a los que se encuentran expuestos y en el uso adecuado de elementos de protección personal. Igualmente, ARAUCO cuenta con seguros de salud general para sus trabajadores y campañas de vacunación según lo definido por la autoridad sanitaria y de acuerdo con las condiciones de cada país.

### COVID-19

Durante 2022 se continuó con la implementación de medidas para reducir los casos positivos de COVID-19. En este sentido, además de mantener actualizado el protocolo de seguridad sanitaria, se potenció la realización preventiva de prueba de PCR, test de antígenos y la vacunación voluntaria de los trabajadores propios y de empresas contratistas.

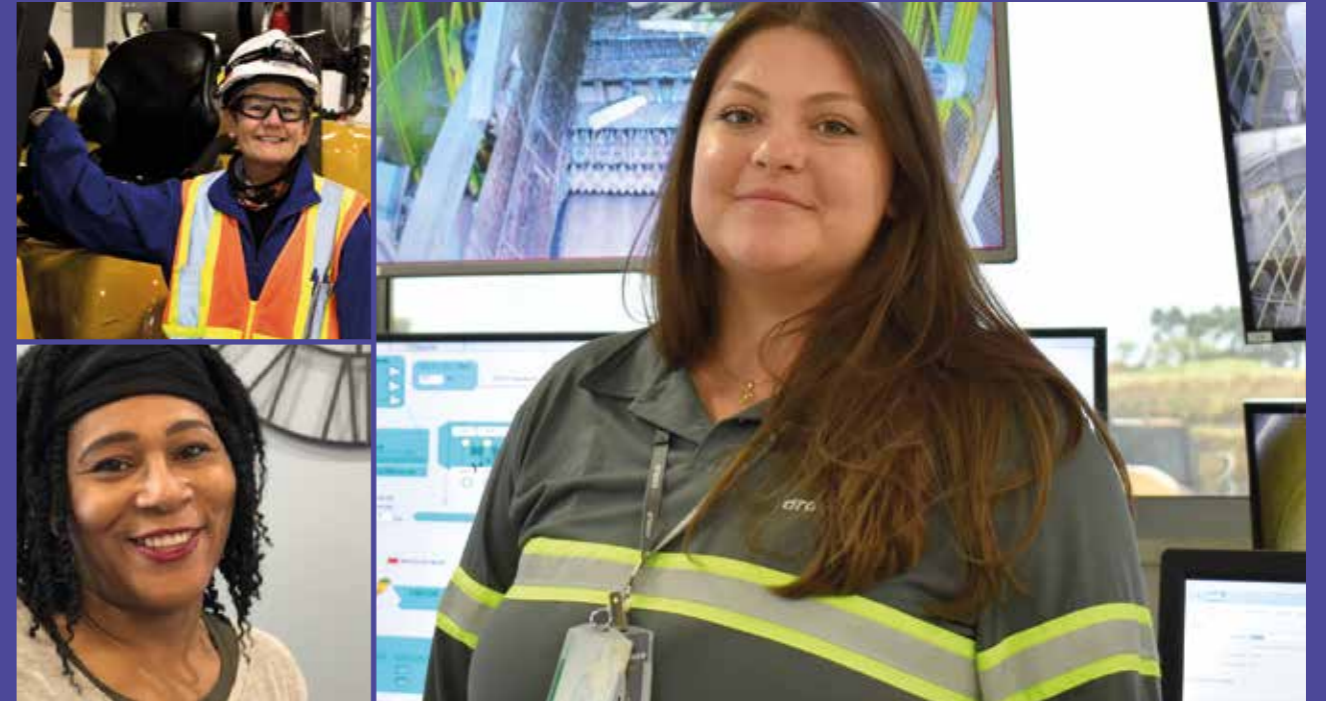
Una iniciativa de gran relevancia fue el proyecto MAPA, que realizó alrededor de 570 mil exámenes de PCR y ofreció el servicio de vacunación contra coronavirus, entregando 24.130 dosis.

### Otras actividades

Específicamente en Argentina se realizaron otras actividades con foco en: prevención del HIV/SIDA y otras enfermedades de transmisión sexual; abuso de drogas; vida saludable, primeros auxilios y reanimación cardiopulmonar; prevención cardiovascular; efectos del tabaco sobre la salud; diabetes; recomendaciones alimentarias; golpe de calor; y salud mental.

También se relevó el fortalecimiento de la relación con los jefes de Personas, para el manejo de enfermedades de larga duración, y se reforzó la realización de exámenes periódicos.

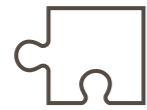
Como parte de la responsabilidad con los trabajadores contratistas, se evaluaron casi 23 mil historias clínicas de ingreso, se realizaron recomendaciones a las empresas para el cuidado de la salud de esos trabajadores y se solicitó el visado al Ministerio de Trabajo local.



**Participación**

Los trabajadores de ARAUCO cuentan con diversas instancias para comentar inquietudes y levantar oportunidades de mejora respecto de la gestión de la Salud y Seguridad Ocupacional, como:

Los Comités Paritarios de Higiene y Seguridad (CPHS)



Los Comités de Cambio Cultural



Sindicatos



De forma directa, con su respectivo líder en equipo



En cuanto a los Comités Paritarios de Higiene y Seguridad, en el caso de Chile sus funciones están establecidas en el Decreto Supremo N° 54 del Ministerio del Trabajo y Previsión Social, y consisten en: colaborar en la prevención de accidentes y enfermedades profesionales; instalar una cultura preventiva, para que las instalaciones industriales y zonas forestales sean lugares de trabajo aún más seguros; velar, junto a los trabajadores y al empleador, por proteger la seguridad y salud de quienes trabajan en la Compañía.

Los Comités Paritarios están conformados por tres representantes de la empresa y tres representantes de los trabajadores, elegidos por votación. Cuentan con un presidente que lidera y se asegura de que se cumplan las exigencias legales, como las certificaciones de la mutualidad, y de que exista un rol activo en terreno. Asimismo, este líder es un aliado en el proceso de cambio cultural en seguridad y potencia la adherencia a las prácticas y estándares que ARAUCO ha definido.

	N° de CPHS	% de representación
CHILE	37	100
ARGENTINA	6	100
BRASIL	10	100
MÉXICO	4	100
NORTEAMÉRICA	9	100

NO INCLUYE MONTES DEL PLATA.





Exitosa implementación del programa de liderazgo en seguridad Safe Align por parte del área de Celulosa.

Inicio de puesta en marcha del Proyecto MAPA en Chile, manteniendo la seguridad como principal valor en trabajadores propios y contratistas.

Con foco en la prevención de incidentes de alto potencial (IAP), se realizaron campañas para instalar conceptos relevantes en seguridad, tales como reglas clave y conductas seguras.

Se consolidaron los equipos seguros en las plantas de Norteamérica. Con esto, hoy se cuenta con equipos seguros formalmente constituidos en todas las localidades a nivel global.

**“Reflexiones en torno a las reglas clave”.** Desarrollo de campañas comunicacionales.

Realización de campaña conductual en el área Celulosa, con foco en las conductas esenciales para prevenir IAP.

**Adecuación de la práctica ABC al área Forestal,** integrando producción, seguridad, medio ambiente y comunidades en una instancia que fomenta la planificación de los equipos seguros de cosecha.



Se inició la transformación digital de los procesos de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional. Así se simplificarán, permitiendo que el trabajo se enfoque en su calidad.

10.887

**trabajadores de ARAUCO** de empresas contratistas fueron capacitados en los nuevos estándares operacionales corporativos (EOC) que se actualizaron en 2021. Adicionalmente, se trabajó en la capacitación sobre el modelo de seguridad **“Juntos por una vida mejor”**, las reglas clave, los precursores de incidente de alto potencial (IAP), gestión de riesgos, equipos de protección personal, herramientas preventivas, plan de evacuación y principales peligros y medidas de control.



Lamentablemente, sufrimos la pérdida de un trabajador del área Forestal. Se trata de **Juvenal Alfredo Gavilán Yáñez (Q.E.P.D.)**, quien se desempeñaba como motosierrista de la empresa contratista Kupal, que presta servicios en Zona Arauco, en Chile.

Liderazgo Visible. En el área Maderas a nivel global se homologó esta práctica para consolidarla con requisitos y actividades comunes en Chile, Argentina y Brasil y México.

53%

**de los equipos seguros** alcanzó el nivel de madurez en “Cultura”. Esto evidencia que las prácticas corporativas de seguridad están instaladas como un hábito.

HECHOS 2020 RELEVANTES



## Relacionamiento colaborativo



ARAUCO respeta la libertad de asociación en todos los países donde realiza sus operaciones. Como parte de su plan de relacionamiento, la Compañía se comunica directamente con cada sindicato, realizando reuniones periódicas con las directivas. Adicionalmente, en Chile existe una Federación de Sindicatos ARAUCO, que agrupa a 12 de las 32 organizaciones, con una representación de 2.900 trabajadores, con la que también se sostienen encuentros.

En Argentina, la planta celulosa negocia anualmente

actualizaciones de remuneraciones por inflación. Adicionalmente, se revisan cuestiones del marco colectivo. En el resto de las plantas, las negociaciones colectivas se hacen a nivel de Cámara con participación indirecta de la Compañía.

En cuanto a la relación con los sindicatos en Brasil, todas las negociaciones se llevan a cabo en reuniones programadas. En tanto, en México las tratativas se efectúan de acuerdo con la legislación laboral vigente, respetando la autonomía de sus procesos y participando de aquellos que implican la intervención de la organización.

En Chile se efectuaron nueve procesos de negociación colectiva: cinco en Maderas Arauco S.A., tres en Forestal Arauco S.A. y uno en Celulosa Arauco y Constitución S.A. Todos ellos terminaron en un acuerdo en los beneficios que registrarán por los próximos tres años, desarrollándose sin inconvenientes dentro de los plazos legales, **que van de 45 a 55 días.**

**Entre el 2 y el 5 de mayo de 2022**, CFI Horcones se vio afectada por una detención de procesos en plantas de madera con merma en producción, provocada por transportistas forestales. Como consecuencia, se impidió el ingreso de los buses con personal administrativo y hubo daños materiales en cercos, señaléticas, cámaras de vigilancia, entre otros. Luego de algunos días, se restableció la operación de forma normal.

En Argentina se gestionó con éxito **una mesa de diálogo** abierto en Puerto General San Martín, con acuerdos en las pautas de pago de remuneraciones, en lo atinente a bono anual, adicionales internos y período de pago. Por otra parte, en la planta Zárate se debió desvincular a un delegado. Por último, a partir del lamentable fallecimiento del secretario general del Sindicato de la Planta de Celulosa, se efectuaron nuevos acuerdos.

En Brasil, el cierre de la línea MDP en **la planta de Piên** provocó la pérdida de

**78**

puestos de trabajo.

En México se efectuó una negociación colectiva donde se acordaron tabuladores salariales con incrementos de sueldos para las localidades de Durango y Zitácuaro.

En Estados Unidos y Canadá, nuestras operaciones no cuentan con sindicatos, por lo que no se desarrollaron procesos de negociación colectiva.





**Sindicatos por país**

**Chile**

- Sindicato Arauco
- Sindicato Constitución
- Sindicato Licancel
- Sindicato MAPA
- Sindicato Nueva Aldea
- Sindicato Valdivia
- Sindicato 1
- Sindicato 2
- Sindicato GB
- Sindicato Vivero
- Sindicato As. Cholguán
- Sindicato As. El Colorado
- Sindicato As. El Cruce
- Sindicato As. Nueva Aldea
- Sindicato HB
- Sindicato Horcones I
- Sindicato Horcones II
- Sindicato Los Mallines Horcones
- Sindicato MDF
- Sindicato MTSA
- Sindicato N° 1 As. Valdivia
- Sindicato N° 1 As. Viñales
- Sindicato N° 1 Rema Viñales
- Sindicato N° 2 As. Valdivia
- Sindicato N° 2 Rema Viñales
- Sindicato Planta Bioenergía
- Sindicato Rema Cholguán
- Sindicato Rema Valdivia
- Sindicato Teno
- Sindicato Terciado Arauco
- Sindicato Terciados Nueva Aldea
- Sindicato Vigas Rema Cholguán

**Argentina**

- Unión de Sindicatos de la Industria Maderera de la República Argentina (USIMRA)
- Sindicato de Obreros y Empleados de Papel (SOEP)
- Federación Argentina de Trabajadores Químicos y Petroquímicos (FATIQYP)
- Sindicato del Personal de Industrias Químicas y Petroquímicas de San Lorenzo (SPIQYP)
- Unión Argentina de Trabajadores Rurales y Estibadores (UATRE)

**Brasil**

- Sindicato dos Oficiais Marceneiros e Trabalhadores NAS Indústrias de Serrarias e de Móveis de Madeira Móveis de Junco e Vime Vassouras Escovas e Pinceis Cortinados e Estofos do Estado do Paraná
- Sind dos Of. Marc. e Trab. nas Ins. Serr. Mov. Comp. Lam. SJP (SOMSJOP)
- Sindicato dos Trabalhadores nas Ind. Madeiras, Moveleiras e Similares de Jaguariaiva PR (SITIM)
- Sindicato dos Trabalhadores nas Indústrias Químicas e Farmacêuticas do estado do Paraná (STIQFEPAR)
- Sindicato dos trabalhadores nas Indústrias da Extração de Madeira do Estado do Paraná (SITIEMP)
- Sindicato dos Oficiais Marceneiros e Trabalhadores de Serrarias e de Móveis de Madeira de Ponta Grossa (SITRAMADEIRA)
- Sindicato Trabalhadores Ind. Construção Civil e do Mobiliário (SINTRACON)

**México**

- Sindicato Industrial de Trabajadores al Servicio del Grupo Industrial Guadiana José Ma. Pino Suárez
- Sindicato Nacional de la Industria Química, Farmacéutica Productos Plásticos y Similares CTM



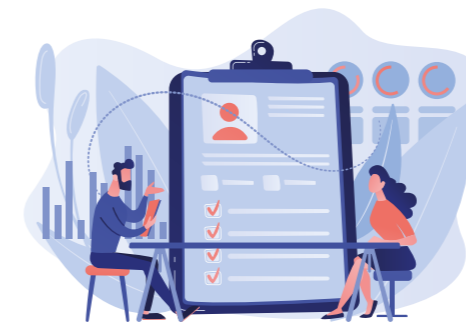
**Sindicalización**

	N° de sindicatos	Hombres sindicados	Mujeres sindicadas	% Total de trabajadores
Chile	32	5.532	563	57%
Argentina	7	957	23	55%
Brasil	8	567	54	8% (aunque el 100% está representado por los sindicatos)
México	2	334	7	44%
Norteamérica	0	0	0	-

NO INCLUYE MONTES DEL PLATA.



**En Chile**, en las áreas de Madera y Celulosa, uno de los principales avances fue la automatización del control laboral. Hoy se utiliza un sistema que permite que se suba la documentación, que se revisa y consolida automáticamente, generando reportabilidad en línea.



Se creó la Subgerencia de Gestión Laboral, en el área forestal, que tiene como objetivo principal poner en marcha las relaciones laborales y sindicales con estándar de relacionamiento esperado.

Se desarrolló una nueva versión de la evaluación de desempeño para contratistas, la cual será implementada en 2023.



## Contratistas

ARAUCO cuenta con aproximadamente 945 empresas contratistas que emplean a 21.135 trabajadores. Sus servicios se concentran principalmente en actividades de mantenimiento y una serie de otros servicios especializados.

De acuerdo al tipo de empresa y área, se realizan distintos tipos de gestión. En todas nuestras opera-

ciones, en general, estos consisten en seguimientos mensuales con diversos indicadores de desempeño a nivel de servicio, deuda y cumplimiento laboral.

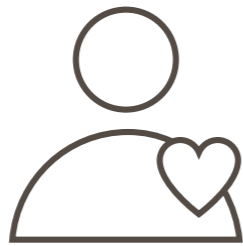
ARAUCO espera que las empresas cumplan los estándares de seguridad adecuados, sean altamente calificadas y productivas, y tengan las mejores prácticas laborales con sus trabajadores.

# 5.

## COMPROMISO

---

### LOCAL



**Comunidad, participación y diálogo**

En ARAUCO nos preocupamos de generar instancias de diálogo formales y permanentes con las comunidades y los distintos grupos de interés y buscamos promover la participación, teniendo en cuenta que las distintas percepciones y expectativas de las personas enriquecen nuestra relación con las comunidades.

Asimismo, nos mantenemos en permanente comunicación con nuestros vecinos, para detectar y minimizar los eventuales impactos negativos de las operaciones y buscar oportunidades para incrementar su contribución al desarrollo local.

En Chile, nos hemos puesto como desafío medir nuestra reputación y conocer la evaluación de los vecinos respecto del presente y futuro de sus comunas. Para ello, ARAUCO aplica desde hace 10 años el Índice de Reputación Local en las comunas prioritarias, transformando esta información en un insumo para la gestión del negocio.

**Mesas de diálogo**

Para abordar temáticas socioambientales de las operaciones y/u otros aspectos de interés para las comunidades y proyectos de desarrollo local y productivo, se realizan reuniones periódicas de relacionamiento. En ellas participan vecinos de las instalaciones industriales y patrimonio forestal y en algunas se suman instituciones públicas y privadas, municipios, empresas y organizaciones locales.

Algunos ejemplos de estas mesas de diálogo en Chile son la de Pesca artesanal Biobío – Ñuble y de Arauco, las mesas de salud de Ñuble, las soluciones de abastecimiento de Agua y Alcantarillado de Trehuaco y Nueva Aldea, las Mesas de Laraquete y Arauco, la mesa del Agua de

Arauco, la mesa de Diálogo “Cerro López” comuna de Los Lagos y la mesa Zonas Rezagadas Corporación Desarrollo Rural Sur Valdivia.

Realizamos

**265**

consultas comunitarias, donde participaron

**1.018**

vecinos de nuestro patrimonio en Chile.

**Consultas comunitarias y monitoreo participativo de compromisos**

Tenemos el firme objetivo de implementar mecanismos que nos permitan planificar anticipadamente nuestra gestión socioambiental, identificando los impactos de la operación forestal para prevenirlos o mitigarlos en conjunto con la comunidad. Para ello, el monitoreo participativo regula que las operaciones se realicen, respetando los acuerdos establecidos con las respectivas comunidades, considerando el proceso de consulta comunitaria.

Durante 2022 se realizaron 265 consultas comunitarias, donde participaron 1.018 vecinos de nuestro patrimonio en Chile.

**COMPROMISO LOCAL**

En ARAUCO buscamos contribuir al desarrollo de las comunidades donde estamos presentes, mediante un modelo de relacionamiento y programas que generen valor compartido.

Basándose en el diálogo y la participación, se implementan programas con altos estándares de excelencia, que buscan generar beneficios en el largo plazo. La instalación de capacidades y alianzas en los lugares donde la Compañía opera pretende aportar al bienestar, desarrollo y sustentabilidad del entorno.

Asimismo, buscamos priorizar iniciativas que permitan beneficiar a un gran número de personas, de acuerdo con la realidad de cada territorio y país, apoyando el desarrollo local y generando espacios de relacionamiento que nos permiten mantener un diálogo honesto y directo con los diversos actores relevantes.

Durante el año 2022 fueron implementados programas que alcanzaron un gasto de USD 11 millones.

**USD 11**  
millones invertido en  
**+50**  
programas a nivel global





**Casas Abiertas**

Espacios de información y relacionamiento comunitario. Su objetivo es mantener un diálogo directo con vecinos de las operaciones forestales e industriales, permitiendo conocer sus intereses y atender a sus necesidades. Además, favorece la comunicación de programas, proyectos e iniciativas que ARAUCO impulsa en los territorios.

**+4.630**

personas participaron en 2022



**Parada general de planta**

Esta actividad, que genera un impacto económico local importante, considera instancias de participación y diálogo, donde se realiza un trabajo planificado y coordinado con municipalidades, cámaras de comercio y turismo y otras agrupaciones locales.

**Mesas Forestales y Comité para la Gestión de Riesgo y Desastres**

ARAUCO participa regularmente, junto a otros actores públicos y privados, en las mesas forestales regionales y en los Comités para la Gestión de Riesgo y Desastres (COGRID) a nivel regional y comunal, abordando temas de prevención de incendios y preparación para las emergencias. Algunos ejemplos son la Mesa de Prevención de Incendios Forestales del Maule, Comité de Gestión de Riesgos de Desastres Regional de Ñuble y las mesas comunales de emergencia en Constitución, Licantén y Ránquil.



**CHILE**

**FUNDACIÓN EDUCACIONAL ARAUCO**

Nuestra tarea es fortalecer las capacidades y prácticas de los líderes y profesores, como actores centrales de los cambios educativos; su formación impacta positivamente en el aprendizaje de sus estudiantes.

En 32 años, presentes en

**34**  
comunas,

**+5.730**  
profesores capacitados,

**+659**  
escuelas participantes y

**+120.148**  
niños y niñas beneficiados.

**Nuestros programas en 2022**

Red de bibliotecas y bibliomóviles en

**19** comunas.

Red de orquestas, alcanzando a

**150**

niños y niñas patrocinados. Realizamos nuestro Segundo Encuentro en Constitución y apoyamos la gira de la Orquesta Cifan.

Método integrado para el aprendizaje de la lectura y escritura inicial, donde participaron

**198**

docentes de aula de 1º básico de

**63**  
establecimientos, pertenecientes a

**16**  
comunas.



**Desafío TEP (Trayectoria Escolar Positiva)**, iniciativa público-privada entre Fundación Educacional ARAUCO en alianza con el Centro de Investigación Avanzada de Educación (CIAE) de la Universidad de Chile y el Servicio Local de Educación Andalién Sur, que aportó al desarrollo de capacidades de **160 directivos**, docentes y profesionales de la educación que trabajan en un total de **62 establecimientos escolares** distribuidos en jardines infantiles, escuelas y liceos, para la promoción de trayectorias escolares positivas de **13.600 estudiantes**.

Fortaleciendo prácticas de liderazgo escolar de Arauco y Curanilahue, trabajamos con 23 establecimientos (9 de Curanilahue y 14 de Arauco), beneficiando a 177 profesionales de los equipos de gestión.

La Iniciativa Puente Lector nos ha permitido vincularnos con los establecimientos y sus líderes escolares para establecer focos de mejora en comprensión lectora, potenciando una cultura de mayor colaboración y de liderazgo distribuido.

**Nuestro impacto en el desarrollo local**

Los proyectos de desarrollo local sustentable implementados por ARAUCO representan una oportunidad para contribuir a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), parte importante de la estrategia de sustentabilidad de la Compañía.

**EDUCACIÓN**

El poder transformador de la educación en la sociedad y su rol como motor del desarrollo nos mantiene decididos a continuar aportando a mejorar su calidad, a través de programas a nivel escolar y técnico.





CHILE

**COLEGIOS DE EXCELENCIA**

Desde 1981, ARAUCO ha puesto en funcionamiento tres colegios: Arauco, Constitución y Cholguán.

**+1.200**

alumnos formados cada año

**2** establecimientos entre los 100 mejores colegios PAES 2022.

**Colegio Arauco, 2° lugar** en la Región del Biobío y 51° a nivel país en PAES.

**Colegio Constitución 1er lugar** en la Región del Maule y 53° a nivel nacional en PAES. Un puntaje nacional y 1er lugar regional puntaje ponderado.



**CAMPUS ARAUCO**

Instituto profesional ubicado en la comuna de Arauco, que nace a través de una alianza entre DUOC UC y ARAUCO, para fortalecer la formación técnico-profesional, que vincula la educación con la formación práctica en el lugar de trabajo, en áreas vinculadas a la vocación productiva de la región.

**8** carreras impartidas (3 duales)

**288** estudiantes matriculados 2022

**650** formados y titulados a la fecha

**FORTALECIMIENTO DE LA EDUCACIÓN EN EL LICEO SAN LUIS DE ALBA DE MARIQUINA**

Realizamos la segunda versión del Programa de Tutorías, que consiste en fortalecer el aprendizaje práctico de los alumnos de la especialidad de Mecánica Industrial del Liceo San Luis de Alba de Mariquina.

**45** alumnos - **26** estudiantes de tercer año medio y **19** de cuarto año medio - realizaron pasantías, acompañados por profesionales de la planta capacitados como tutores.

ARGENTINA

**CLUB VERDE**

Enfocado en niños y niñas de educación primaria, donde junto con escuelas y municipios, realizamos actividades que buscan promover el cuidado de los entornos naturales.

**105**

talleres

**35**

instituciones primarias

**1.854**

niños y niñas.

**JÓVENES Y SUSTENTABILIDAD**

Se orienta a jóvenes secundarios y adolescentes que no trabajan ni estudian. Buscamos incentivarlos a desarrollar proyectos enfocados en el cuidado del entorno y el medio ambiente. Durante 2022 realizamos 42 talleres en 10 instituciones secundarias y cuatro grupos de jóvenes desocupados de oficinas de empleo de la provincia de Misiones.

**331** jóvenes estudiantes de nivel secundario - **74** jóvenes desocupados

BRASIL

**FORMACIÓN CONTINUA DE PROFESORES**

Buscamos mejorar el Índice de Desarrollo de Educación Básica (IDEB) en los grados de la escuela primaria en los principales municipios donde opera ARAUCO en Brasil.

**+20.000**

docentes participantes desde 2006.

ESTADOS UNIDOS

**ACADEMIES OF CENTRAL ARKANSAS**

Evento para presentarles a los estudiantes de secundaria las oportunidades laborales que tendrán en el área cuando se gradúen. ARAUCO participa explicándoles a los jóvenes quiénes somos, qué ofrecemos y cuáles son los trabajos que estarán disponibles en el futuro.

**BOYS & GIRLS CLUB OF ALBANY**

Realizamos actividades educativas en un ambiente divertido, seguro y supervisado, para aquellos niños y niñas que más lo necesitan. El objetivo es entregar herramientas para la autoestima y el desarrollo de cualidades necesarias para ser ciudadanos responsables. En 2022 participamos en el programa de voluntarios y como patrocinadores.

URUGUAY

**INGLÉS PARA TODOS**

Se trata de un sistema de becas destinado a los alumnos del liceo de Conchillas para el aprendizaje del idioma inglés, iniciativa impulsada por Montes del Plata en conjunto con el liceo de la localidad y el Instituto Cultural Anglo-Uruguayo.

**RED DE MONITORES AMBIENTALES**

Involucramos a la comunidad en monitoreo ambiental preventivo como parte de la gestión de las plantas de celulosa. Gracias a la participación de 300 personas, logramos un fortalecimiento de la relación con las comunidades.



**BOSQUE ABIERTO**

A partir de la participación y el diálogo, la Compañía abrió el año 2021 parte de su patrimonio forestal para el desarrollo de actividades impulsadas por las comunidades. Su objetivo es que los vecinos disfruten de los valores ambientales, sociales y culturales que brindan los bosques, al tiempo que promueve el cuidado y la conservación de la naturaleza.

**+43.900**

personas participaron del programa

Durante 2022, **363 viviendas** en construcción en la comuna de Curanilahue / 6 proyectos en distintas etapas de diseño y construcción que suman **+1.200 viviendas / +500** personas interesadas en proyecto de Laraquete, Arauco / Nueva alianza público-privada con Gobierno Regional de Los Ríos y Biobío para ventas de terreno con futura ocupación habitacional / Proyecto Putu, Constitución, obtiene permiso de edificación. Considera construcción de **60 viviendas rurales**, bajo Decreto Supremo 10 del Ministerio de Vivienda y Urbanismo/ Avances en procesos de industrialización en construcción de viviendas.

Asimismo, debido al aumento explosivo de ocupaciones ilegales con fines habitacionales en la provincia de Arauco, se han coordinado junto a las municipalidades de Los Álamos, Arauco y Lebu, soluciones intermedias para 240 familias que ahora se encuentran a la espera de la obtención de viviendas definitivas.

**PROGRAMA AMBIENTAL COMPLEJO FORESTAL INDUSTRIAL NUEVA ALDEA**

Trabajamos por una vinculación ambiental con las comunidades aledañas a los complejos industriales, manteniendo una agenda común. En 2022 recibimos visitas al Complejo Forestal Industrial de Nueva Aldea de los colegios de la comuna de Ránquil. Conmemoramos el Día del Medio Ambiente, realizamos actividades en el Liceo Virginio Arias de Ñipas y participamos en mesas de trabajo comunales y regionales.

**CHILE**

**PROGRAMA HABITABILIDAD Y TERRITORIO**

Impulsamos soluciones habitacionales de altos estándares para trabajadores, contratistas y comunidades vecinas de ARAUCO, articulando en el proceso a organizaciones públicas y privadas, colaborando activamente con autoridades nacionales, regionales y locales.

**12** años del programa

**15** proyectos terminados y entregados

**2.460**

viviendas entregadas a la fecha

**+2.400**

familias beneficiadas



**MEDIO AMBIENTE Y CALIDAD DE VIDA**

Nuestro compromiso con el entorno y la naturaleza nos impulsa a desarrollar iniciativas en conjunto con la comunidad, para disminuir los impactos propios de la actividad humana. Además, buscamos que todos nuestros vecinos tengan una calidad de vida cada vez mejor.





**PARQUE ONCOL. CONSERVANDO LA SELVA VALDIVIANA**

Desarrollamos acciones de vinculación territorial y educación ambiental, siendo un ejemplo de relacionamiento y un referente de conservación en Los Ríos. Abrimos oportunidades de negocio para los vecinos del sector, quienes comercializan productos locales y promueven el cuidado de la naturaleza como soporte para el bienestar socioemocional.

**+20.000**  
personas visitaron el Parque Oncol

**+300**  
niños y niñas aprendieron del bosque y su cuidado en Oncol Aula Viva

**+9** localidades apoyadas para la obtención de fondos de inversión pública, logrando adjudicar **\$20 millones**.



**REDUCCIÓN DE MATERIAL PARTICULADO EN LARAQUETE**

Mediante el trabajo en conjunto con las juntas de vecinos y la Municipalidad de Arauco, logramos beneficiar a 100 familias, en su mayoría de adultos mayores, de la localidad de Laraquete, con el recambio de calefactores existentes por equipos de mayor eficiencia, con la consiguiente liberación de material particulado.



**PROGRAMA DE ESTUDIOS ECOSISTÉMICOS DEL GOLFO DE ARAUCO (PREGA)**

Programa que genera conocimiento mediante la realización de investigaciones científicas en el Golfo de Arauco. Utiliza este conocimiento con el propósito de crear espacios de educación y colaboración con la comunidad en temáticas medioambientales.

Como parte del trabajo, el año 2022 se declaró el humedal Carampangue como Santuario de la Naturaleza. El Programa de Estudios Ecosistémicos del Golfo de Arauco (PREGA) aportó con la información relevante para la definición del polígono e información ecológica sobre los objetos de conservación.

**CENTRO VECINAL PEÑA DORADA**

Durante 2022 fue inaugurado el Centro Vecinal Peña Dorada, emplazado a los pies de la Villa Altos Los Padres y contiguo a la Población Juan Pablo II, en la comuna de Arauco.

La infraestructura consideró una inversión de más de \$740 millones y fue el primero de 13 espacios comunitarios que se definieron en conjunto con la comunidad, en el marco del proceso de participación ciudadana asociado al proyecto MAPA.

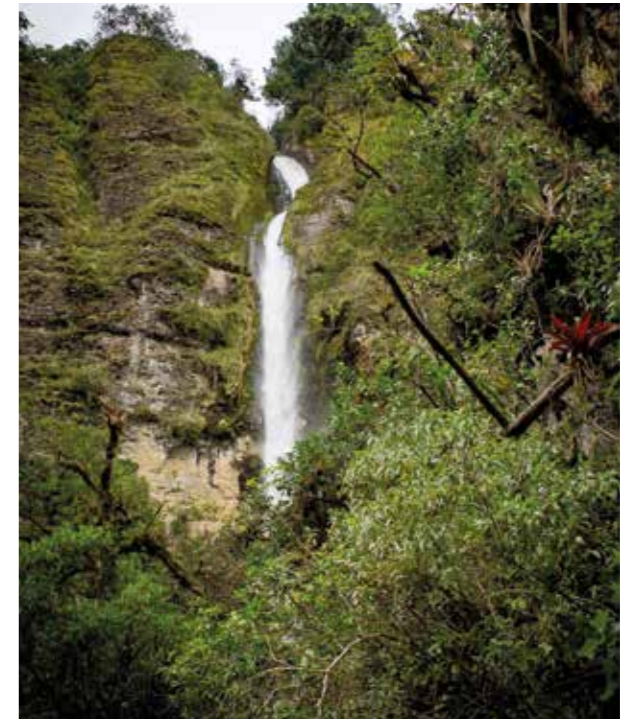
Con la entrega de este centro vecinal, se vieron concretados más de cinco años de trabajo que permitieron implementar este espacio para el desarrollo de actividades deportivas, recreativas y culturales, que cuenta con una multicancha techada, oficinas, sala de alfabetización digital, camarines y cocina, entre otras dependencias. Un hecho relevante de esta iniciativa es que el diseño del centro fue realizado en conjunto con la comunidad local.



**BRASIL**

**ECOTURISMO SENGÉS, PR**

Convenio de cooperación entre ARAUCO, la Alcaldía de Sengés, el Consejo Municipal de Turismo y la Asociación de Monitores Ambientales de Sengés (AMAS) permite realizar visitas guiadas en el patrimonio de ARAUCO: Cachoeira da Erva-doce y RPPN (Reserva Particular do Patrimônio Natural) Vale do Corisco.



**ESTADOS UNIDOS**

**AND-SON REFORESTATION**

**+150.000**

árboles plantados en áreas donde se utilizaron astillas de madera

**ARGENTINA**

**FURGÓN MUNDO FORESTAL**

Nuestro furgón itinerante recorre el norte de la Provincia de Misiones, explicando la importancia del equilibrio entre la conservación y la producción forestal.

**27** salidas del Furgón Mundo Forestal, en ocho localidades diferentes de Misiones y dos provincias más / **6.784** visitantes entre julio y diciembre.

**CARPA CUIDARNOS+**

Apoyamos en la prevención del contagio del COVID-19, del dengue y otras enfermedades virales, en poblaciones y comunidades vulnerables, en alianza con los servicios de salud, quienes inocularon contra el coronavirus y completaron los calendarios de vacunación escolares. Entregamos kits sanitarios, mascarillas y alcohol en gel.

**14** salidas de la Carpa Cuidarnos + en cuatro localidades del norte de la provincia de Misiones

**2.815**

personas alcanzadas entre febrero y noviembre.

**VISITAS A LA RESERVA SAN JORGE**

Visitas guiadas, con una presentación inicial del bosque nativo y patrimonio de ARAUCO.

**5** visitas cuidadas por temas de bioseguridad, con un total de **25** personas.

**PLAN ENTORNO PLANTA EN LOS RÍOS**

Promovemos mejores niveles de desarrollo humano, como también mejorar la convivencia entre comunidad e industria. Más de 1.200 personas de Rucaco, Estación Mariquina y Huifco han visto incrementada su calidad de vida producto del mejoramiento de sus viviendas, caminos, agua potable, entre otros.

**51** viviendas mejoradas en Rucaco / Nueva cancha para el Club Deportivo Ferro Mariquina / **26** bomberos de Mariquina capacitados en Hazmat / **+ \$9** millones invertidos en mejoramiento APR Rucaco / **+ \$15** millones invertidos en mejoramiento APR Estación Mariquina

**VALDIVIA CERO EMISIONES**

Este proyecto convirtió a la capital de la Región de Los Ríos en la primera ciudad de Chile en implementar la medición de su huella de carbono para lograr la neutralización de los gases de efecto invernadero (GEI). Esta información permitirá la correcta toma de decisiones para avanzar a ser una ciudad carbono neutral. ARAUCO, como parte del Consorcio Valdivia Sustentable, instancia que impulsó y lideró la iniciativa, decidió sumarse a este proyecto compartiendo el conocimiento y la experiencia que adquirió en el proceso que llevó a la Compañía a ser la primera empresa forestal del mundo en ser carbono neutral.





CHILE

DESPENSA SILVESTRE

Este programa busca visibilizar y poner en valor los oficios del bosque, ofreciendo un acceso formal y seguro al patrimonio forestal de ARAUCO a apicultores y recolectores, permitiendo el desarrollo y conservación de su actividad económica con carácter identitario y cultural, junto con apoyar el desarrollo de sus capacidades productivas y emprendedoras.



+80 recolectores y apicultores / 14 planes de trabajo ejecutados por \$17,2 millones / 8 proyectos de habilitación productiva / 10 mujeres realizaron una pasantía gastronómica en la Universidad Católica de la Santísima Concepción (UCSC) / 23 mujeres formadas en perspectiva de género para el emprendimiento / \$24,5 millones apalancados para digitalización y marketing



FOMENTO PRODUCTIVO Y EMPRENDIMIENTO SOCIAL

Nuestro objetivo es que la existencia de ARAUCO permita ampliar las oportunidades de emprendimiento, empleo y desarrollo.



ARGENTINA

**PROGRAMA DE APICULTURA SOSTENIBLE**  
 Invitamos a los vecinos a ingresar a los predios de la empresa para que instalen colmenas y produzcan miel.



**apicultores** ingresaron al programa

ESTADOS UNIDOS

**ALBANY CHAMBER OF COMMERCE**  
 Iniciativa que busca canalizar el crecimiento, construir conexiones y convocar a líderes. Patrocinamos tres eventos: River Rhythms, Art and Air Festival y Night Glow.

URUGUAY

**ALIANZAS PARA CRECER JUNTOS**  
 El programa Alianzas integra la forestación con otras actividades, mediante acuerdos con productores que diversifican su producción con forestación o haciendo un uso compartido del bosque. Los árboles son aprovechados por el ganado como sombra y abrigo, son refugio y fuente de alimento para las abejas, y los vecinos de las comunidades recolectan los hongos que crecen naturalmente en los predios forestales.



**PROGRAMA AGRÍCOLA HORCONES**

Generamos oportunidades de desarrollo económico a pequeños productores agropecuarios, a través de un plan formativo de instalación de capacidades, un fondo de inversión concursable de habilitación productiva y gestión de redes de canales de comercialización de carácter industrial.

**97 proyectos** (áreas apícola, avícola, hortícola, agroprocesados y lácteos) / **12 Talleres** de Entrenamiento de Proveedor Hortícola con base agroecológica / **20 visitas técnicas** realizadas en terreno de acompañamiento personalizado / Conformación Horticultores Arauco SpA / **2 visitas a terreno** por parte de SODEXO y la unidad de sustentabilidad a unidades productivas de los usuarios.

**PROGRAMA VIÑATERO**

Nuestra vinculación con viñateros y productores de uvas del Valle del Itata cuenta con más de 16 años de relacionamiento, donde se han generado programas y líneas de apoyo que abordan ámbitos como la producción, el apoyo técnico a través del Seminario Cucha Cucha y la comercialización.

El año 2022 se aumentó el volumen de vino a granel de los viñateros en 300 mil litros de manera colaborativa, finalizando la operación con venta por sobre los \$60 millones.

En tanto la comercialización, a través de la tienda Alma del Itata, el año 2022 agrupó a alrededor de 30 viñateros de seis comunas del valle de Itata, con sus más de 160 etiquetas, logrando venta de \$32,5 millones. Respecto del apoyo técnico, contamos con el Seminario Técnico, donde se reúnen los viñateros del Valle del Itata en torno a distintas temáticas que van desde la vitivinicultura, producción de vinos, hasta la tecnología vitivinícola, y en los últimos años vitivinicultura sustentable y enoturismo.



**JUEGA LOCAL**

Buscamos fortalecer el comercio local, conectándolo con la demanda de bienes y servicios que derivan de nuestras operaciones, robusteciendo nuestra cadena de valor. La estrategia 2022 se abordó desde tres ejes: Compra Local, Emporio Local y Alojamiento Local.

**21%** más de compras a pymes nacionales y **9,5%** de compras a pymes en las regiones donde tenemos nuestras operaciones.

**25** nuevas pymes locales se adjudicaron contratos marco con ARAUCO.





## RELACIONAMIENTO MAPUCHE



Como cultura viva y dinámica, los pueblos originarios merecen un profundo respeto. En nuestra relación con ellos, ARAUCO promueve el conocimiento mutuo, los canales de participación y el diálogo permanente, impulsa el relacionamiento con nuestros vecinos, construyendo relaciones de confianza, de largo plazo y que permitan abrir caminos de desarrollo mutuo.

Contamos con una Política de Relacionamiento Mapuche establecida el año 2012, la cual sentó las bases del

relacionamiento con las comunidades aledañas en torno a cinco compromisos. Cinco años más tarde también creamos el Consejo Consultivo Mapuche, una instancia reservada de alto nivel, que junto a otros actores de las regiones que tienen incidencia en el tema, busca abordar temas contingentes y estratégicos relacionados con las comunidades mapuches.

A partir del trabajo con el Consejo Consultivo y con el liderazgo de la Asociación de Comunidades Mapuche de Loncoche, desarrollamos el proyecto Künü, un espacio ceremonial que honra los parlamentos y la tradición del diálogo. Situado en Loncoche, es un portal hacia el mundo mapuche, diseñado por Elemental. Como obra y como proceso, el Künü valora la tradición de los parlamentos.

El Programa Mapuche consiste en una política de relacionamiento especial que pretende diseñar e implementar experiencias de desarrollo y valor compartido con las más de 375 comunidades con las que ARAUCO se vincula. Es así como se trabaja en una serie de iniciativas al alero de un Consejo Consultivo Mapuche.

Otra iniciativa que se ha desarrollado para aportar a la gestión diaria de las comunidades mapuche es el Programa Despensa Silvestre, el cual le entrega apoyo a pequeños propietarios para la recolección de productos forestales no maderables.

Pero eso no es todo. La gestión de ARAUCO involucra una serie de acciones de cara a las comunidades, también para fortalecer la relación con el pueblo mapuche por medio de la comprensión mutua y la búsqueda de beneficios para ambas partes. Dado lo anterior, la Compañía desarrolló un programa de formación para trabajadores y empresas contratistas que permite un mejor y más profundo entendimiento y vinculación.

Adicionalmente, desde el año 2012 se potencia la empleabilidad a través de la Política de Estímulo al Empleo Mapuche.

## 5 ejes del Programa Mapuche

### PROMOVER EL CONOCIMIENTO Y APRENDIZAJE DE ARAUCO

**+160 personas** capacitadas  
en el programa de Formación  
Intercultural

### MANTENER PROCESOS DE DIÁLOGO Y CONSULTA PERMANENTE

**375 comunidades** mapuche  
vinculadas con ARAUCO / desde  
2013 hemos realizado más  
de **250 consultas mapuche** y  
hemos creado un mecanismo  
de estímulo al empleo local  
mapuche con **95 trabajadores  
contratados**.



### IDENTIFICAR SITIOS DE INTERÉS RELIGIOSO, CULTURAL Y ECONÓMICO

**51 áreas de Alto Valor de  
Conservación Cultural**, que  
cogestionamos con las comunidades  
/ En conjunto con la Asociación  
Comunal de Comunidades Mapuche  
de Loncoche, diseñamos una  
infraestructura llamada Künü, que  
busca recrear un espacio tradicional  
de encuentro y diálogo, y promotor  
de la interculturalidad / Restauración  
en la cordillera de Nahuelbuta y de  
cursos de agua significativos para  
las comunidades.

### CONOCER Y GESTIONAR REQUERIMIENTOS DE TIERRA

**+ 5 mil hectáreas** traspasadas a  
comunidades vía Conadi desde  
2014 / **+9 mil hectáreas** con  
compromiso de venta.

### BUSCAR PRÁCTICAS DE DIÁLOGO Y MECANISMOS DE CONSULTA, DE RESOLUCIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE CONTROVERSIAS.



### **Especies nativas para sitios ceremoniales**

Durante 2022, ARAUCO junto a las comunidades indígenas Lenco y Quiñilco iniciaron un proceso de restauración participativa que permitirá unificar y proteger tres sitios ceremoniales mapuche en el Paisaje Golfo de Arauco: Mawida Las Peñas, Treng Mawida y Quebrada Mawida.

### **+5 hectáreas** plantadas con árboles nativos

### **Consulta comunitaria**

Contamos con mecanismos de consulta comunitaria que se realizan con todas las comunidades mapuche cercanas a los distintos tipos de operaciones forestales. El propósito es resguardar tanto la espiritualidad ligada a los sitios como las prácticas culturales.

Asimismo, en los correspondientes procesos de evaluación de impacto ambiental de proyectos, conforme a la normativa vigente, colaboramos activamente con el Estado de Chile en consultas indígenas que se desarrollen en el marco del Convenio 169 de la OIT, generando espacios de colaboración, diálogo y acuerdos.

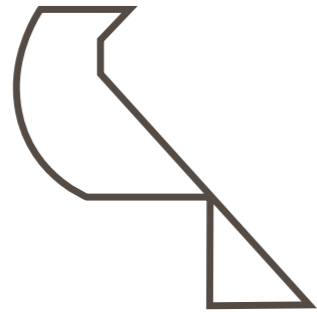
Para la resolución de controversias con las comunidades locales y del pueblo Mapuche, contamos con un procedimiento de Gestión de Quejas, Reclamos y Resolución de Conflictos. A través de este, se analizan los antecedentes y se otorgan respuestas adecuadas en consideración de todos los intereses pertinentes.

Particularmente, en las controversias con comunidades mapuche se ha promovido la contratación de un facilitador intercultural, para una mejor comprensión de la materia.



# 6.

## COMPROMETIDOS CON LOS DESAFÍOS AMBIENTALES





# COMPROMETIDOS CON LOS DESAFÍOS AMBIENTALES

COMO ARAUCO, SOMOS  
CONSCIENTES DEL ROL QUE  
CUMPLIMOS EN EL DESARROLLO  
SOSTENIBLE DEL PLANETA AL  
ELABORAR PRODUCTOS A PARTIR  
DE UN RECURSO NATURAL Y  
RENOVABLE COMO LA MADERA.

Debido a la emergencia climática que enfrentamos como humanidad, consideramos preponderante continuar con una gestión ambiental impecable, guiándonos por estándares que aseguren la mejora continua del desempeño ambiental.

Como primera empresa forestal en ser certificada carbono neutral, nuestra estrategia de sustentabilidad se centra en la complementariedad entre un manejo forestal responsable y la producción sustentable. En este sentido, nuestra gestión operacional está estrechamente relacionada con los ecosistemas en los que estamos emplazados, con una mirada integrada del paisaje y visión a futuro.

Para lograr estos objetivos, ARAUCO cuenta con dos líneas de trabajo transversales a la cadena de valor de la Compañía: en lo forestal, nos encargamos del manejo responsable de las plantaciones y la protección y cuidado de los ecosistemas; y en lo industrial, de la elaboración de diversos productos y

su distribución a los puntos de venta, de manera sostenible, cuidando nuestro entorno.

Como parte de los principales hitos del 2022, se destaca la presentación de nuestros objetivos de reducción de emisiones para los alcances 1, 2 y 3 del Science Base Targets (SBT), para seguir contribuyendo a lograr el objetivo mundial de cero emisiones netas al 2030. También certificamos nuestra carbono neutralidad correspondiente al año 2020, con una captura neta de 7,2 millones de toneladas de CO<sub>2</sub>.

Para 2023, la meta es lograr contar con un sistema aún más eficiente de recopilación de datos, que nos permitirá alcanzar los objetivos de descarbonización de la Compañía.

Adicionalmente, se destaca que ARAUCO no tuvo durante 2022 procesos sancionatorios iniciados por la Superintendencia del Medio Ambiente.

Impacto positivo en el clima gracias a nuestros bosques y la reducción de la **huella de carbono** \*



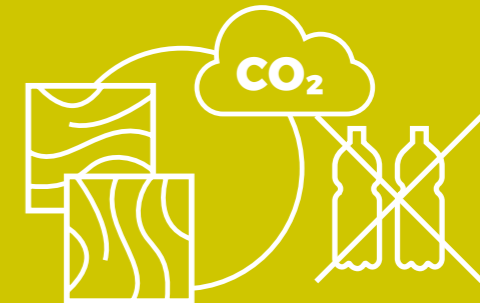
Nuestros bosques remueven  
**-6,7**  
millones de toneladas de CO<sub>2</sub>\*\*



Nuestros productos almacenan  
**5**  
millones de toneladas de CO<sub>2</sub>



Nuestras emisiones equivalen a  
**4,5**  
millones de toneladas de CO<sub>2</sub>\*\*\*



Tenemos un balance positivo de  
**-7,2**  
millones de toneladas de CO<sub>2</sub>

\* Los valores negativos indican la remoción neta de CO<sub>2</sub> de la atmósfera. Calculado por pwc con base en el protocolo de carbono neutralidad certificado por Deloitte.

\*\* La captura de carbono de nuestras plantaciones incluye: sumideros de conservación de bosque nativo, de suelo forestal postcosecha y de stock de plantaciones forestales.

\*\*\* Las emisiones de carbono de 2020 incluyen los alcances 1, 2 y 3 más los incendios forestales ocurridos al interior de nuestro patrimonio. Todas las emisiones de los tres alcances son corroboradas y certificadas por AENOR.

## Huella de carbono

### Nuestro negocio ofrece soluciones a la crisis climática

Nuestras operaciones se basan en materias primas renovables y gestión forestal sustentable, que contribuyen a la acción climática.



Nuestra meta es lograr disminuir

**1 MILLÓN**

de toneladas de CO<sub>2</sub> al 2030

Ton CO <sub>2</sub> eq	2019*	2020	2021
Alcance 1	1.240.267	1.276.321	1.284.524
Alcance 2	486.647	420.932	390.319
Alcance 3	2.732.931	2.388.617	2.389.191

\* AÑO BASE PARA REDUCCIÓN DE EMISIONES.

## Manejo forestal sustentable



Nuestras operaciones forestales se basan en una gestión forestal sustentable, la cual asegura que los bosques mantengan la biodiversidad, productividad, capacidad de regeneración y vitalidad.



Asimismo, planificamos desde una visión integrada del paisaje, la que combina aspectos económicos, sociales y ambientales.

Nuestros bosques y plantaciones desempeñan un papel crucial en el ciclo hidrológico, pues influyen en la cantidad y calidad de agua disponible y regulan los flujos de agua superficial y subterránea. También ayudan a reducir la erosión y a aumentar la retención del agua proveniente de las precipitaciones, favoreciendo la escorrentía y la infiltración hacia las napas subterráneas.

La madera no solo es un recurso renovable, sino que, además, cumple una función vital: es capaz de captar y almacenar CO<sub>2</sub>. Es por este motivo que, para ARAUCO, la gestión responsable de la actividad forestal tiene un rol clave en el desarrollo sustentable del planeta.

Reconocemos la importancia de nuestro patrimonio forestal y adherimos al manejo responsable de los bosques, con los más altos estándares internacionales en materia ambiental, social y económica.

Para generar acciones concretas en esta materia, hemos desarrollado una estrategia que nos

permite mantener el equilibrio ecosistémico de los territorios, siendo sus máximas prioridades: el cuidado de los suelos; la conservación y restauración ecológica, y el uso sustentable del agua, tanto en su calidad como cantidad. Estos esfuerzos fueron reconocidos en 2022 en Chile, con la obtención de la recertificación de Manejo Forestal Sustentable (CERTFOR).

Además de ello, proveemos valor social y ambiental a los bosques, gracias a la priorización de los servicios ecosistémicos; el diálogo y la participación, y el desarrollo económico y social que permite generar oportunidades en las comunidades vecinas a nuestras operaciones.

Como metas y objetivos para 2023, se espera recertificar el manejo forestal en todos los sistemas y estándares actualmente vigentes, y su ampliación a aquellos servicios ecosistémicos que aún estén pendientes. También se espera continuar con el programa Paisaje Productivo Protegido, fortaleciendo las alianzas tanto en Argentina como en Chile y participando en el Congreso Forestal Argentino y Latinoamericano.

**97,2%**

de nuestro patrimonio se encuentra certificado por FSC® y/o PEFC



### Distribución patrimonial forestal y cobertura, certificaciones al 31 de diciembre de 2022

País	Área	Cobertura de certificación	Detalle del paisaje local y áreas protegidas (que consisten en remanentes de ecosistemas nativos, como matorrales y bosques nativos que se encuentran dentro del patrimonio de la Compañía)
<b>Chile</b>	1.012.066 hectáreas, de las cuales 605.795 hectáreas son plantaciones forestales productivas.	FSC® y PEFC para 1.006.124 hectáreas.	Las áreas protegidas suman 283.190 hectáreas.
<b>Argentina</b>	264.334 hectáreas, de las cuales 139.665 hectáreas son plantaciones forestales productivas.	FSC® y PEFC para 262.607 hectáreas.	Las áreas protegidas suman 119.481 hectáreas.
<b>Brasil</b>	242.032 hectáreas, de las cuales 128.942 hectáreas son plantaciones forestales productivas.	FSC® y PEFC para 203.456 hectáreas.	Las áreas protegidas suman 83.982 hectáreas.
<b>Uruguay</b>	137.891 hectáreas, de las cuales 87.761 hectáreas son plantaciones forestales productivas.	FSC® y PEFC para 137.000 hectáreas.	Las áreas protegidas suman 4.930 hectáreas.



En Brasil,

**1.100**  
habitantes de

**145**  
comunidades de los

**33**  
municipios ubicados en los **estados de Mato Grosso do Sul, Paraná, Santa Catarina y São Paulo** fueron incorporados al Programa Buen Vecino, el que tiene como objetivo ampliar el canal de diálogo con ARAUCO.



En Brasil se continúan gestionando los temas vinculados a impactos operacionales del manejo forestal, mientras que en las áreas de bosques naturales, prosiguen los trabajos de investigación, monitoreo y protección contra actividades ilegales, como caza y pesca, así como en la prevención de los incendios forestales.

En noviembre, el Consejo Directivo de FSC® visitó parte del patrimonio de Arauco Argentina con el propósito de conocer la gestión de nuestros bosques nativos y forestaciones. Además, se informaron sobre el trabajo articulado entre organizaciones del sector público, académico y privado, para la implementación de diferentes estrategias en materia de conservación de biodiversidad y de sus servicios ecosistémicos asociados.

ARAUCO, el Municipio de Sengés, el Consejo Municipal de Turismo y la Asociación de Monitores Ambientales de Sengés (AMAS) en Brasil culminaron su cooperación con la liberación organizada y segura de visitas guiadas en los atractivos turísticos ubicados en las áreas de la Compañía: Cachoeira Erva-Doce y RPPN (Reserva Particular do Patrimônio Natural) Vale do Corisco.



Tanto en Chile como en Argentina y Brasil, la Compañía participa en Diálogo Forestal, que reúne a empresas del rubro, organizaciones no gubernamentales, universidades y otras partes interesadas, con el objetivo de promover acciones efectivas asociadas a la producción forestal, ampliar la escala de los esfuerzos en conservación y restauración del medio ambiente, generando beneficios para la sociedad en general. El propósito es mejorar continuamente, por lo que, en particular en este ámbito, contamos con un Sistema de Monitoreo y Evaluación permanente, que nos permite desarrollar planes de trabajo específicos.

Como consecuencia de estar alertas al entorno, en Argentina, la provincia de Misiones se sumó al sistema Campo Limpio, un emprendimiento que trabaja para recuperar los envases vacíos de fitosanitarios que se usan en la agricultura.

Se está realizando una investigación del Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (Conicet), el Instituto de Biología Subtropical (IBS-UNAM) y el Centro de Investigadores del Bosque Atlántico (CeIBA), sobre el comportamiento y hábitos alimenticios de la población de monos caí.

HECHOS **2020** RELEVANTES

01 UN MUNDO SUSTENTABLE ES EN MADERA

02 RENOVABLES PARA UNA VIDA MEJOR

03 GLOBALMENTE COMPROMETIDOS

04 UN SOLO ARAUCO

05 COMPROMISO LOCAL

06 COMPROMETIDOS CON LOS DESAFÍOS AMBIENTALES

07 INFORME FINANCIERO

08 INDICE DE CONTENIDOS



**BUSCAMOS SER PROTAGONISTAS DEL BUEN DESARROLLO, INCORPORANDO LA MIRADA LOCAL DE LOS DISTINTOS LUGARES EN LOS QUE OPERAMOS.**



### Paisajes Productivos Protegidos (PPP)

En 2022 se continuó con la implementación del modelo de gestión forestal llamado Paisajes Productivos Protegidos (PPP), que permite a nuestra operación multiplicar su puesta en valor en los predios respectivos: conservando tradiciones e identidad local; generando alianzas con actores locales; y transformándonos en una empresa que genera bienestar económico, ambiental y social, tanto para quienes hoy habitan el territorio como para las futuras generaciones. Esto permite que la gestión forestal se planifique desde una visión integrada del paisaje que combina aspectos económicos, sociales y ambientales.

Los PPP tienen por objetivo configurar la forma de hacer las cosas con la mirada local, con los

desafíos de cada lugar, buscando ser, desde lo productivo, protagonistas del buen desarrollo de los distintos lugares en que operamos. En 2022 se realizó el encuentro anual de la Red de Paisajes Productivos Protegidos en Puerto Iguazú, Argentina, organizado por ARAUCO junto a Fundación Pro-Yungas. Participaron más de 50 representantes de empresas de los sectores citrícola, cañero, forestal, ganadero y yerbatero, junto a organizaciones de la sociedad civil.

Para el año 2023, el objetivo es consolidar la gestión de los PPP, dando continuidad al proceso de formación de los equipos y realizando seguimiento a los planes socioambientales de cada paisaje, en conjunto con el desarrollo de indicadores que permitan medir de manera efectiva el progreso de esta nueva estrategia de planificación forestal.



### Protección y puesta en valor del bosque nativo

Como ARAUCO, tenemos el compromiso de fomentar y contribuir a la protección del bosque nativo en los distintos ecosistemas y zonas donde estamos presentes. Por tal motivo, guiados por nuestra Política de Biodiversidad y Servicios Ecosistémicos, contamos con un programa que se despliega principalmente a través de acciones participativas con la comunidad, enfocado en maximizar el aporte ambiental y social.

En un futuro, buscamos aumentar las áreas de bosque nativo, privilegiando las especies amenazadas, sectores clave para la biodiversidad o de gran relevancia para las comunidades.

Parte de este patrimonio se administra como parques privados abiertos al público, Áreas de Alto Valor de Conservación (AAVC) y zonas protegidas. Asimismo, estos sectores están identificados en la cartografía y se evita cualquier intervención que pueda dañarlos.

Las AAVC son aquellas zonas del patrimonio de ARAUCO que contienen valores ambientales y sociales especialmente significativos y críticos. La Compañía cuenta con AAVC distribuidas en 133 mil hectáreas del patrimonio. De estas, 166 AAVC cuentan con atributos ambientales y 22 con atributos sociales, que corresponden a sitios de interés de comunidades originarias por el uso de los recursos de flora y fauna.

30%

de nuestro patrimonio es bosque nativo y áreas de protección

491.584

hectáreas de bosque nativo conservado para las presentes y futuras generaciones

150.340





árboles nativos plantados en Chile y Argentina

11.662

hectáreas en proceso de restauración

**Bosque nativo y Áreas de Alto Valor de Conservación**

 Biológicas
  Sociales
  Culturales / religiosas

	Chile	Argentina	Brasil
Superficie de bosque nativo (en hectáreas)	283.190	119.481	83.982
% de bosque nativo sobre el patrimonio forestal	28%	45%	35%
Número de Áreas de Alto Valor de Conservación	 35	16	8
	 19	22	0
	 51	10	7*
Número de hectáreas destinadas a áreas de Alto Valor de conservación.	 59.343	64.704	8.965



\* DOS AAVC TIENEN DUPLA CARACTERIZACIÓN - AMBIENTAL Y SOCIAL (GRUTA DO PINHALZINHO - AVC 01, 03 Y 06 Y RPPN VALE DO CORISCO - AVC 01, 03 Y 06). NO INCLUYE MONTES DEL PLATA.



En Chile, se amplió el **certificado de Manejo Forestal FSC®** a Servicios Ecosistémicos para el Parque Oncol en Chile, en las categorías de Turismo y Recreación y Avistamiento de Fauna.

Se está participando en un proyecto de restauración socioambiental a nivel territorial en predios de terceros en **la comuna de Empedrado**, en Chile, con la organización New Generation Plantation Technical Assistance (NGPTA).

Participación en el Consejo Nacional Asesor de Restauración en Chile.

ARAUCO se involucró en la Mesa de Diálogo con la **comunidad de Name**, que apunta a la restauración de la Ciénaga y Cerro Name, en Chile.

Colaboración con la **Conaf regional de Biobío**, en Chile, para la prevención de incendios en el Parque Nacional Nonguén, mediante diseño participativo de cortafuegos.

Se realizó un estudio en Brasil para conocer el estado de conectividad y fragmentación de la vegetación forestal nativa presente en las áreas de conservación de ARAUCO.



En Brasil se está trabajando para implementar la certificación FSC® de Servicios Ecosistémicos, el que permitirá reforzar el trabajo que se realiza en protección y conservación.

En Argentina, el plan de **restauración activa y/o pasiva de bosque nativo** es manejado a 16 años para

**3.300**

hectáreas asociadas a la protección de cuencas hídricas y otras áreas críticas o sensibles, como son pendientes pronunciadas, vertientes, cursos de agua y corredores biológicos necesarios para evitar la fragmentación del paisaje.

Tres comunidades guaraníes de Puerto Iguazú, en Argentina, están participando de la restauración de

**600** hectáreas de bosque degradado.

Se identificaron dos nuevas AAVC en RC, ambas en el predio **Isla Victoria**.

**5.679**

**plantas nativas** fueron donadas a instituciones educativas y organismos públicos, y además se plantaron en predios de la Compañía.

HECHOS **2020** RELEVANTES



## Monitoreo de biodiversidad

En ARAUCO, proteger y conservar la biodiversidad es parte integral de nuestra gestión forestal y, en 2003, asumimos públicamente el compromiso voluntario de no sustituir bosque nativo y no incentivar la sustitución por parte de terceros. Esto nos ha llevado a desarrollar protocolos y políticas que garantizan una gestión de conservación efectiva del bosque nativo.

La gestión de las plantaciones se realiza bajo un esquema de manejo forestal certificado que tiene como prioridad el cuidado del suelo, la conservación y mejoramiento de la biodiversidad, el equilibrio ecosistémico y la protección del agua. Además, nos aseguramos de que nuestras plantaciones crezcan más de lo que se cosechan, generando un ambiente adecuado para el tránsito de la mayoría de las especies, en un paisaje integrado que sustenta la biodiversidad, los servicios ecosistémicos y el sustento económico necesario para la sustentabilidad del manejo forestal y nuestras comunidades vecinas.

Una parte relevante de la gestión de la biodiversidad y servicios ecosistémicos de nuestra Compañía es asegurar la conservación de los sectores de vegetación nativa o de protección que se encuentran al interior de nuestro patrimonio, conectándolos a través de zonas de protección en torno a cursos de agua. Sabemos que estas áreas de bosque nativo son los repositorios de la biodiversidad de Chile Central y por eso nuestras plantaciones funcionan como zona de amortiguación para ellas.

En las Áreas de Alto Valor de Conservación, ARAUCO investiga y monitorea permanentemente el estado de la flora y fauna nativa para detectar posibles amenazas y activar planes de gestión y protección.

El principal desafío es mantener y mejorar la biodiversidad existente.

Este 2022 anunciamos la medición de nuestro capital natural con la ambición de ser una empresa Natural Net Positive, lo que se suma a nuestro Plan de Restauración y Conservación de Bosque Nativo, y al monitoreo de biodiversidad. Para lograr este objetivo, estamos realizando un mapeo de especies nativas con base en imágenes hiperespectrales de última generación. Todo lo anterior, en conjunto con el desarrollo de un plan de trabajo que nos permita generar acciones concretas para mejorar la biodiversidad de especies, su hábitat y los valores del paisaje, acompañado por soluciones basadas en la ciencia y programas de investigación continua.

142

especies de flora y fauna protegidas y monitoreadas.

Política de Biodiversidad y Servicios Ecosistémicos.

1.220

ejemplares de especies incluidas en la Lista Roja de la UICN y en Listados Nacionales de Conservación han sido avistados en patrimonio de ARAUCO.



ARAUCO  
ARGENTINA

## Proyecto pantano: reinserción de especies en su hábitat natural



Entre fines de 2021 y mediados de 2022, se capturaron y equiparon con radiocollar satelital a nueve individuos adultos de la especie ciervo de los pantanos en predios de la Compañía, con la participación de personal de ARAUCO y profesionales del Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (Conicet) y del Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA).

Se estableció un corral de presuelta, único en la región del Delta del Paraná, cuyo fin es la observación de los individuos recuperados en el hospital veterinario de alta complejidad de la Fundación Temaikén. Desde su establecimiento en el año 2015, se han recuperado y liberado seis ejemplares, bautizados con el nombre de Yasí, Valiente, Alem, Ñaró, Primavera y Aukán.

Además de los ciervos, desde 2014 se ha realizado la reinserción a su hábitat natural de otros 200 ejemplares de fauna nativa de otras especies que también ingresaron al programa de recuperación de Fundación Temaikén. En 2022 se liberaron ocho animales: un lobito de río (*Lontra longicaudatus*); dos tortugas de laguna (*Phrynops hilarii*); un pepitero de collar (*Saltator aurantiirostris*); tres reinamoras (*Passerina brissonii*) y un carpincho (*Hydrochoerus hydrochaeris*).

**Número de especies incluidas en la Lista Roja de la UICN y en Listados Nacionales de Conservación que han sido avistados en patrimonio de ARAUCO**

● Fauna ● Flora

	Chile		Argentina		Brasil		total
En peligro crítico	13	7	-	1	5	1	27
En peligro	45	21	3	3	8	13	93
Vulnerable	40	16	31	-	28	15	130
Casi amenazada	1	0	18	2	32	10	63
Preocupación menor	1	4	50	-	545	291	891
Preocupación provincial	-	-	9	7	-	-	16
<b>TOTAL</b>	<b>100</b>	<b>48</b>	<b>111</b>	<b>13</b>	<b>618</b>	<b>330</b>	<b>1.220</b>

NO INCLUYE MONTES DE PLATA.

En Chile, además del monitoreo constante de flora y fauna nativa, se está realizando un **diagnóstico integrado de Manejo de Biodiversidad** dentro del patrimonio forestal de la empresa, para continuar perfeccionando los sistemas de conservación de especies.

En Chile, junto a los doctores Darío Moreira (Universidad Austral de Chile) y Javier Cabello (Chiloé Silvestre), se está realizando el monitoreo del zorro de Darwin, para sistematizar las técnicas y unidades de monitoreo con cámaras trampa en los límites norte y sur de su distribución. Se utilizarán además monitoreos con una combinación de métodos no invasivos, incluyendo el uso de cámaras trampa y el muestreo de fecas y huellas. Estas técnicas han sido frecuentemente utilizadas para el estudio de especies elusivas y/o raras (con bajas densidades), como muchos carnívoros nativos. Los objetivos son evaluar la presencia de zorro de Darwin en su rango de distribución conocido e inferido y examinar los cambios espaciales y temporales de la presencia del zorro de Darwin dentro del rango de distribución conocido e inferido.

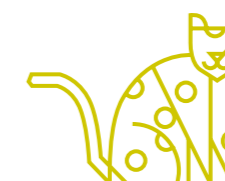
En Argentina, anualmente se realiza, en determinadas zonas, la evaluación de las condiciones de la flora y fauna presentes mediante el trabajo de instituciones especialistas.

Desde 2018 se desarrolla de manera permanente el monitoreo de **yagareté en las provincias de Misiones y del Ciervo de los Pantanos en el Delta, en Argentina.**

En Brasil se mantuvo el monitoreo de AAVC en cuanto a flora, fauna, caza, pesca e incendios forestales, regeneración y restauración. Además, se realizaron evaluaciones y monitoreos de biodiversidad en todas las Áreas de Alto Valor de Conservación, comenzando a extenderse a las plantaciones forestales adyacentes. En total se abarcó un área de 8.579,68 hectáreas, distribuidas en los estados de Paraná y Mato Grosso do Sul.



Se censaron y monitorearon especies de aves, mamíferos, reptiles y anfibios, y se volvieron a medir parcelas de flora implantadas hace seis años en Brasil.





### Protección patrimonial y prevención de incendios

Debido al cambio climático y el consecuente calentamiento global, el riesgo de los incendios forestales se ha acrecentado, principalmente por la disminución de las precipitaciones y el aumento de la temperatura ambiente.

ARAUCO ha diseñado una estrategia integral de Prevención y Control de Incendios, cuyo foco principal es la protección de las zonas de interfaz urbano rurales, que es donde se origina el 42% de ellos. Así, el Programa No+ Incendios busca proteger del daño a plantaciones, bosques y fauna nativa, infraestructura, industrias, casas y vidas humanas, a través de tres pilares: Educación y difusión, Gestión de combustibles y Reacción coordinada. Reconociendo que el trabajo colaborativo es fundamental, la implementación de esta iniciativa se realiza con otras instituciones y organizaciones, públicas y privadas.

ARAUCO ha estado creando una red estructural en todo el territorio, generando barreras y puntos de apoyo para el control de incendios a través de cinturones de protección en zonas habitadas colindantes a las plantaciones y complejos industriales, donde se mantiene anualmente una franja libre de vegetación, otra cortacombustible y otra de amortiguación. Además, se consideran estas mismas estructuras ancladas a un camino en sectores del paisaje para protección del patrimonio, que tienen como objetivo reducir la propaga-

ción y facilitar el combate. Durante los días de alerta por altas temperaturas, vientos y escasa humedad, se efectúan patrullajes en 140 rutas de alta ocurrencia, en estrecha coordinación con otras empresas e instituciones. Asimismo, se fomenta en las comunidades la preparación para la emergencia y se apoya a brigadas comunitarias y bomberos locales.

Con el objetivo de reducir el tamaño de los incendios que pese a estas medidas se inician, ARAUCO utiliza distintos recursos de que ha dispuesto, comenzando el combate en el menor tiempo posible.

#### Red de Prevención Comunitaria

La Compañía ha considerado extremadamente relevante ser parte de la Red de Prevención Comunitaria, una organización que articula el trabajo preventivo en 366 comités locales, donde vecinos, autoridades, la Conaf, Bomberos, Carabineros y empresas, entre otros, trabajan en conjunto con 77 comunas de Chile.

**+USD 84 millones se destinaron al Plan de Protección de Incendios Forestales de ARAUCO.**

### Recursos Plan de Protección de Incendios Forestales

Tipo de recurso	Chile	Argentina	Brasil	Total
Torres	138	26	19	183
Personas de vigilancia y prevención	167	15	102	284
Brigadas	128	6	12	146
N° de brigadistas y torreros	1.569	50	96	1.715
Camiones	85	9	20	114
Skidders	12	9	0	21
Aviones	12	2	0	14
Helicópteros	22	1	3	26
Vehículos de apoyo	4	22	17	43
<b>Presupuesto total (en millones de USD)</b>	<b>70,5</b>	<b>5,0</b>	<b>9,0</b>	<b>84,5</b>



HECHOS RELEVANTES  
20  
22

**USD 84,5 millones** de presupuesto en Prevención y Control de Incendios.

En Chile se aumentó la detección con cámaras para mejorar el escalamiento de recursos, mediante una mejor visión de los incendios, permitiendo ajustar los protocolos de despacho al tamaño del incidente. Además, se realizó gestión del combustible dentro de los predios, estableciendo estructuras de protección que puedan apoyar el control de incendios.

Incorporación a la dotación de **personal de brigadas helitransportadas**, en Chile, las que permanecerán durante todo el año, dando continuidad a su trabajo y aportando en invierno a las labores de prevención. Además, se incrementaron las brigadas nocturnas para mejorar los tiempos de respuesta.

La Red de Prevención Comunitaria en Chile reportó buenos indicadores: **50%** de los comités con cero incendios y **71%** bajando la ocurrencia. Se conformaron **25 nuevos comités**.

Se mejoró el asfaltado de las pistas aéreas, se aumentaron los puntos de detección, se establecieron helipistas, se aumentó la capacidad de respuesta nocturna y se perfeccionaron los sistemas de radiocomunicaciones en Chile.

**266** comités de la Red de Prevención Comunitaria, en Chile, se mantuvieron activos y gestionaron más de

**3.500** medidas en sus entornos con el apoyo de los actores territoriales, incluyendo los cinturones de protección.

**En Argentina** se mantiene el trabajo de prevención enfocado en la concientización de la población de la zona. Además, se trabajó en la mejora de: detección temprana (torres y puestos de observación, cámaras, seguimiento satelital y patrullajes-aviso de vecinos); recursos (brigadas profesionales, brigadas eventuales, camiones con agua, camionetas con *firechief*, autobombas, maquinarias); y combate aéreo (aviones y helicópteros).

**En Brasil** se contrató a una empresa especializada en el combate de incendios forestales, incluidos helicópteros para la temporada crítica de incendios.



Se realizó una reestructuración de las torres con la instalación de cámaras de vigilancia **24 horas en Brasil** y se montó un centro de protección patrimonial.

**En la región de Paraná, en Brasil**, se reemplazaron viejos camiones de bomberos y se adquirieron nuevos. También se ampliaron los kits de bomberos.

En Mato Grosso do Sul, en Brasil, hubo aumento de la estructura de combate, con mapeo de las áreas de mayor riesgo de ocurrencia, intensificando el manejo de material combustible.

En Brasil, durante la pretemporada de incendios forestales, se robusteció el mantenimiento de los cortafuegos, de la franja de seguridad entre vecinos y bosque plantado y de las franjas de seguridad circundantes en las plantas de MDF.

En Brasil se incrementó el mantenimiento de las zonas de servidumbre de la red de alta tensión como medida preventiva frente a la propagación de incendios. Además, se implementó un programa para conversar sobre los incendios con las comunidades aledañas a las áreas forestales.



**Gestión del agua**

El actual contexto climático ha impulsado la gestión del agua de manera sustentable, con el fin de evitar su escasez y asegurar su provisión a la flora, la fauna y al desarrollo humano.

Los bosques y las plantaciones son vitales en el ciclo hidrológico, ya que tienen la capacidad de retener la humedad, reducir la pérdida de suelo, regular la temperatura del agua en los lechos de los ríos, promover la osmosis y mejorar la calidad del recurso hídrico para brindar una mejor agua potable.

En Chile, ARAUCO desarrolla hace una década la estrategia de gestión Desafío Agua. Con una metodología de trabajo colaborativo con la comunidad y las autoridades, a la fecha este programa ha permitido apoyar a más de 50 mil personas en el desarrollo de proyectos de Agua Potable Rural (APR), en 38 comunas, mediante la entrega de estudios, ingeniería e incluso superficie para el desarrollo de pequeñas y grandes obras, a través de colaboración público-privada.

En cuanto al monitoreo del agua que fluye en las cuencas forestales, la Compañía ha desarrollado métodos para medir los parámetros en la cercanía de las captaciones de nuestros vecinos.

Tenemos una responsabilidad con

**597.567**

vecinos que se abastecen de agua desde + 1.000 puntos de captación en las cuencas hidrográficas donde tenemos presencia.

**DESAFÍO AGUA**

**+50.000**

personas beneficiadas en **38 comunas**



En Chile se tomó una muestra representativa que consideró **264 puntos de medición** a lo largo del patrimonio, logrando capturar información en **192 predios** que se asocian a una muestra de

**3.184**

hectáreas de operación. En forma complementaria, cada año se efectúa un monitoreo estival, de forma de observar las variaciones de caudal en verano.

Con el objetivo de potenciar la gestión del agua dentro de la Compañía, se creó la Unidad de Gestión de Recursos Hídricos en Chile. En esta, además del programa Desafío Agua, se concentran las tareas relacionadas al monitoreo y registro de las captaciones de agua, cumplimiento legal o la participación en mesas técnicas relacionadas con políticas públicas, como el proyecto de humedales costeros o los Planes Estratégicos de Gestión Hídrica del Ministerio de Obras Públicas (MOP) y la Dirección General de Aguas (DGA) de Chile.

En Chile, 104 proyectos forman parte del programa Desafío Agua, impactando a más de 50 mil personas beneficiadas, a través de proyectos donde a la fecha se han invertido alrededor de

**USD 1,7 millones.**



**135**

graduados del Programa de Formación de Monitores de Agua en Chile, además del desarrollo de **300 soluciones individuales**, en **21 comunas** y **USD**

**USD 150.000**

HECHOS

**2022**

RELEVANTES



En Argentina, 30 personas fueron beneficiadas por el Programa de Protección de Nacientes en la comunidad guaraní Aguai Poty.

Junto a INTA Montecarlo y Fundación Vida Silvestre (WWF Argentina), se realizó el relevamiento de dos nacientes a ser protegidas en el año 2023, que beneficiará a vecinos de la localidad de Wanda, Misiones.

En Argentina se crearon asociaciones con organizaciones civiles, como cooperativas de agua y comités de cuencas, para la protección de cuencas hídricas que proveen de agua potable a los municipios de Puerto Rico, Colonia Delicia, Colonia Wanda y Jardín América.

En Brasil continúa el programa de monitoreo hidrológico en los estados de Paraná y Mato Grosso do Sul, el cual permite comparar los resultados de calidad y cantidad de agua en áreas con diferentes usos de suelo, verificando si la gestión de ARAUCO puede influir en los recursos hídricos locales.



### Gestión del suelo

**GRANDES RETENEDORES DE CARBONO, LOS SUELOS SON CAPACES DE ACUMULAR AGUA Y NUTRIENTES, BASE PARA EL DESARROLLO Y CRECIMIENTO DE PLANTACIONES Y DE LA PRODUCTIVIDAD DE LOS SITIOS.**

Los suelos forestales protegen de la erosión gracias a la cobertura vegetal foliar y radicular, generada por plantación o bosque nativo. Por ello, luego de las cosechas forestales, la Compañía evita dejarlos descubiertos por períodos largos, realizando actividades de preparación y establecimiento de sitio. Durante el crecimiento de la plantación, se incorpora materia orgánica en el suelo, lo que permite que aquellos que están degradados se recuperen.

En todas sus operaciones, la Compañía aplica las mejores

prácticas silviculturales, que buscan prevenir y mitigar impactos significativos y conservar las características propias del suelo, para así mantener e incluso mejorar la productividad.

Un ejemplo de este manejo es el Plan de Gestión de Residuos Peligrosos y No Peligrosos, con las directrices de almacenamiento y disposición, que existe en Brasil. Los principales residuos son generados en los procesos productivos de cosecha, silvicultura y mantención mecánica, cuando el suelo y otros sólidos son impactados con aceite usado. Cuando esto ocurre, se reprocesan para separarlos del aceite, que se reutiliza.

En el último año, dos plantas de celulosas han aplicado enmienda alcalina (fertilizante), mejorando y recuperando la calidad de los suelos. La enmienda alcalina se produce a partir del proceso de valorización de los residuos en dichas plantas, permitiendo potenciar la economía circular de la Compañía.

**Algunos de los proyectos de investigación destacados realizados con externos durante el 2022.**

CHILE

"Adaptación al cambio climático en la actividad forestal". Universidad Austral de Chile.

Proyecto Capital Semilla con Centro Nacional de Excelencia para la Industria de la Madera, CENAMAD: "Evaluación de la producción de sedimentos, la conductividad hidráulica y fertilidad de los suelos bajo diferentes coberturas boscosas a través de trampas de sedimentos y mediciones de infiltración en climas mediterráneos".

"Improving forest water yield and productivity quantification at the catchment scale by mapping root depth and eco-physiological thresholds with remote sensing and water transfer modeling". Centro de Recursos Hídricos para la Agricultura y la Minería (Chriam). Universidad de Concepción.

"Mapping aboveground biomass in Chile's forests". University of California. Santa Bárbara.

"Desarrollo de un prototipo de simulador de crecimiento de bosque nativo para apoyar la toma de decisiones en contexto de cambio climático". Universidad Mayor.

"Sistema silvicultural de plantaciones con dominancia de coihue y raulí". Universidad Católica de Temuco.

"Prospección de ictiofauna y anfibios utilizando ADN ambiental en Caramávida". Ecogen.

"Ciencia Ciudadana: Identificación de condiciones ambientales que propician la proliferación de hongos comestibles en los bosques de empedrado". Fundación Acercaredes.

ARGENTINA

"Proyecto Yaguareté". Centro de Investigaciones del Bosque Atlántico

"Ciervo de los Pantanos". Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas.

"Mono Caí". Centro de Investigaciones del Bosque Atlántico.

"Zorro Pitoco". Saint Louis Zoo-Wild Care Institute, Instituto de Biología Subtropical.

"Monitoreo de impacto poscosecha en suelos". Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria Castelar – AASA.

"Monitoreo de biodiversidad en plantaciones forestales". Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (Conicet), Instituto de Biología de Misiones y CeIBA.

"Monitoreo con rastreadores satelitales colocados a individuos de Ciervo de los Pantanos". Conicet-Proyecto Pantano.

"Servicios ecosistémicos brindado por aves insectívoras en sistemas forestales en humedales del noroeste argentino". Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria Delta.



**Investigación ambiental**

La investigación científica nos permite conocer el efecto del manejo forestal en el medio ambiente.

Mediante este conocimiento, se pueden ir mejorando de manera continua las prácticas de manejo, asegurando que las plantaciones tengan un impacto positivo en su lugar de origen. Algunos de los efectos principales se relacionan con el agua, la biodiversidad, el carbono y el suelo.

ARAUCO incentiva que la investigación ambiental sea realizada por científicos y que, con base en información de calidad, puedan identificar riesgos, oportunidades y sinergias que permitan un mayor aporte de valor ambiental. Sumado a generar conocimiento respecto de las prácticas de manejo forestal de la Compañía, se difunden los resultados obtenidos. Esto permite que todos comprendan a cabalidad la contribución de la Compañía al desarrollo de conocimiento, y el importante rol que cumple para mitigar los efectos del cambio climático, sobre todo por la captura de carbono de la atmósfera y su transformación en productos que reemplazan

alternativas contaminantes. También permite dar a conocer las actividades de conservación de biodiversidad y de mantención y mejora de servicios ecosistémicos a comunidades locales.

Con el objetivo de mejorar la integración con la academia local en investigación ambiental, en 2022 se conformó el Consejo Científico Ambiental, con la participación del equipo de investigación de Bioforest y 11 investigadores de universidades. Este Consejo tiene como objetivo principal la colaboración entre la academia en el abordaje de problemas comunes.

Las grandes líneas de investigación en temas ambientales en ARAUCO durante el 2022 se concentraron en: información para conservación de suelo; ciclo del carbono: adaptación al cambio climático; conservación, restauración y monitoreo de vegetación nativa; hidrología forestal; planificación integrada de los servicios ecosistémicos y la biodiversidad a escala de paisaje; conservación de especies nativas y bioindicadores, y modelos de productividad.



## Operación industrial impecable

ARAUCO reconoce como clave la gestión ambiental en los procesos industriales, centrando su quehacer en el seguimiento, la mejora continua y el cumplimiento de la normativa, especialmente en materia de olores, residuos líquidos, emisiones atmosféricas y residuos sólidos. Con este objetivo, dentro de las plantas de celulosa se estrenó una nueva herramienta informática que permite facilitar y optimizar la gestión y seguimiento de requisitos y regulaciones ambientales, permisos y otros.

De igual forma, y para alcanzar los objetivos indicados, nuestro desafío es instaurar una cultura y gestión ambiental nuestro desafío es instaurar una cultura preventiva, mejorando los estándares ambientales, a través de una adecuada planificación en todos los niveles de la organización, cumpliendo con los criterios operacionales ambientales definidos. Por otro lado, ARAUCO se preocupa de la formación de sus vecinos y sus colaboradores internos y

externos, con foco en entregar información general en temáticas ambientales, incentivar prácticas para prevenir incidentes o desviaciones, e identificar buenas prácticas durante actividades propias de la operación y mantención, y en definitiva, instaurando una cultura ambiental al interior de las plantas de proceso, con el involucramiento de nuestros colaboradores.

Las bases para cumplir con la gestión ambiental de los procesos industriales se encuentran detalladas en la Política de Medio Ambiente, Calidad, Seguridad y Salud Ocupacional, tanto de las áreas industriales de Celulosa como de Madera, las que se encuentran disponibles en nuestro sitio web corporativo [www.arauco.com](http://www.arauco.com)

Para 2023, los principales retos que enfrentaremos se vinculan con la gestión de los recursos hídricos y el abastecimiento de agua a plantas de celulosa. Con el fin de sortearlos exitosamente, se están desarro-



lando medidas de corto, mediano y largo plazo que buscan la reducción del consumo de agua, así como I+D en nuevas fuentes de abastecimiento. En esta línea, se buscará dar continuidad a la iniciativa piloto de riego con efluente en Planta Licancel, y de recirculación de efluente al proceso.

En cuanto a la meta de cero residuos a 2030, se espera que para el próximo año exista una valorización de residuos industriales no peligrosos del 70% en las plantas de celulosa, creando nuevas alternativas de uso y aprovechamiento de residuos, como cenizas, lodos, residuos calcáreos, entre otros. Por su parte, en las instalaciones del área Maderas se espera superar la valorización del año 2022, que alcanzó el 46,8% del total de residuos no peligrosos generados.

Asimismo, para 2023, se espera fortalecer la gestión ambiental preventiva en materia de emisiones atmosféricas, mediante la identificación oportuna de situaciones o variaciones que pudieran generar la emisión de gases TRS y/o fallas en sistemas de abatimiento de material particulado.

**+USD 45**  
millones en inversión  
medioambiental industrial.

Tres nuevos centros de valorización de residuos no peligrosos se agregaron al interior de plantas de celulosa.

**+4.000**  
personas capacitadas en temas  
ambientales en áreas de Celulosa  
y Maderas.



**Certificaciones**

**CELULOSA**

*Alcance certificado FSC®*

- Producción y venta de celulosa Kraft blanqueada de eucalipto.
- Celulosa Kraft blanqueada y no blanqueada ECF de pino y pulpa soluble blanqueada ECF de eucalipto.
- FSC® Mix y FSC® Controlled Wood por sistema de créditos en Planta Celulosa Arauco, Planta Celulosa Constitución, Planta Celulosa Licancel, Planta Celulosa Valdivia, Planta Celulosa Nueva Aldea y Oficina Comercial en la ciudad de Santiago de Chile, incluyendo servicios externos de almacenamiento.

*Alcance certificados PEFC*

- Planta Arauco: celulosa Kraft blanqueada y no blanqueada de pino radiata y celulosa Kraft blanqueada de eucalipto *nitens*, *regnans* y *globulus*.
- Planta Constitución: celulosa no blanqueada de pino radiata.
- Planta Licancel: celulosa Kraft no blanqueada de Pino radiata.
- Planta Valdivia: celulosa Kraft blanqueada de pino radiata y *pseudotsuga menziesii*, celulosa Kraft blanqueada de eucalipto *globulus* y *nitens* y pulpa soluble blanqueada de eucalipto *globulus* y *nitens*.
- Planta Nueva Aldea: celulosa Kraft blanqueada de pino radiata y celulosa Kraft blanqueada de eucalipto *nitens* y *globulus*.

*Alcance certificados ISO 9001/14001*

- Planta Arauco: producción de celulosa Kraft blanqueada y no blanqueada.
- Planta Constitución: Producción de celulosa Kraft no blanqueada.
- Planta Licancel: Producción de celulosa Kraft no blanqueada.
- Planta Valdivia: producción de celulosa Kraft blanqueada, diseño y desarrollo de producción de pulpa soluble prehidrólisis Kraft blanqueada.
- Planta Nueva Aldea: Producción de celulosa Kraft blanqueada.
- Argentina: Puerto Esperanza.

**MADERAS**

- Todas las plantas de Chile están certificadas FSC® y PEFC.
- En Argentina As. Piray FSC® COC, MDF Piray CARB y Zárate FSC® cadena de custodia.
- Todas las unidades de paneles de Brasil están certificadas bajo FSC® Cadena de Custodia, crédito mixto.
- En México, certificación FSC® cadena de custodia FSC® -STD-40-004; FSC-STD-40-007 y FSC® -STD-50-001 V2-0.
- En Norteamérica, todas las plantas tienen certificación FSC®, ECC – Eco-certified Composite, TSCA VI/CARB/CANFER, a excepción de Biscoe, NC que solo tiene FSC®.



En Argentina se definieron dos objetivos estratégicos en materia de gestión ambiental: minimización de incidentes ambientales y valorización de residuos sólidos no industriales.

En Planta Valdivia, en Chile, como parte de la estrategia de manejo y gestión de recursos hídricos, se dio inicio a la nueva planta piloto de tratamiento de efluentes EDR.

**424 m<sup>3</sup>**

de aguas residuales fueron reutilizadas como materia prima en Araucária, Brasil.

Se implementó una planta de tratamiento de efluentes en Ponta Grossa, en Brasil.

Desarrollo de capacitaciones presenciales a empresas de servicios críticos permanentes asociados a temas ambientales en las plantas de celulosa.

Desarrollo de cápsulas interactivas de temas ambientales, para dictar curso en 2023.

La red de monitores ambientales de Planta Constitución, en Chile, fue reconocida en los premios de la Corporación Nacional de la Madera (Corma), por su aporte a la comunidad y al sector.

En un trabajo conjunto y colaborativo entre la Compañía y la academia, se desarrolló una nueva herramienta para la identificación oportuna del riesgo de varazones naturales en el Golfo de Arauco, en Chile.

Se recertifica Durango, México, en FSC®.

En Norteamérica se recibió una solicitud de recopilación de información de la Sección 114 de la Agencia de Protección Ambiental de EE.UU. para proporcionar datos de calidad del aire en tres de nuestras instalaciones: Grayling, Carolina y Duraflake.

HECHOS RELEVANTES 2022



01 UN MUNDO SUSTENTABLE ES EN MADERA

02 RENOVABLES PARA UNA VIDA MEJOR

03 GLOBALMENTE COMPROMETIDOS

04 UN SOLO ARAUCO

05 COMPROMISO LOCAL

06 COMPROMETIDOS CON LOS DESAFÍOS AMBIENTALES

07 INFORME FINANCIERO

08 INDICE DE CONTENIDOS

Por otro lado, en México se utiliza materia prima reciclada, específicamente astilla urbana solo en tablero aglomerado. En el caso de la planta de Durango, entre el 15% y 18% de la materia prima corresponde a este material, y en el caso de la planta de Zitácuaro, entre el 3% y 5%.

60%

de los residuos industriales sólidos no peligrosos se valorizaron en 2022 en Celulosa.

47%

de los residuos industriales sólidos no peligrosos se valorizaron en 2022 en Maderas.



zación, reciclaje y valorización, encaminándose hacia una economía circular. La meta es alcanzar cero residuos sólidos peligrosos al 2030, generando aprovechamiento integral y circular de nuestras materias primas.

En el área de Celulosa, ARAUCO revaloriza sus residuos industriales no peligrosos por medio de diferentes procesos que los transforman para ser utilizados en otros ámbitos productivos, como sustrato base a través de compostaje, mejorador de suelos, enmiendas alcalinas y material de relleno, entre otros. El objetivo es lograr a 2030 que el 100% de estos residuos sean revalorizados. Por otro lado, la revalorización se puede realizar al interior de las plantas, esto es, en uno de los tres Centros de Valorización de Residuos que se han implementado, o bien en alianza con terceros especializados en la materia de valorización, El objetivo es lograr a 2030 que el 100% de estos residuos sean revalorizados.

En el área de Maderas, se ha implementado una estrategia que busca desarrollar un proceso de tratamiento de los residuos no reciclables para coprocesamiento o revalorización. Además, se trabaja en la revalorización de la corteza (residuos orgánicos) de sus procesos productivos.

Así es como estamos maximizando el uso de recursos e insumos y creando valor añadido a través de soluciones inteligentes. Para esto, junto con desarrollar iniciativas y capacidades internas, creamos alianzas colaborativas con *startups*, universidades locales y otros centros de estudio.

Durante el 2022, el área de Celulosa logró una revalorización del 60% de sus residuos no peligrosos, y el área de Maderas alcanzó un 47%.

### Gestión de residuos y reciclaje



Nuestra Compañía se encuentra en el centro de la transición hacia una bioeconomía circular baja en carbono, gracias a la capacidad que tienen los productos forestales de capturar y almacenar CO<sub>2</sub>.

Estos pueden sustituir materiales de origen fósil en industrias como el embalaje, la construcción, el *retail* y la bioenergía, entre otras. Además, desde 2019 tenemos la meta de alcanzar cero residuos sólidos no peligrosos al 2030.

Hay consenso en la conveniencia de transformar la industria desde una economía lineal de producir y desechar, a una circular que elimine el concepto de basura. Se estima que incorporar estos conceptos a la industria y la agricultura ayudaría a reducir en más de 9 millones de toneladas las emisiones de CO<sub>2</sub> al 2050.

Una economía basada en productos derivados de la madera es circular por diseño. Nuestros árboles, al crecer en bosques manejados sustentablemente, capturan carbono y resguardan la biodiversidad. Además, aumentamos el beneficio de nuestros clientes al ofrecer acceso a materia prima que les permite crear productos reciclables y biodegradables que almacenan carbono, favoreciendo el camino hacia una bioeconomía circular.

En el marco de los compromisos ambientales, ARAUCO se ha puesto como foco estratégico la disminución y optimización de residuos, fomentando su reutili-

### Monitoreo ambiental

Como parte de la gestión y seguimiento ambiental de la operación, todas las instalaciones de ARAUCO cuentan con indicadores ambientales asociados, por ejemplo, al consumo de insumos y materias, generación de residuos sólidos y líquidos, consumos de agua y energía, entre otros. Además, todos los efluentes líquidos, las emisiones atmosféricas y la calidad de diversas matrices, como aire, suelo y agua, son monitoreados de manera permanente, para garantizar el cumplimiento de los compromisos ambientales.

Tanto en las plantas de celulosa como en las de maderas existen programas de monitoreo, vigilancia e investigación ambiental, que permiten realizar seguimiento, según la frecuencia y plazos previamente establecidos por la autoridad. Sus resultados y la información específica requerida son entregadas de acuerdo con lo indicado en los respectivos permisos de operación (en Chile, resoluciones de calificación ambiental).

Adicionalmente, y como una manera de contar con antecedentes adicionales, ARAUCO ha gestionado algunas investigaciones adicionales a las comprometidas, las cuales además se robustecen gracias a la colaboración de terceras partes especializadas, que aportan con conocimientos complementarios sobre el ecosistema. Este es el caso de la mesa de diálogo público-privada con pescadores de la zona adyacente al emisario submarino de Nueva Aldea, y del programa de monitoreo del Humedal del Río Cruces, en Valdivia, que lidera la Universidad Austral de Chile.



**Residuos peligrosos**  
(TONELADAS)

● 2021 ● 2022

Reciclados/ reutilizados	Depositados en vertederos	Incinerados con valorización energética	Incinerados sin valorización energética	Residuos eliminados de otro modo	Residuos con método de eliminación desconocido (rellano de seguridad)	Total
3.286	1.050	52	0	0	1.380	5.768
7.471	3.371	3.092	0	0	1.814	15.748

**Residuos no peligrosos**  
(TONELADAS)

● 2021 ● 2022

Reciclados/ reutilizados	Depositados en vertederos	Incinerados con valorización energética	Incinerados sin valorización energética	Residuos eliminados de otro modo	Residuos con método de eliminación desconocido (rellano de seguridad)	Total
247.850	166.516	32.337	330	71.245	37.154	555.431
248.305	97.004	60.684	0	244.236	45.832	696.062

NO INCLUYEN MONTES DEL PLATA.



En Norteamérica se trabajó en las diversas plantas en el manejo de los desechos.

En Argentina, la Planta MDF Piray firmó convenios de colaboración con el Ministerio de Ecología de la provincia de Misiones y el Instituto Nacional de Tecnologías Agropecuarias (INTA) para el estudio de alternativas de uso de las cenizas de caldera.

En Planta de Celulosa Nueva Aldea, en Chile, en curso piloto para riego con efluente tratado y recirculación de efluente.

En Planta Valdivia, en Chile, en curso piloto para aprovechamiento de efluente utilizando sistema EDR.

+175

toneladas pasta de trefila reutilizada en Planta Trupán, en Chile, y más de 900 toneladas de cenizas y arenas enviadas a valorización.

Prueba piloto para el reciclaje de los elementos de protección personal de origen plástico. En 2023, el proyecto se pretende extender a todas las plantas del área de Maderas en Chile.

En Brasil, en Planta Araucaria se recuperaron parte de las aguas residuales y se reincorporaron al proceso. En Jaguariaíva se redujeron 130 toneladas mensuales de residuos líquidos de mantenimiento y, en Montenegro, 20 toneladas mensuales de residuos contaminados.

0,3% de los residuos de Painéis en Brasil se enviaron a vertedero, lo que significa que todo el resto fue valorizado.

En México se mantuvo el Programa 0 Residuos, que consiste en analizar cada uno y ponerle un plan de acción para su eliminación o reducción.

Inicio de operación del Centro de Valorización de Planta Licancel, primero con producción de capa de sello y, a final de año, con producción de enmienda alcalina.

A finales de diciembre, Planta Valdivia puso en marcha su Centro de Valorización de Residuos.

Diseño y gestión administrativa legal de la implementación de un nuevo Centro de Valorización de Residuos en Planta Nueva Aldea y Planta Arauco.

Consolidación de acuerdos contractuales con valorizadores externos que han aumentado la capacidad de valorización de nuestros residuos.

Desarrollo de iniciativas y mejoras operacionales para asegurar características fisicoquímicas de los residuos de manera de asegurar su valorización. Ejemplo, mejoras operacionales e innovación para disminuir humedad de Dregs en Planta de Celulosa Licancel.



Desarrollamos distintas iniciativas para impulsar los procesos de gestión de residuos hacia una economía circular, logrando así un aumento del porcentaje de valorización del área de celulosa en Chile en un **5% respecto del año anterior.**

Consolidación del Centro de Valorización de Residuos de Planta Constitución mediante la generación de enmienda alcalina.

HECHOS RELEVANTES 2020

### Gestión de la energía

En ARAUCO estamos conscientes de la importancia de optimizar y hacer más eficiente el consumo de energía en los procesos, además de intentar lograr el desafío mundial de alcanzar al menos el 70% de generación de energías renovables para el año 2030.

La Compañía lleva más de dos décadas contribuyendo a la descarbonización de la matriz energética, convirtiéndose en una de las principales generadoras de energía renovable no convencional (ERNC) de Chile, gracias a la biomasa y sus derivados que recupera de sus procesos. Los excedentes de energía requeridos en sus procesos se aportan a los sistemas eléctricos de los distintos países donde mantenemos operaciones.

Con el objetivo de reducir el consumo energético, realizamos acciones destinadas a lograr una mayor

eficiencia en los procesos. En este sentido, en el área de Maderas, en la planta Jaguaríaiva de Brasil se inició la construcción de una planta piloto de generación de energía solar, proyecto que se espera que esté operando el primer semestre de 2023. En México se está potenciando el cambio de las luminarias al sistema led. Y, en Norteamérica se ejecutaron varios proyectos que incluyen la conversión de luces fluorescentes a led e interruptores de luz de detección de movimiento en oficinas, así como la participación en el programa Sistema de Administración de Energía, en Oregon, para reducir el uso de energía.

Por último, en cuanto a los consumos de energía de ARAUCO, un 89% de dicha energía corresponde a energías renovables y sólo un 0,12% a energías no renovables.

### Consumo de energía

(EN GJ)

	● 2021	● 2022	
(A) Consumo de energía no renovable	14.793.283	12.909.819	Consumo total de energía (A + B - C)
(B) Consumo de energías renovables	102.507.435	94.068.781	
(C) Venta de energía para electricidad, calefacción, refrigeración y vapor	2.567.064	2.394.147	
			114.733.653
			104.584.453

PORCENTAJE DE ELECTRICIDAD DE LA RED: **12,3%**  
 PORCENTAJE PROVENIENTE DE BIOMASA: **89,9%**  
 PORCENTAJE DE OTRAS ENERGÍAS RENOVABLES: **0%**  
 NO INCLUYE MONTES DEL PLATA

### Consumo de agua

ARAUCO tiene entre sus prioridades el uso eficiente del agua. Con este fin, es fundamental el manejo de efluentes y el abastecimiento de dicho recurso, y contamos con un sistema de monitoreo constante del recurso en las cuencas, y la definición de controles y medidas de mitigación. Dicho monitoreo permite asegurar la calidad de los cuerpos de agua, tanto asociados a las descargas de efluentes como para el abastecimiento seguro de las plantas y la conservación de los cuerpos de agua. El monitoreo continuo y/o permanente de los efluentes, junto con la ejecución de planes de mantención a equipos y sistemas críticos como plantas de tratamiento de efluentes,

así como instrumentación adecuada, permite asegurar una gestión eficiente y adecuada de residuos líquidos.

Durante el año 2022, uno de los principales objetivos fue desarrollar iniciativas para disminuir el consumo de agua y en paralelo contar con medidas e iniciativas que permitan asegurar el abastecimiento de dicho recurso en las plantas de Celulosa y Maderas. Además, están en curso iniciativas para el uso de efluentes para riego.

La Compañía está trabajando, además, en el desarrollo, revisión y alternativas de recirculación de efluentes a procesos, para lo cual están en curso o en etapa de investigación un piloto de tratamiento de efluentes y de recirculación de efluentes.

### Consumo de agua (en m³)

	● 2021	● 2022	● % de consumo de agua desde zona con estrés hídrico (Aquaduct)
(A) Extracción de agua proveniente de suministros municipales (o de otros servicios de agua)	3.035.168	2.963.290	
(B) Extracción de agua dulce superficial (lagos, ríos, etc.)	154.878.464	129.962.351	
(C) Extracción de agua subterránea dulce	2.655.131	3.203.053	
(D) Extracción de agua marina	0	0	
(E) Descarga: agua devuelta a la fuente de extracción con una calidad similar o superior a la del agua cruda extraída (solo se aplica a B, C y D)	0	0	
Consumo total neto de agua (A + B + C + D - E)	160.568.763	136.128.694	

NO INCLUYE MONTES DEL PLATA.

Celulosa	m³ de agua dulce extraída de lugares con estrés hídrico inicial alto (40-80%)	5.086.917	4%
	m³ de agua dulce extraída de lugares con estrés hídrico extremadamente alto (>80%)	14.842.759	12%

NO INCLUYE MONTES DEL PLATA

**Volumen total de vertidos de aguas, previstos e imprevistos, por destino y método de tratamiento**

**Vertidos en agua previsto**

Planta	Cuerpo de Agua / Hábitat Protegido (sí o no)	m <sup>3</sup> vertidos	Método de tratamiento
<b>Celulosa</b>			
Arauco	Mar	39.894.428	Tratamiento primario y secundario
Constitución	Mar	14.002.872	Tratamiento primario y secundario
Nueva Aldea	Mar	26.076.727	Tratamiento primario y secundario
Valdivia	Río Cruces	17.257.478	Tratamiento primario, secundario y terciario
Licancel	Río Mataquito	3.859.556	Tratamiento primario y secundario
Puerto Esperanza	Río Alto Paraná	17.630.636	Tratamiento primario y secundario
<b>Madera</b>			
	No	3.593.373	Físico, químico y/o biológico

\* NO HUBO VERTIDOS DE AGUA IMPREVISTOS.  
 \*\* ARAUCO NO VIERTE AGUA EN HÁBITATS PROTEGIDOS.

**Efluentes en m<sup>3</sup>**

	2021	2022
Agua superficial	44.786.842	40.757.339
Agua subterránea	5.475	5.100
Agua marina	96.073.959	81.080.091
Agua de terceros	0	570.378
<b>Total</b>	<b>140.866.276</b>	<b>122.412.908</b>

NO INCLUYE MONTES DEL PLATA.

**Efluentes**

La gestión de efluentes líquidos generados en las plantas industriales es otro de los aspectos relevantes para ARAUCO. Por ello, los residuos industriales líquidos, o riles, son debidamente tratados mediante sistemas de tratamiento de efluentes, y sus características monitoreadas permanentemente de manera de asegurar los niveles máximos de concentración y/o carga definidos y regulados por normativas ambientales. Complementariamente, existen programas de investigación científica asociados a muestreos y medición de algunas variables ambientales relevantes relacionados con la materia.

Complementariamente, y dada la relevancia de la gestión de efluentes, la Compañía ha impulsado un programa de capacitaciones y de formación ambiental a operadores y mantenedores de las plantas de tratamiento de efluentes. El objetivo es reforzar aspectos críticos de la operación de sus plantas, conocer aspectos y exigencias legales asociadas, potenciales impactos ambientales y relevar la vinculación e interacción necesaria entre el sistema de tratamiento de efluentes y las áreas de proceso. Además, se llevan a cabo capacitaciones periódicas sobre aspectos regulatorios y de responsabilidad civil, administrativa y penal, asociadas a la gestión adecuada de nuestras operaciones.

Por otra parte, mejoras operacionales en las plantas industriales han permitido robustecer los sistemas de control, contención y recuperación de eventuales derrames, manteniendo con ello la estabilidad de los sistemas de tratamiento y mejorando su desempeño ambiental.

Todas las instalaciones del área de Celulosa incluyen tratamiento primario y secundario para sus efluentes líquidos y dos de ellas en Chile, adicionalmente, incorporan tratamiento terciario: Valdivia, en forma permanente, y Nueva Aldea, cuando la descarga de efluentes se realiza al río y no al mar.

Actualmente, y durante el período de estiaje, la Planta de Celulosa Licancel, en Chile, reutiliza sus efluentes tratados, eliminando total o parcialmente su descarga al río Mataquito, y recirculando todo o parte del efluente tratado.

En cuanto a Maderas, en Chile, algunas plantas tratan sus efluentes a través de las plantas de Celulosa, o bien con sistemas propios. De esta forma, Aserradero El Colorado, Cholguán, Viñales, Valdivia, Horcones y Teno tratan sus aguas residuales en un sistema de recirculación tipo fisicoquímico, con 100% de reutilización. Planta Trupán cuenta con un sistema de tratamiento de efluentes tipo lodos activados, en que se depuran las aguas generadas en las líneas de MDF, para posteriormente ser descargadas al río Itata a través de un difusor. En Brasil, Jaguaríaiva y Piên poseen una planta para tratamiento de riles industriales y sanitarios, mientras que Montenegro y Araucária solo para sanitarios, y Ponta Grossa, con un proceso de evaporación de ril industrial. En México, la planta de MDF en Durango tiene un tratamiento de riles a través de un proceso físico/químico/biológico. Todos los casos de efluentes líquidos de las operaciones en Argentina son adecuados a parámetros de descargas permitidos mediante tratamientos biológicos.

● 2021 ● 2022

**Emisiones a la atmósfera**

NOx (excluyendo N <sub>2</sub> O)	9.767,4	6.862,6
SOx	3.336,7	894,3
SO <sub>2</sub>	0	0
CH <sub>4</sub>	-	-
Compuestos Orgánicos Volátiles (VOC)	10.980	4.694,9
Material particulado	4.154,2	4.524,6
MP10	-	-
H <sub>2</sub> S	-	-
Hazardous Air Pollutants (HAP)	0	0
TRS	1.232,3	139
Contaminantes atmosféricos peligrosos (CAP)	0	0

Toneladas métricas (t).

(\*) Emisiones Atmosféricas incluye 5 plantas de celulosa en Chile + 1 planta de celulosa en Argentina.

(\*\*) No se miden las emisiones de VOC ni CAP en las plantas de celulosa. Se presentarán valores estimados en función de factores de emisión de literatura internacional.

(\*\*\*) El 100% de las plantas de paneles cumplen con los estándares de contenido y emisiones de VOC, y todos los productos tienen certificación de la Junta de Recursos Aéreos de California (CARB) o E2/E1, lo que implica que tienen bajas emisiones de formaldehído (COV).

No incluye Montes del Plata.

En materia de olores, el objetivo planteado, sin perjuicio de continuar dando estricto cumplimiento a las regulaciones vigentes, es reducir el número de venteos de gases TRS, ya sea concentrados o diluidos, y cualquier otra condición operacional que pudiera implicar en la percepción de olor por parte de trabajadores de ARAUCO y de la comunidad. Para ello, se realiza un monitoreo continuo de las emisiones, desde las chimeneas de equipos hasta los hornos de cal y calderas recuperadoras. En paralelo, se realizan rondas de olor y chequeo de condiciones en diversos puntos al interior de las instalaciones, lo que se complementa con el programa de monitoreos externos para la detección oportuna o alerta temprana de olores en la comunidad. Por último, algunas instalaciones cuentan con estaciones para el monitoreo de la calidad del aire, que incluyen el parámetro TRS. Cabe señalar que los niveles de emisiones de TRS se mantuvieron muy por debajo de los límites establecidos en la normativa vigente.

Por otra parte, en el área de Maderas, las actividades propias del proceso de aserrío y remanufactura contemplan equipos y procedimientos que permiten controlar adecuadamente las emisiones atmosféricas, entre otros, mediante filtros de mangas, que recolectan la biomasa para aprovecharla como subproducto en calderas.

Durante el año 2023 se abordarán una serie de proyectos de mejora, como ajustes en control de emisiones, intervenciones en rastras de descarga de los precipitadores electrostáticos, entre otras iniciativas.

**Derrames**

En Celulosa, durante el año 2022 no se produjo ningún derrame mayor, en ninguna de las plantas de Chile ni Argentina y, por lo mismo, no hubo afectación al medio ambiente. Sí se generaron derrames puntuales o fugas acotadas, en los cuales funcionaron los sistemas de control, recuperación y/o contención, no generándose efectos en el medio ambiente.

En Maderas, en Brasil se registraron dos derrames. El primero fue en la planta Piên, donde se derramó aceite térmico que llegó al sistema de recolección de agua de lluvia, hecho que fue comunicado a la autoridad ambiental, no evidenciándose efectos en el medio ambiente. El segundo ocurrió en Jaguariáiva, donde durante una actividad de inspección rutinaria de la línea Emisario se identificó una fuga de efluente tratado al río Jaguariáiva, el cual tampoco evidenció un daño al medio ambiente.

**Emisión atmosférica y olores**

ARAUCO ha puesto especial atención en los sistemas de abatimiento de emisiones, a través de un control riguroso de la operación y de las mantenciones, y un sistema de reportes y registros internos y respectivo análisis para identificar oportunidades de mejora.

Por una parte, las emisiones atmosféricas de material particulado son controladas a través de equipos de mitigación, como precipitadores electrostáticos, con eficiencias cercanas al 100%.

### Iniciativas estratégicas en emisión atmosférica y olores 2022

Programa de formación ambiental de operadores y mantenedores.



Implementación de **las prácticas ABC y 123**, que consisten en herramientas de gestión que incorporan la identificación de potenciales incidentes o eventos ambientales que pudieran ocurrir. Además, permiten aprender lecciones y evitar la recurrencia de incidentes.

En Planta Arauco, en Chile, se desarrolló el proyecto Reducción de Olores Línea 2; en Planta Valdivia, en Chile, se desarrolló la primera etapa del Proyecto de Vulnerabilidad de Olores.

En Maderas, en México se realizan mantenciones de maquinaria para evitar las fugas en los sistemas de aire caliente.



### **Investigación ambiental**

El desarrollo de iniciativas de investigación ambiental en los programas de monitoreo de ARAUCO busca apoyar los requerimientos normativos comprometidos y aportar conocimiento científico valioso y relevante. Asimismo, creemos que fomentar la investigación científica en los ambientes naturales de los que somos usuarios, genera confianza y demuestra el compromiso de la Compañía con el entorno de su operación.

El producto final de estas investigaciones, lideradas por prestigiosas universidades, son las publicaciones en libros y revistas científicas. Todos estos trabajos son importantes herramientas de gestión comunitaria que ayudan a optimizar aún más la gestión ambiental y la toma de decisiones. Independientemente de que los estudios sean o no requeridos por la autoridad, la sinergia con los proyectos de investigación ha mejorado la comprensión de fenómenos naturales concomitantes con la actividad industrial, tales como el cambio climático.



PROYECTOS INVESTIGACIÓN

"Investigación del monitoreo ambiental del humedal del río Cruces y ríos tributarios". Consorcio Universidad Austral de Valdivia y Universidad de Concepción, en Chile.



"Seguimiento de la dinámica temporal de la abundancia de cholga (*Aulacomya ater*) y de la biodiversidad de la megafauna en el sector "Bajos de Mela", en Chile". Universidad de Concepción, PIMEX, Programa de Investigación Marina de Excelencia.

"Proyectos en el ecosistema marino, estuarino y ribereño del Golfo de Arauco, en Chile". Programa de Investigación Ecosistémica del Golfo de Arauco (PREGA), conformado por Universidad de Chile, Pontificia Universidad Católica de Chile y la Universidad de Concepción.

"Ecología poblacional de las aves en el humedal del río Carampangue". Universidad de Chile.

"Estudios ecosistémicos del estuario Laraquete: biodiversidad del zooplancton, estado sanitario y dinámica de intrusión de agua de mar". Universidad de Concepción, en Chile.

"Interacción del río y humedal Carampangue". Universidad de Concepción, en Chile.

"Validación de rangos ambientales en formaciones vegetacionales del humedal Carampangue". Pontificia Universidad Católica de Chile.

"Incorporación de acuicultura experimental de ostra japonesa (*Crassostrea gigas*) y ostión del norte (*Argopecten purpuratus*) para la diversificación productiva del AMERB1 del Sindicato de Buzos Caleta Laraquete". Universidad de Concepción, en Chile.

"Forzantes oceanográficas del varamiento de especies marinas en el Golfo de Arauco - Análisis y formulación de un índice de riesgo". Universidad de Concepción, en Chile.

"Asesoría y facilitación para la generación del plan de manejo del Santuario de la Naturaleza Humedal Arauco-desembocadura río Carampangue". Universidad de Concepción, en Chile.

"Potenciando la gestión socioambiental local del PREGA". Universidad de Concepción, en Chile.

"Variabilidad espacial y temporal de la biodiversidad bentónica submareal en la zona adyacente al emisario de la planta Arauco". Universidad de Concepción, en Chile.

"Ampliación de unidades de arrecifes artificiales en el AMERB del Sindicato de Trabajadores Pescadores Independientes de Caleta Arauco". Universidad de Concepción, en Chile.

"Floraciones de algas nocivas: causas y protocolo de contingencia". Universidad de Concepción", en Chile.

"Estimación de la capacidad de carga ambiental del golfo de Arauco mediante modelación numérica de la circulación y renovación de sus aguas". Universidad de Concepción, en Chile.

"Implementación de un índice de riesgo de varazones de especies marinas en el golfo de Arauco". Universidad de Concepción, en Chile.

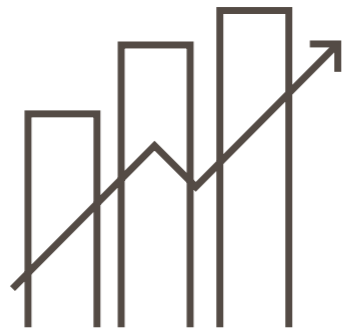
Norteamérica continúa participando con National Council for Air and Stream Improvement (NCASI) en proyectos de investigación que apoyan a nuestra industria.

En Argentina existe un convenio de investigación con el Instituto Nacional de Tecnologías Agropecuarias (INTA) y el Ministerio de Ecología de Misiones para la evaluación de alternativas de uso de cenizas de planta energía Puerto Piray como enmienda de suelos agrícolas.



# 7.

## INFORME FINANCIERO





## HECHOS ESENCIALES

**HECHO ESENCIAL**  
 Celulosa Arauco y Constitución S.A.  
 Inscripción en el Registro de Valores N° 42

Santiago, 8 de abril de 2022

Señores  
 Comisión para el Mercado Financiero

**PRESENTE**

De mi consideración:

El suscrito, en representación de la sociedad anónima cerrada denominada Celulosa Arauco y Constitución S.A. (la “Compañía” o “Arauco”), ambos con domicilio en la Región Metropolitana, Avenida El Golf N° 150, piso 14, comuna de Las Condes, sociedad inscrita en el Registro de Valores con el N° 42, RUT N° 93.458.000-1, y estando debidamente facultado, comunica a usted la siguiente información esencial respecto de la Compañía y sus negocios, en virtud de lo dispuesto en el artículo 9° e inciso 2° del artículo 10°, ambos de la Ley N° 18.045, y en la Norma de Carácter General N° 30 de la Comisión para el Mercado Financiero (“CMF”):

En sesión de directorio de 28 de septiembre pasado, y según se comunicó a la CMF y al mercado como hecho esencial en dicha fecha, el Directorio de Celulosa Arauco y Constitución S.A. acordó, entre otras materias, actualizar la política de dividendos de la Compañía, estableciéndose que respecto del ejercicio 2021, se distribuiría entre los accionistas un monto equivalente al 40% de las utilidades líquidas de dicho ejercicio susceptibles de ser distribuidas como dividendos, excluyéndose del cálculo de dichas utilidades líquidas los beneficios extraordinarios obtenidos por la Sociedad, a través de su filial Forestal Arauco S.A., por la venta de inmuebles a Vista Hermosa Inversiones Forestales SpA. Se acordó e informó, además, que para los ejercicios posteriores, se distribuiría un monto equivalente al 40% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, susceptibles de ser distribuidas como dividendos. Por último, se acordó en tal oportunidad que, en todo caso, el Directorio podría acordar pagar dividendos provisorios, en la medida que se previera un término de año con resultados positivos y que las disponibilidades de caja de la Compañía lo permitan.

Al respecto, informo que en sesión de directorio de esta fecha, se acordó modificar la política de dividendos respecto de las utilidades obtenidas en el ejercicio 2021,

antes señalada, en el sentido de incluir en el cálculo de las utilidades líquidas de dicho ejercicio susceptibles de ser distribuidas como dividendos los beneficios extraordinarios obtenidos por la Compañía por la venta de inmuebles ya mencionados de la filial Forestal Arauco S.A. a Vista Hermosa Inversiones Forestales SpA. El acuerdo de modificación de la política de dividendos recién mencionado se fundamenta en los muy positivos resultados obtenidos por Arauco durante el ejercicio 2021, ya informados al mercado, y en su disponibilidad actual de caja.

Por consiguiente, se acordó en la misma reunión de directorio del día de hoy, proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas de nuestra Compañía, citada para el día 26 de abril próximo, el pago del dividendo definitivo mínimo obligatorio que se pasa a indicar, el cual se imputará a las utilidades del ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2021, con cargo a los resultados de dicho ejercicio:

- Dividendo de US\$1,5947992524 por acción, serie única.

Este dividendo corresponde en consecuencia al 40% de las utilidades líquidas del ejercicio 2021, una vez deducido el dividendo provisorio pagado a los accionistas a partir del 5 de noviembre pasado.

El dividendo se pagará en pesos, moneda nacional, según el tipo de cambio “dólar observado”, que aparezca publicado en el Diario Oficial el día 6 de mayo de 2022.

El dividendo recién señalado constituye renta para los señores accionistas. La sociedad determinará y comunicará oportunamente el crédito que por el dividendo referido corresponda a los accionistas contribuyentes de Impuesto Global Complementario e Impuesto Adicional.

El dividendo que se ha mencionado, de ser aprobado por la Junta a que se hace referencia, será pagado a contar del día 10 de mayo de 2022, a partir de las 9,00 horas, en las oficinas de la Sociedad de Avda. El Golf N° 150, piso 14, Comuna de Las Condes, que atiende, en las circunstancias actuales de emergencia sanitaria, de lunes a viernes, de 9,00 a 13,00 horas. A los señores accionistas que lo hayan solicitado a la Compañía, se les depositará en su cuenta corriente el dividendo antedicho o se les enviará su cheque por correo, según corresponda.

Tendrán derecho al dividendo que se ha mencionado precedentemente, en el caso que éste sea aprobado por la Junta, los accionistas que figuren inscritos en el Registro de Accionistas de la Sociedad a la medianoche del día 4 de mayo de 2022.

El aviso en virtud del cual se comunicará a los señores accionistas el acuerdo que adopte la Junta Ordinaria antes referida, respecto de este dividendo, será publicado en el diario electrónico “El Líbero” de Santiago, edición del día 3 de mayo de 2022.

El reparto del dividendo mencionado anteriormente no tiene efecto en la situación financiera de la Compañía.

Sin otro particular, le saluda atentamente,



Matías Domeyko Cassel  
Vicepresidente Ejecutivo  
Celulosa Arauco y Constitución S.A.

- CC. - Bolsa de Comercio de Santiago. La Bolsa N° 64, Santiago
- Bolsa Electrónica de Chile. Huérfanos 770, piso 14, Santiago
- Representante de Tenedores de Bonos (Banco Santander). Bandera 140, Santiago
- Sindicatos

**HECHO ESENCIAL**

Celulosa Arauco y Constitución S.A.  
Inscripción en el Registro de Valores N° 42

Santiago, 27 de septiembre de 2022

Señores  
Comisión para el Mercado Financiero  
**PRESENTE**

De mi consideración:

El suscrito, en representación de la sociedad anónima cerrada denominada Celulosa Arauco y Constitución S.A. (la "Compañía" o "Arauco"), ambos con domicilio en la Región Metropolitana, Avenida El Golf N° 150, piso 14, comuna de Las Condes, sociedad inscrita en el Registro de Valores con el N° 42, RUT N° 93.458.000-1, y estando debidamente facultado, comunica a usted la siguiente información esencial respecto de la Compañía y sus negocios, en virtud de lo dispuesto en el artículo 9º e inciso 2º del artículo 10º, ambos de la Ley N° 18.045, y en la Norma de Carácter General N° 30 de la Comisión para el Mercado Financiero:

Con fecha de hoy, el Directorio de la Compañía ha dado su conformidad a la decisión de su filial ARAUCO INDUSTRIA DE MÉXICO, S.A. DE C.V., de llevar a cabo la construcción de una nueva línea de producción de tableros MDF, a ser desarrollada en su complejo industrial situado en Zitácuaro, Michoacán, México.

El referido proyecto contempla una inversión estimada en US\$235 millones, que se financiará con recursos propios, e incorporará tecnología operacional, ambiental y de seguridad de última generación.

Se estima que, una vez que inicie sus operaciones, este proyecto permitiría agregar cerca de 300.000 metros cúbicos de producción de MDF al año, de los cuales 150.000



metros cúbicos serían melaminizados, para responder así a la creciente demanda de la industria del mueble, construcción y decoración en México.

Arauco estima que este proyecto tendrá positivos efectos en los futuros resultados de la Compañía, sin perjuicio que por el momento estos efectos no son cuantificables.

Sin otro particular, le saluda atentamente,

Matías Domeyko Cassel  
Vicepresidente Ejecutivo  
Celulosa Arauco y Constitución S.A.

- CC. - Bolsa de Comercio de Santiago. La Bolsa N° 64, Santiago
- Bolsa Electrónica de Chile. Huérfanos 770, piso 14, Santiago
- Representante de Tenedores de Bonos (Banco Santander). Bandera 140, Santiago
- Sindicatos



**HECHO ESENCIAL**  
**CELULOSA ARAUCO Y CONSTITUCIÓN S.A.**  
 Inscripción Registro de Valores N°42

Santiago, 20 de diciembre de 2022

Señores  
 Comisión para el Mercado Financiero  
**PRESENTE**

De mi consideración:

El suscrito, en representación de la sociedad anónima cerrada Celulosa Arauco y Constitución S.A. (la "Sociedad"), ambos con domicilio en la Región Metropolitana, Avenida El Golf N° 150, piso 14, comuna de Las Condes, Santiago, sociedad inscrita en el Registro de Valores con el N° 42, RUT N° 93.458.000-1, y estando debidamente facultado, comunica a usted la siguiente información esencial respecto de la Sociedad y sus negocios, en virtud de lo dispuesto en el artículo 9° e inciso 2° del artículo 10°, ambos de la Ley N° 18.045, y en la Norma de Carácter General N° 30 de esa Comisión.

Considerando las actuales proyecciones de márgenes futuros, diferencias de tipo de cambio y al aumento sostenido del riesgo en Argentina, y aplicando los procedimientos habituales de determinación de castigos o deterioros de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS), Celulosa Arauco y Constitución S.A. y su filial Inversiones Arauco Internacional Limitada registrarán contablemente en el ejercicio 2022 una provisión de deterioro sobre ciertos activos de la filial Arauco Argentina S.A. por un monto neto de impuestos diferidos por un valor aproximado de US\$83.000.000. Por consiguiente, el efecto negativo de la



provisión referida en los resultados de la Sociedad al 31.12.2022, ascenderá al monto ya señalado de US\$83.000.000.

Sin otro particular, saluda atentamente,

Matías Domeyko Casse  
 Vicepresidente Ejecutivo  
 Celulosa Arauco y Constitución S.A.

- CC. - Bolsa de Comercio de Santiago. La Bolsa N° 64, Santiago  
 - Bolsa Electrónica de Chile. Huérfanos 770, piso 14, Santiago  
 - Representante de Tenedores de Bonos (Banco Santander). Bandera 140, Santiago  
 - Sindicatos



aproximadamente 132 Megawatts de energía renovable en base a biomasa forestal. En virtud de ello, el Proyecto también consideró la construcción de una línea de transmisión eléctrica y sus respectivas obras de conexión al Sistema Eléctrico Nacional (SEN). Asimismo, el Proyecto contempló el cese de operaciones de la Línea 1 de Planta Arauco, lo que se produjo en el mes de enero de 2022.

Con el inicio de operaciones de la Línea 3, sumado a la producción de celulosa de pino de la línea 2 actualmente en operación, la Planta Arauco alcanzará una capacidad de producción total de aproximadamente 2.100.000 toneladas anuales de celulosa.

Sin otro particular, saluda atentamente,



Matías Domeyko Cassel  
Vicepresidente Ejecutivo  
Celulosa Arauco y Constitución S.A.

- CC. - Bolsa de Comercio de Santiago. La Bolsa N° 64, Santiago  
- Bolsa Electrónica de Chile. Huérfanos 770, piso 14, Santiago  
- Representante de Tenedores de Bonos (Banco Santander). Bandera 140, Santiago  
- Sindicatos



**HECHO ESENCIAL**  
**CELULOSA ARAUCO Y CONSTITUCIÓN S.A.**  
Inscripción Registro de Valores N°42

Santiago, 29 de diciembre de 2022

Señores  
Comisión para el Mercado Financiero  
**PRESENTE**

De mi consideración:

El suscrito, en representación de la sociedad anónima cerrada Celulosa Arauco y Constitución S.A. (la "Sociedad"), ambos con domicilio en la Región Metropolitana, Avenida El Golf N° 150, piso 14, comuna de Las Condes, Santiago, sociedad inscrita en el Registro de Valores con el N° 42, RUT N° 93.458.000-1, y estando debidamente facultado, comunica a usted la siguiente información esencial respecto de la Sociedad y sus negocios, en virtud de lo dispuesto en el artículo 9° e inciso 2° del artículo 10°, ambos de la Ley N° 18.045, y en la Norma de Carácter General N° 30 de esa Comisión.

Con fecha de hoy se ha dado inicio al proceso de alimentación o carga de astillas del digestor de la Línea 3 del Proyecto Modernización y Ampliación de la Planta Arauco ("MAPA"), iniciándose, de esta forma, su puesta en marcha y proceso de producción de celulosa en dicha línea.

Como se ha informado, MAPA consiste principalmente en la construcción y operación de una nueva línea de producción de 1.560.000 toneladas anuales de celulosa blanqueada de eucalipto (Línea 3). Además, el Proyecto podrá autoabastecerse de energía eléctrica en su operación, generando un excedente de





**Información de contacto**

**Dirección oficina principal:**

Av. El Golf 150, Piso 14, Las Condes, Santiago, Chile.

Teléfono: +(56) 224 617 200

Sitio web corporativo: [www.arauco.com](http://www.arauco.com)

**Personas encargadas de responder consultas de los inversionistas:**

Nombre: Gianfranco Truffello J.

E-mail: [gianfranco.truffello@arauco.com](mailto:gianfranco.truffello@arauco.com)

Teléfono: +(56) 224 617 221

**Personas encargadas de responder consultas del reporte:**

Nombre: María Pía Guzmán G.

E-mail: [pia.guzman@arauco.com](mailto:pia.guzman@arauco.com)

Teléfono: +(56) 224 617 287

**IDENTIFICACIÓN DE LA ENTIDAD**

**Razón social:** Celulosa Arauco y Constitución S.A.

**R.U.T.:** 93.458.000-1

**Domicilio legal:** Av. El Golf 150, piso 14, Las Condes, Santiago, Chile.

**Tipo de entidad:** Sociedad anónima cerrada.

**Escritura de constitución**

**Ciudad:** Santiago

**Fecha:** 28 de octubre de 1970

**Notaría:** Ramón Valdivieso Sánchez

**Modificada**

**Ciudad:** Santiago

**Fecha:** 6 de mayo 1971

**Notaría:** Sergio Rodríguez Garcés

**Resolución autorización:** Número: 300

**Fecha:** 18 de agosto de 1971

**Inscripción registro de comercio:** Santiago

**Fojas:** 6.431

**Número:** 2.993

**Fecha de publicación en el Diario Oficial:** 4 de septiembre de 1971



## Objetivo de la Sociedad

La Sociedad tiene por objeto: a) Fabricar celulosa, papel y sus derivados, subproductos y productos afines; adquirir, administrar, manejar y explotar, por cuenta propia o ajena, predios forestales o de aptitud forestal; adquirir y explotar aserraderos y otras industrias que elaboren materias primas para la producción de papel, celulosa y sus derivados y/o maderas en todas sus formas; enajenar, exportar, y, en general, comerciar dentro o fuera del país, los referidos productos, especialmente la madera, celulosa y papel en todas sus formas. b) Adquirir, administrar, manejar y explotar, por cuenta propia o ajena, bienes raíces agrícolas y transformar, industrializar y comercializar productos agrícolas, como, asimismo, producir, elaborar y comercializar alimentos y bebidas de cualquier clase u origen. c) Adquirir, administrar, manejar y explotar, por cuenta propia o ajena, bienes raíces no agrícolas, como también realizar la industria de la construcción y desarrollar negocios inmobiliarios. d) Importar, exportar, comprar, vender, distribuir y, en general comerciar por cuenta propia o ajena, vehículos motorizados y maquinarias, elementos, equipos y demás artículos para fines agrícolas, mineros, pesqueros, industriales, comerciales, de computación electrónica y de uso doméstico, sus accesorios y repuestos. e) El transporte terrestre, aéreo, marítimo y fluvial, por cuenta propia o ajena, y la promoción y desarrollo de la actividad turística en el país. f) Fabricar, distribuir y comerciar, en general, envases de todo tipo. g) Explotar equipos de computación electrónica, en todas sus formas, pudiendo al efecto prestar asesorías de administración y organización de empresas, estudio de mercado y de factibilidad e investigación opera-

tivas. h) Realizar también actividades y negocios relacionados con: 1) La minería, incluyendo entre otros, la prospección, reconocimiento, exploración y explotación de yacimientos mineros; y 2) La pesca o caza de seres u organismos que tienen en el agua su medio normal de vida, pudiendo comerciar con ello en cualquier forma. i) Participar, en conformidad a la Ley, en empresas de objeto bancario, de servicios financieros, de seguros, de *warrants*, y en general, de almacenamiento y depósito de mercaderías, y, en la administración de fondos mutuos y previsionales. j) La realización, por cuenta propia o ajena, de operaciones portuarias, comprendiéndose dentro de ellas, especialmente, labores de muellaje, lanchaje, movilización de carga, almacenaje, estiba y desestiba de naves. k) La producción, compra, venta, transporte y distribución de energía eléctrica y vapor de agua. l) La generación, compra, venta y comercialización en general de Reducciones Certificadas de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero, denominados "Bonos de Carbono". m) La prestación de todo tipo de servicios a terceros, incluyendo servicios de administración de empresas; servicios en materias de informática; servicios de administración y mantención de todo tipo de equipos y maquinarias industriales; servicios de tratamiento, transporte, transformación y disposición de efluentes, residuos y desechos, ya sean éstos industriales o de cualquier tipo; y la prestación de todo tipo de servicios relacionados con la ingeniería, y n) El arrendamiento en calidad de arrendadora, de bienes inmuebles con o sin muebles incluidos, y de equipos, maquinarias y otros bienes muebles.

## Situación de Control

Al 31 de diciembre de 2022, el control de Celulosa Arauco y Constitución S.A. corresponde a la sociedad anónima abierta Empresas Copec S.A., RUT N° 90.690.000-9, que es dueña aproximadamente del 99,9999% de sus acciones. Por su parte, el control de Empresas Copec S.A. corresponde a la sociedad anónima abierta AntarChile S.A., RUT N°96.556.310-5, que es dueña del 60,82080% de las acciones de la referida sociedad. A su vez, los controladores finales de AntarChile S.A., y en consecuencia controladores de Empresas Copec S.A. son don Roberto Angelini Rossi, RUT N°5.625.652-0 y doña Patricia Angelini Rossi, RUT N°5.765.170-9.

Se deja constancia que los controladores finales recién nombrados tienen participaciones directas en Empresas Copec S.A., las que se indican a continuación: Don Roberto Angelini Rossi es propietario directo del 0,00187% de las acciones de Empresas Copec S.A. y doña Patricia Angelini Rossi es propietaria directa del 0,00019% de las acciones de Empresas Copec S.A.

Además, las siguientes personas naturales relacionadas por parentesco con los controladores finales son dueños directos de los porcentajes de acciones de Empresas Copec S.A. que se indican a continuación: doña Daniela Angelini Amadori, RUT 13.026.010-1: 0,00005%; don Maurizio Angelini Amadori, RUT 13.232.559-6: 0,00005%; don Claudio Angelini Amadori, RUT 15.379.762-5: 0,00005%; don Mario Angelini Amadori, RUT 16.095.366-7: 0,00005%; don Franco Mellafe Angelini, RUT 13.049.156-1: 0,00006%; don Maximiliano Valdés Angelini, RUT 16.098.280-2: 0,00006%; y doña Josefina Valdés Angelini, RUT 16.370.055-7: 0,00006%.

Como se mencionó, el control de AntarChile S.A. corresponde a sus controladores finales, con acuerdo de actuación conjunta formalizado, que no contiene limitaciones a la libre disposición de las acciones, que son los ya nombrados Roberto y Patricia Angelini Rossi.

Dicho control lo ejercen como sigue:

- a) Acciones de propiedad directa de los controladores finales:
  - a.1) don Roberto Angelini Rossi es propietario directo del 0,2126% de las acciones emitidas por AntarChile S.A. y a.2) doña Patricia Angelini Rossi es propietaria directa del 0,22661% de las acciones emitidas por AntarChile S.A. Total de acciones de propiedad directa de los controladores finales: 0,43921%.
- b) Acciones de propiedad indirecta a través de sociedades controladas por los controladores finales:
  - b.1) La sociedad Inversiones Angelini y Compañía Limitada, RUT 93.809.000-9, es propietaria directa del 63,40150% de las acciones emitidas por AntarChile S.A. y propietaria indirecta, a través de su filial Inmobiliaria y Turismo Río San José S.A. del 0,07330% de las acciones de AntarChile S.A.  
Inversiones Angelini y Compañía Limitada es controlada por los controladores finales ya mencionados, o sea, don Roberto Angelini Rossi y doña Patricia Angelini Rossi, según el siguiente detalle:
    - 1) Don Roberto Angelini Rossi, en forma directa 18,9659% e indirectamente 16,9923%, a través de Inversiones Arianuova Limitada, RUT 76.096.890-0, de la cual tiene el 99% de los derechos sociales.
    - 2) Doña Patricia Angelini Rossi, en forma directa 15,2968% e indirectamente 13,6993%, a través de Inversiones Rondine Limitada, RUT 76.096.090-K, de la cual tiene el 99% de los derechos sociales.
    - 3) Por otra parte, don Roberto Angelini Rossi controla estatutariamente Inversiones Golfo Blanco Limitada, RUT N°76.061.995-7, que es propietaria del 19,4397% de los derechos sociales de Inversiones Angelini y

## Descripción del sector industrial

A continuación, se presenta una breve descripción de cada uno de los sectores industriales donde la Compañía opera.

### Industria Forestal

El clima y las características del suelo, en combinación con las especies existentes en algunos países del hemisferio sur, generan importantes ventajas de productividad para las plantaciones forestales respecto de zonas ubicadas en el hemisferio norte.

Es así como en Chile, por ejemplo, el ciclo de crecimiento del pino radiata para la producción de rollizos pulpables y aserrables es de 16 a 18 años y para los rollizos aserrables de alta calidad, de 25 años. Para el mismo tipo de madera, en el hemisferio norte, el ciclo de crecimiento para obtener rollizos pulpables es de 18 a 45 años, mientras que para rollizos aserrables es de 50 a 150 años.

Lo anterior se ha traducido en una creciente importancia de América del Sur como proveedor de madera industrial, siendo los principales países productores de madera en América del Sur, Brasil, Chile, Uruguay y Argentina.

### Industria de Celulosa

La celulosa es uno de los *commodities* de mayor presencia en los productos de uso cotidiano en la vida de las personas. Es obtenida de la fibra de madera, utilizada para la manufactura de papel de impresión y escritura, papel higiénico y sanitario, cartulinas y material de empaque, entre otros productos.

La celulosa es el componente más importante en la pared celular de los vegetales, siendo la biomolécula más abundante en la naturaleza, ya que forma la mayor parte de la biomasa terrestre. Esta se elabora principalmente a partir de una categoría de madera denominada pulpable que

proviene del eucalipto, y de la parte superior del tronco y de las ramas del pino.

Según el grado de elaboración, se puede distinguir entre celulosa cruda o blanqueada, y según la especie de la cual provenga, se clasifica en celulosa de fibra larga (coníferas) y fibra corta (como el eucalipto), los cuales poseen distintos precios según su calidad y características específicas. La celulosa obtenida de pino radiata posee fibras largas y es utilizada para otorgar durabilidad y resistencia a los productos de papel.

La celulosa blanqueada es utilizada principalmente para la producción de papel de impresión, escritura y papel *tissue*. La celulosa no blanqueada, o cruda, es utilizada principalmente para la producción de material de empaque, filtros, producción de fibrocemento, entre otros. La celulosa producida de maderas duras, como la de eucalipto, tiene fibras cortas y es usada en combinación con la de fibra larga para la producción de productos de papel.

La demanda mundial de celulosa durante 2022 fue de aproximadamente 60 millones toneladas y se estima que para el 2026 esta se incrementará a cerca de 66 millones de toneladas. Respecto de la capacidad de producción de celulosa de mercado, en 2022 esta alcanzó 77,1 millones de toneladas para el grado papelerero, de las cuales 67,9 millones son de pulpa blanqueada, 4,6 millones de pulpa de alto rendimiento y 4,2 millones de celulosa cruda de pino radiata (UKP).

El precio de la celulosa se caracteriza por ser volátil y se determina básicamente en función de los inventarios existentes y las estimaciones de demanda. La ciclicidad de la industria y la correlación de su nivel de actividad con la situación de las grandes potencias, hacen que variables, como el crecimiento económico de los países más desarrollados, sean claves en la determinación de los precios de la

Compañía Limitada. Los socios de Inversiones Golfo Blanco Limitada son: (i) don Roberto Angelini Rossi con el 0,00011% de los derechos sociales y (ii) don Maurizio Angelini Amadori, doña Daniela Angelini Amadori, don Claudio Angelini Amadori, y don Mario Angelini Amadori, RUT 16.095.366-7, con el 24,99997% de los derechos sociales cada uno.

4) Asimismo, doña Patricia Angelini Rossi controla estatutariamente Inversiones Senda Blanca Limitada, RUT N°76.061.994-7, que es propietaria del 15,6059% de los derechos sociales de Inversiones Angelini y Compañía Limitada. Los socios de Inversiones Senda Blanca Limitada son: (i) doña Patricia Angelini Rossi con el 0,00014% de los derechos sociales y (ii) don Franco Roberto Mellafe Angelini, don Maximiliano Valdés Angelini y doña Josefina Valdés Angelini, con el 33,33329% de los derechos sociales cada uno.

b.2) Por otra parte, la ya mencionada Inversiones Golfo Blanco Limitada, sociedad controlada estatutariamente por don Roberto Angelini Rossi, es propietaria directa del 5,77307% de las acciones de AntarChile S.A.

b.3) La también ya citada Inversiones Senda Blanca Limitada, sociedad controlada estatutariamente por doña Patricia Angelini Rossi, es propietaria directa del 4,3298% de las acciones de AntarChile S.A.

b.4) Finalmente, la misma AntarChile S.A., figura al 31 de diciembre pasado como titular de 1.558.042 acciones de su propia emisión, esto es, aproximadamente, el 0,3414 % del total de acciones de dicha compañía.

De conformidad a lo anterior, el grupo controlador de AntarChile S.A., definido precedentemente, tiene un porcentaje total de 74,35828%, en forma directa e indirecta.

Finalmente, se deja constancia que la ya nombrada Inversiones Angelini y Compañía Limitada es propietaria directa del 0,15075% de las acciones de Empresas Copec S.A. y propietaria indirecta, a través de su filial Inmobiliaria y Turismo Río San José S.A., del 0,04934% de las acciones de la recién mencionada Empresas Copec S.A.

Durante 2022 se produjo un aumento de la participación de los controladores finales, la cual se debe a una adquisición de acciones de propia emisión realizada por AntarChile S.A., la cual produce una variación en el porcentaje de propiedad indirecta de los controladores finales en Celulosa Arauco y Constitución S.A.

Nombre	C.I.N.°	Domicilio	Nacionalidad	País de Nacimiento	Fecha Nacimiento	% de participación como BF
Roberto Angelini Rossi	5.625.652-0	Av. El Golf 150 Piso 19, Santiago de Chile	Chilena	Italia	30 de julio 1948	14,199%
Patricia Angelini Rossi	5.765.170-9	Av. El Golf 150 Piso 19, Santiago de Chile	Chilena	Chile	5 de abril 1954	11,481%

de terciados producidos en China, Indonesia, Malasia y otras regiones del mundo.

Los principales competidores en el mercado de paneles MDF son: en América Latina, Duratex, Berneck, Guararapes, Masisa, Proteak y otros importantes productores sudamericanos; en Norteamérica, productores locales como Roseburg, WestFraser, Weyerhaeuser y Kronospan LLC.; en Asia, productores malayos y chinos, y en Medio Oriente, productores europeos y asiáticos.

En las ventas de paneles aglomerados (PB), en el mercado latinoamericano ARAUCO compite con Duratex, Berneck, Masisa, EGGER y Novopan. En Norteamérica, ARAUCO compite principalmente con Roseburg, Uniboard, Tafisa, Egger, Kronospan y Funder.

**Productos de Madera**

En el mercado de madera remanufacturada, los competidores principales de ARAUCO se ubican en Chile, China, Brasil y Estados Unidos. En madera aserrada, los competidores más relevantes provienen de Europa, Nueva Zelanda, Canadá, Brasil y Chile.

Creemos que nuestras eficiencias operativas, los costos logísticos competitivos, la capacidad para servir a los clientes con múltiples especificaciones, presencia geográfica en 38 países y la versatilidad de nuestro pino radiata y taeda, nos permite competir eficazmente en el mercado mundial de productos de madera.

**Competencia**

En ARAUCO experimentamos una importante competencia mundial en cada uno de los mercados geográficos y en cada una de las líneas de productos.

**Celulosa**

En general, nuestros competidores en el mercado de la celulosa varían en función de la región geográfica y variedad de pulpa involucrada. Suzano Papel e Celulose S.A., Asia Pacific Resources International Holdings Limited (APRIL), CMPC Celulosa S.A., Asia Pulp and Paper (APP), El Dorado Brasil Celulose S.A., UPM-Kymmene Oyj (or “UPM”), Stora Enso Oyj y Klabin S.A. son competidores relevantes en la mayoría de las regiones geográficas. Mientras Suzano produce celulosa de fibra corta, CMPC produce celulosa de fibra corta y larga. En Asia se enfrenta competencia de productores canadienses, brasileros, rusos e indonesios, y en Europa se enfrenta competencia de productores brasileños, escandinavos y norteamericanos.

**Paneles**

Los principales competidores de ARAUCO en el mercado de paneles de terciado están ubicados en Chile (CMPC), Estados Unidos (Georgia Pacific, Roseburg, Martco), Brasil (Guararapes y Sudati), Australia y Nueva Zelanda (CHH), Finlandia (Metsa, UPM), España (Garnica), Bielorrusia (Kronospan) y Rusia (Bratsk Plywood y Sveza). En algunas regiones, ARAUCO también compite con paneles

El mercado de madera aserrada y sus derivados en Chile abarca los siguientes productos:

- Madera aserrada: incluye maderas secas o verdes con aditivos contra hongos.
- Madera elaborada o remanufacturada: incluye madera cepillada, *blocks*, *cutstock*, *finger-joint* y molduras sólidas.
- Puertas, marcos y piezas de construcción.

Según datos de la FAO, la producción mundial de madera aserrada el año 2021 ascendió a 490 millones de metros cúbicos, lo que significó un crecimiento anual compuesto de 1,15% respecto del año 2000.

Al cierre del cuarto trimestre del 2022, la madera aserrada representó, en millones de USD FOB, más del 15,5% del total de productos forestales exportados de Chile, y se envían a una diversidad de más de 45 mercados, destacando principalmente China, Unión Europea, México, Corea del Sur y Japón.

La industria de la madera aserrada y sus derivados ha logrado un gran desarrollo en los últimos años.

El mercado al cual ARAUCO dirige sus productos está compuesto principalmente por EE.UU. y Canadá, por la zona sur de Latinoamérica (Chile, Perú, Argentina y Brasil, entre otros), la zona norte de Latinoamérica (México, Venezuela, Colombia y el Caribe, entre otros), y en menor medida, Europa y Asia.

celulosa y productos derivados. También influyen en el precio la evolución del tipo de cambio de las principales monedas, los aumentos de capacidad productiva y los costos energéticos.

**Industria de Paneles y maderas**

Se denomina paneles a los tableros compuestos por elementos de madera de variados tamaños, desde chapas hasta fibras, las cuales se mezclan con químicos y resinas con los que se forma una pasta que, al ser trabajada con calor, adquiere una forma sólida, similar en características a la madera, pero con significativas ventajas en precios.

En la industria de paneles se pueden distinguir tres grandes categorías: tableros de terciado, tableros aglomerados y tableros de fibra (MDF y HB), y la estructura de costos de esta industria depende principalmente del costo de la madera, la resina y la energía eléctrica.

La producción mundial de tableros durante el año 2021, según datos de la FAO, fue de 407 millones de m<sup>3</sup>, lo que significó un crecimiento anual compuesto con respecto al año 2000 de 3,95%. De los 407 millones de m<sup>3</sup> de paneles, 27% correspondieron a tableros MDF, 35% a tableros aglomerados, 31% a tableros terciados, 2% a tableros Hardboard y 5% a chapas. Fuente: <http://www.fao.org/faostat/es/#data/FO>

efluentes de las plantas Constitución y Arauco, de acuerdo con los estrictos requerimientos de los estándares medioambientales chilenos.

**Argentina**

El manejo y explotación de bosques en Argentina está sustancialmente regulado en la jurisdicción nacional por las leyes N° 13.273, 25.080 (prorroga por las leyes 26.432 y 27.487) y 26.331, y el Decreto Nacional N° 710/95. Asimismo, las distintas provincias en las que ARAUCO desarrolla sus actividades cuentan con sus propias normas, las cuales conjuntamente con las citadas normas nacionales constituyen el marco regulatorio aplicable.

A su vez, la Ley Nacional N° 26.737 establece que los extranjeros no pueden adquirir más de un 15% de la totalidad del terreno rural en el país, y que ningún extranjero puede, en forma individual, tener más de un 30% del aludido 15%.

**Brasil**

Los bosques que posee la Compañía están regulados por leyes ambientales y regulaciones relacionadas con el manejo y explotación de bosques y la protección de la flora y fauna brasileña. Bajo este marco regulatorio, las autoridades en Brasil establecieron áreas de preservación forestal y regulan la replantación de bosques luego de las cosechas.

su patrimonio y operaciones forestales de acuerdo con los Principios y Criterios FSC®.

En septiembre de 2013, Soil Association, organismo de certificación de FSC®, emitió el certificado que acredita que todas las operaciones forestales de ARAUCO en Chile están siendo manejadas bajo el estándar del Forest Stewardship Council® (Código Licencia Forestal Arauco: FSC® - C108276). Este certificado tiene una vigencia de cinco años y se realizan auditorías anuales para verificar que las operaciones forestales de ARAUCO mantienen vigente el cumplimiento de los estándares. De acuerdo con lo anterior, durante el año 2018 se produjo la recertificación del estándar FSC®, iniciando un segundo y nuevo ciclo de vigencia de cinco años.

En el año 2005, las plantas de celulosa de Arauco, Constitución, Licancel y Valdivia, y las plantas de paneles de Arauco y Nueva Aldea, obtuvieron la certificación CERTFOR/PEFC de Cadena de Custodia, lo que implica que las fuentes utilizadas para la producción cumplen con las prácticas de Manejo Forestal Sustentable del estándar, las que -entre otros aspectos- establece que no se hace uso de especies en peligro de extinción o cuyo su uso esté prohibido de alguna u otra manera por la legislación. El Instituto Nacional de Normalización (INN) acreditó también los laboratorios de

gan un plan de manejo aprobado por la Conaf. Esta ley prohíbe la corta de árboles nativos en algunas áreas y bajo ciertas condiciones. En cumplimiento de las normas aplicables, ARAUCO ha adoptado las políticas ambientales adecuadas respecto de los bosques nativos, los que son íntegramente protegidos y conservados. Los productos de ARAUCO provienen solamente de plantaciones establecidas; no se vende madera que proceda de sus bosques nativos. Las operaciones forestales de la Compañía adhieren a sistemas de certificación forestal que están conforme a normas y altos estándares internacionales de sustentabilidad.

Todas las operaciones y actividades forestales de ARAUCO cuentan con un Sistema de Gestión Ambiental ISO 14001, certificado hasta el año 2020. Durante el año 2003 se obtuvo en Chile la Certificación de Manejo Forestal Sustentable CERTFOR/PEFC. Desde el año 2004, PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification) ha mantenido la homologación del estándar nacional, confirmando que esta cumple con los requerimientos internacionales PEFC.

En el año 2009, ARAUCO comenzó el proceso de evaluación e implementación del estándar de Manejo Forestal FSC® (Forest Stewardship Council® - Código Licencia Forestal Arauco: FSC® - C108276). Esto permitió a la Compañía certificar

**Marco Regulatorio**

**Forestal**

**Chile**

El manejo y cosecha de bosques está principalmente regulado por la Ley de Bosques de 1931 y el Decreto Ley N.º 701 de 1974. La Ley de Bosques y el Decreto Ley N.º 701 imponen una serie de disposiciones y restricciones en el manejo y cosecha de bosques. Las actividades forestales, incluyendo el raleo, en tierras que están calificadas como preferentemente forestales o que poseen bosques nativos o plantaciones, están sujetas a planes de manejo que requieren de la aprobación de la Corporación Nacional Forestal (Conaf). Además, la Ley de Bosques y el Decreto Ley N.º 701 imponen multas por la corta o destrucción de árboles y arbustos que están fuera de los términos del Plan de Manejo Forestal aprobado.

Por su parte, la Ley N.º 20.283, publicada en el Diario Oficial el 30 de julio de 2008, establece una nueva política para la administración y conservación del bosque nativo. Sus propósitos son la protección, recuperación y mejoramiento de los bosques nativos, con el fin de garantizar la sustentabilidad de los bosques y las políticas ambientales. La ley establece un fondo para la conservación y administración sustentables de bosques nativos. De acuerdo con esta ley, los propietarios de los bosques nativos pueden cosecharlos siempre que ten-

**Uruguay**

La administración y explotación de bosques en Uruguay está regulada fundamentalmente por la Ley 15.939, la cual ha declarado a la actividad forestal como un área de interés nacional. Esta ley clasifica a los bosques en tres categorías: protectores, de utilidad y generales, y establece ciertos beneficios tributarios y financieros relacionados con bosques clasificados como protectores y de utilidad. A fin de obtener tal clasificación, las partes interesadas deben entregar un reporte de plan forestal a la Oficina General Forestal. Esta Ley establece asimismo ciertas restricciones de conservación y controles para cada categoría de bosques. Adicionalmente, la actividad forestal está sujeta a regulaciones ambientales y de cuidado de suelos. De acuerdo con la Ley 16.466 y Decreto 349/005, las plantaciones de más de 100 hectáreas necesitan autorización ambiental previa. La Ley 15.239 también establece ciertas medidas que deben ser adoptadas para reducir la erosión y degradación del suelo o para restaurarlo cuando sea necesario. Esto también se encuentra ampliamente detallado en los decretos 333/004 (Principios Generales y Normas Técnicas Básicas a efectos de lograr el uso racional y sostenible de suelos y aguas y su recuperación) y 405/008 (Uso Responsable y Sostenible de los Suelos).

En diciembre de 2021 se dictó Decreto N° 405/021 aplicable a las plantaciones forestales. Regula la creación de un Registro Ambiental de Plantaciones Forestales para plantaciones forestales de entre cuarenta (40) y hasta cien (100) hectáreas,

definiciones de terreno forestal y requisitos (Autorización Ambiental Especial, AAE) para plantaciones de cien (100) o más hectáreas en suelos ya forestales sin autorización ambiental previa.

**México**

El manejo y aprovechamiento de los bosques y sus productos está regulado por la Ley General de Desarrollo Forestal Sustentable y su Reglamento, los cuales tienen por objeto regular y fomentar el manejo integral y sustentable de los ecosistemas forestales y sus materias primas, a través de la conservación, protección, restauración, producción, ordenación, el cultivo, manejo y aprovechamiento de estos recursos, regulando las actividades referentes al: i) aprovechamiento, ii) transporte, iii) almacenamiento, iv) comercialización, v) exportación y, vi) transformación de las materias primas forestales y sus productos. Dicha Ley distribuye las competencias que en materia forestal correspondan a la Federación, las Entidades Federativas y Municipios, con el fin de propiciar el desarrollo forestal sustentable.

En cumplimiento a la legislación aplicable, ARAUCO cuenta con autorizaciones de la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales o SEMARNAT para el aprovechamiento, transporte, operación de los centros de almacenamiento y transformación de materias primas forestales y de sus productos y subproductos (ramas, leñas, tocones, astillas, resinas, cortezas, entre otras) en distintos Estados del país, en cumplimiento con los requisitos y procedimientos previstos en la Ley y su Reglamento, mismos que comprenden aspectos

relacionados con contratos, cartas de abastecimiento, balances oferta-demanda, libros de registro de entradas y salidas e inscripciones en el Registro Forestal Nacional. Asimismo, para el uso, aprovechamiento y transporte de las materias primas forestales, ARAUCO cuenta con la documentación requerida para demostrar la legal procedencia de las materias primas forestales, productos y subproductos utilizadas en los centros de almacenamiento o transformación, tal información consiste en las remisiones forestales expedidas por el titular del aprovechamiento forestal o la plantación forestal comercial.

La SEMARNAT es la autoridad competente en el orden Federal de la protección del medio ambiente y sus recursos naturales, dicha autoridad creó el Registro Forestal Nacional, en el cual se inscriben las autorizaciones de funcionamiento de centros de almacenamiento y transformación de materias primas forestales, para llevar un control y organización de dichos centros. Las autorizaciones de ARAUCO están debidamente inscritas en el citado Registro.

**Ambiental**

**Chile**

La principal ley que regula esta materia en Chile es la Ley N° 19.300, sobre Bases Generales del Medio Ambiente y su normativa complementaria. La institucionalidad ambiental se compone principalmente de: i) el Ministerio del Medio Ambiente (responsable de, entre otras materias, crear y/o proponer

políticas públicas ambientales y regulaciones ambientales); ii) el Servicio de Evaluación Ambiental (a cargo de administrar el Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental); y (iii) la Superintendencia del Medio Ambiente (a cargo de la fiscalización y sanción ambiental).

De conformidad a la Ley N° 19.300, ARAUCO está obligado a presentar ante la autoridad ambiental estudios o declaraciones de impacto ambiental de cualquier proyecto o actividad (o sus modificaciones significativas) que pudiera afectar el medio ambiente, de acuerdo con los criterios de dicha regulación, y sólo puede ejecutar dichos proyectos o actividades una vez que dichas presentaciones sean aprobadas a través de una resolución de calificación ambiental (“RCA”).

Dichas normas, junto con otras regulaciones relacionadas, también establecen procedimientos para que los ciudadanos puedan formular observaciones al contenido de las declaraciones o estudios presentados por los titulares de los proyectos, así como impugnar la validez de las respectivas RCA.

De conformidad a la Ley N° 19.300 y otras regulaciones aplicables, ciudadanos afectados, organismos públicos y autoridades locales pueden demandar el cumplimiento de la norma ambiental en caso de existencia de daño ambiental. El no cumplimiento de la norma ambiental puede concluir con la revocación de permisos, cierre temporal o permanente de instalaciones industriales, multas y amonestaciones.

mento, según lo establecido en la Normativa de Ordenamiento Territorial Aplicable. Dicha normativa establece los lineamientos para la instalación de proyectos forestales, teniendo en cuenta el cuidado de los recursos naturales como ser uso del suelo, bosque nativo, áreas de conservación entre otras y viabilidad de ubicación.

**Estados Unidos y Canadá**

Las operaciones de la Compañía en Norteamérica están sujetas a las legislaciones ambientales respectivas, que incluyen leyes y regulaciones federales, provinciales, estatales y locales. Tales leyes y reglamentos regulan el uso, almacenamiento, manejo, generación, tratamiento, emisión, descarga y disposición de ciertos materiales peligrosos y desechos, la remediación de suelo y subsuelo contaminados, protección a la flora y fauna, sitios de rellenos y la salud y seguridad de los empleados. Adicionalmente, algunas de las operaciones de la Compañía requieren permisos y controles ambientales para prevenir y reducir la contaminación en el aire y agua, las cuales están sujetas a auditorías internas rutinarias e inspecciones regulatorias. El incumplimiento de los requerimientos ambientales, de salud y de seguridad, puede resultar en multas, órdenes judiciales para aumentar controles o limitar operaciones, pérdida de permisos de operación u otros.

**México**

Las operaciones de ARAUCO en México están sujetas a las leyes y reglamentos ambientales federales, estatales y locales, a las Normas Oficiales Mexicanas y a otras normas técnicas mexicanas.

llevar a cabo las actividades de tal proyecto es la Autorización Ambiental Previa o AAP, regulada por la Ley N° 16.466 sobre Evaluación de Impacto Ambiental y su Decreto Regulatorio 349/005. La AAP es otorgada por la Dirección Nacional de Calidad y Evaluación Ambiental (DINACEA, ex-DINAMA), dependiente del Ministerio de Vivienda Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente. A fin de obtener tal autorización, el solicitante debe entregar un completo reporte con respecto a todos los aspectos de los trabajos propuestos, incluyendo una recomendación de clasificación de los mismos por un profesional competente en una de las tres categorías A, B o C. Si el proyecto propuesto es finalmente clasificado por DINACEA (ex-DINAMA) como B o C, se requiere una evaluación de impacto ambiental sectorial para los casos B y completo en los casos C (que incluye todos los aspectos del proyecto), y en algunos casos también se requiere una audiencia pública (siendo la audiencia pública necesaria en los proyectos clasificados C). Una vez que se otorga la AAP, la parte interesada debe llevar a cabo el proyecto de acuerdo con los términos y condiciones de dicha autorización. Para algunas actividades (incluyendo la construcción de una planta industrial), se requiere un reporte de factibilidad, el cual debe incluir una notificación a la intendencia respectiva y la entrega de información similar a aquella requerida por la AAP.

Adicionalmente a las autorizaciones antes mencionadas, algunos gobiernos municipales solicitan la presentación de los proyectos forestales a modo de estudiar su viabilidad territorial en el departa-

directrices para la gestión ambiental adecuada de los residuos sólidos; (c) Ley 12.651/2012 (Código Forestal), que establece la protección del medio ambiente de áreas forestales y la obligación del mantenimiento de espacios protegidos, divididos entre Área de Preservación Permanente (APP) y Reserva Legal (RL). El incumplimiento a las leyes ambientales y regulaciones podría resultar en: (i) multas, (ii) suspensión parcial o total de las operaciones, (iii) multas o restricciones de incentivos impositivos o beneficios, y (iv) multas o suspensión en la participación de líneas de créditos con establecimientos oficiales de crédito.

La Ley N° 9.605/1998 establece qué individuos o entidades cuyas conductas o actividades causen daño al medio ambiente, podrían estar sujetas a sanciones criminales y administrativas y son responsables del costo de reparación de los daños. Para individuos que cometen delitos contra el medio ambiente, las sanciones penales pueden ir desde multas hasta penas de prisión; para personas jurídicas, las sanciones legales pueden incluir multas, suspensión parcial o total de las actividades, restricciones a la participación en contratos del gobierno y, en casos de mala fe, la disolución. Además, la Ley N.º 9.605/1998 establece que la estructura de una compañía puede ser caducada si impide la recuperación de los daños causados al .

**Uruguay**

Las actividades de Montes del Plata en Uruguay están sujetas a leyes y regulaciones ambientales, tanto nacionales como municipales, de ese país. La principal autorización ambiental requerida para

**Argentina**

Las operaciones de ARAUCO en Argentina están sujetas a la legislación ambiental del país, incluyendo la regulación por autoridades municipales, provinciales y federales. La legislación ambiental argentina incluye como requerimiento que el agua usada o recuperada en el proceso de producción sea tratada química, biológica y térmicamente, antes de que sea devuelta a aguas públicas, por ejemplo, al río Paraná. Las emisiones de gases deben tratarse garantizando niveles satisfactorios de remoción de sustancias químicas, partículas y olores. Todos los residuos sólidos son tratados cumpliendo las regulaciones específicas en la materia. Monitoreos regulares de la calidad del agua superficial y subterránea, del suelo y del aire son usados para evaluar el impacto de las plantas industriales en el medio ambiente. ARAUCO mantiene un compromiso ineludible con la búsqueda de mejores prácticas y tecnologías que promuevan la minimización de impactos y la sustentabilidad de sus actividades.

**Brasil**

Las operaciones de ARAUCO en Brasil están sujetas a la legislación medioambiental, incluyendo leyes, regulaciones y licencias municipales, regionales y federales. Entre ellas, destacamos (a) Ley N° 6.938/1981, que establece responsabilidad en caso de daños ambientales, mecanismos para el cumplimiento de los estándares medioambientales y los requisitos de licenciamiento para actividades que dañen o potencialmente puedan dañar el medio ambiente; (b) Ley 12.305/2010, que establece

## Cumplimiento legal

La Compañía se encuentra permanentemente preocupada por cumplir con las diversas normativas que regulan su actividad, respecto de sus clientes, trabajadores, el medio ambiente, la competencia, etc.

En relación a sus trabajadores, la Compañía cuenta con un procedimiento general de reclamo establecido en su Reglamento Interno, que puede ser ejercido por cualquier colaborador. Durante 2022, Celulosa Arauco y Constitución S.A. no ha sido objeto de sentencias condenatorias por Vulneración de Derechos Fundamentales iniciadas por trabajadores directos.

En cuanto al cumplimiento de las obligaciones ambientales de ARAUCO, la Gerencia de Medio

Ambiente cuenta con un Modelo de Gestión Ambiental Preventiva, a cargo de la Subgerencia de Cumplimiento y Auditoría Ambiental.

Durante 2021 y 2022 se desarrolló una plataforma informática para la gestión de la regulación y permisos ambientales, de manera de poder optimizar la identificación de requisitos legales, el seguimiento al cumplimiento de los mismos y la gestión de evidencia. Este nuevo sistema de gestión de regulación ambiental se inserta, además, dentro de los Procedimientos de Requisitos Legales del sistema de gestión ISO 14001.

La distribución de jurisdicción sobre asuntos ambientales entre las autoridades a nivel federal, estatal y municipal es con base en una “fórmula residual” establecida en la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, la cual establece que los asuntos que no estén reservados expresamente a las autoridades federales están bajo la jurisdicción de los gobiernos locales, conocida también como jurisdicción concurrente.

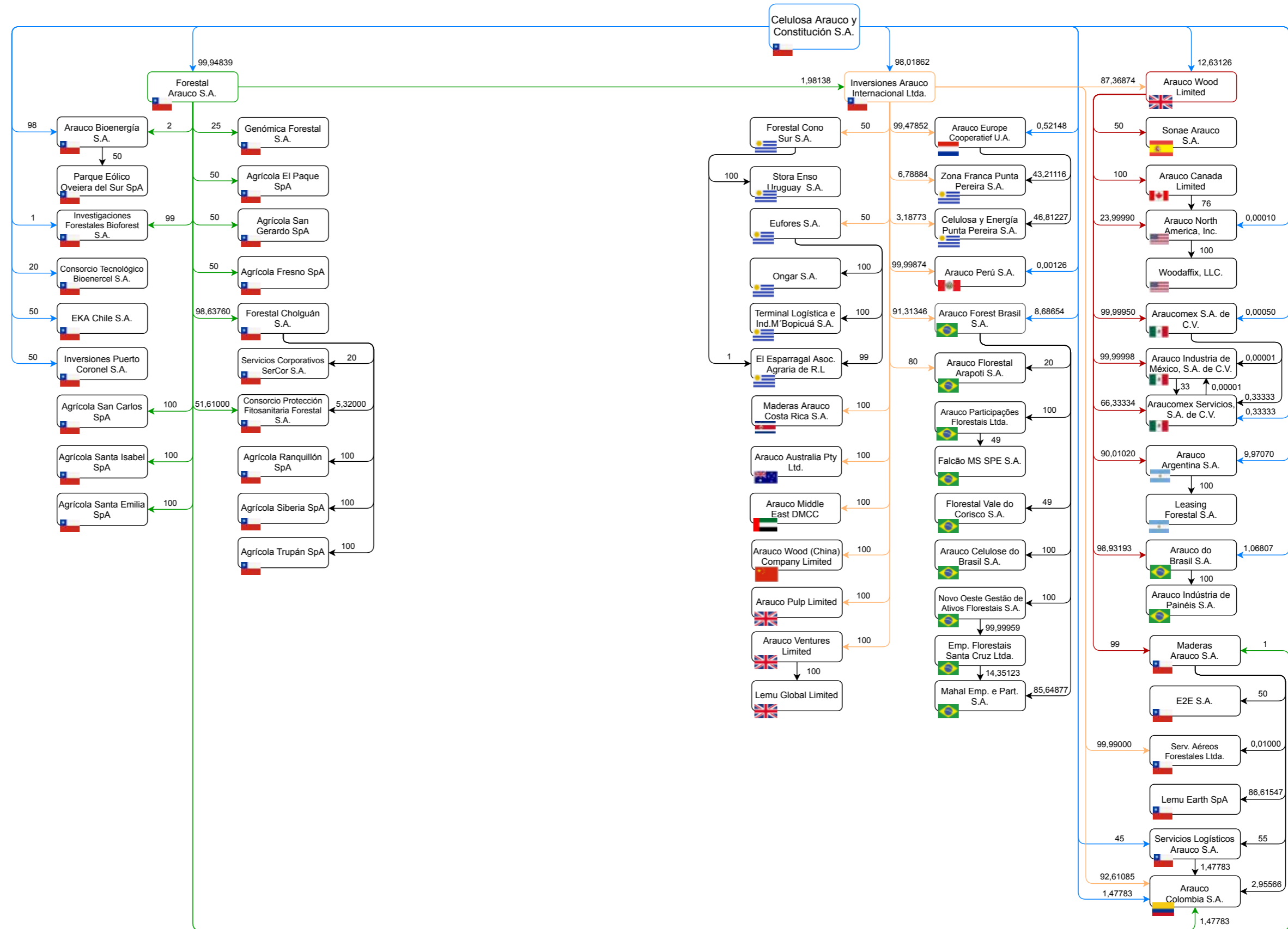
Las principales leyes ambientales en México aplicables a ARAUCO son: la Ley General del Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente, Ley General para la Prevención y Gestión Integral de los Residuos, la Ley de Aguas Nacionales, la Ley General de Desarrollo Forestal Sustentable, la Ley Federal de Responsabilidad Ambiental y la Ley General de Cambio Climático. En virtud de estas leyes se

han promulgado disposiciones y reglamentos en materia de impacto ambiental y riesgo, ruido, emisiones a la atmósfera, entre otros, a los cuales las operaciones de ARAUCO están sujetas.

La SEMARNAT es la autoridad ambiental federal responsable de definir las políticas en materia ambiental y emitir diversas autorizaciones con respecto a las materias citadas en el párrafo que antecede. La Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (organismo desconcentrado de la SEMARNAT) tiene la atribución para investigar e inspeccionar instalaciones, imponer sanciones, así como resolver los recursos administrativos interpuestos por quienes han sido sancionados por no cumplir con las leyes ambientales.

# MALLA SOCIETARIA ARAUCO

Actualizada al 31 de diciembre 2022



01 UN MUNDO SUSTENTABLE ES EN MADERA

02 RENOVABLES PARA UNA VIDA MEJOR

03 GLOBALMENTE COMPROMETIDOS

04 UN SOLO ARAUCO

05 COMPROMISO LOCAL

06 COMPROMISOS CON LOS DESAFÍOS AMBIENTALES

07 INFORME FINANCIERO

08 INDICE DE CONTENIDOS





# EMPRESAS RELACIONADAS ARAUCO

## Información subsidiarias y asociadas

### **Agrícola Ranquillón SpA**

- Fecha de constitución: 24 de agosto de 2022
- Directores: No aplica
- Gerente General: Juan Pablo Ventura Albornoz
- Capital suscrito: MUS\$ 1.147
- Porcentaje de participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 98,58669%.
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: 98,58669%
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,00008%

#### **Objeto social:**

Estudio y desarrollo de proyectos agrícolas; la adquisición de inmuebles, derechos de aprovechamiento de aguas y autorizaciones administrativas de todo tipo para el financiamiento, desarrollo, plantación, cultivo, cosecha, operación y mantención de proyectos agrícolas; la comercialización, distribución y/o exportación de frutos y productos agrícolas; y en general, la celebración de todos los actos y contratos que sean necesarios, conexos o conducentes para cumplir con las actividades anteriores, incluyendo comprar, vender o arrendar predios y derechos de aprovechamiento de aguas, y constituir toda clase de sociedades o adquirir participación en sociedades existentes.

#### **Actividades que desarrolla:**

Cultivo de árboles, arbustos y otros frutos.

### **Agrícola San Carlos SpA**

- Fecha de constitución: 24 de agosto de 2022
- Directores: No aplica
- Gerente General: Iván Chamorro Lange
- Capital suscrito: MUS\$ 1.758
- Porcentaje de participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,94839%.
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: 99,94839%.
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,00012%

#### **Objeto social:**

Estudio y desarrollo de proyectos agrícolas; la adquisición de inmuebles, derechos de aprovechamiento de aguas y autorizaciones administrativas de todo tipo para el financiamiento, desarrollo, plantación, cultivo, cosecha, operación y mantención de proyectos agrícolas; la comercialización, distribución y/o exportación de frutos y productos agrícolas; y en general, la celebración de todos los actos y contratos que sean necesarios, conexos o conducentes para cumplir con las actividades anteriores, incluyendo comprar, vender o arrendar predios y derechos de aprovechamiento de aguas, y constituir toda clase de sociedades o adquirir participación en sociedades existentes.

#### **Actividades que desarrolla:**

Cultivo de árboles, arbustos y otros frutos.

### Agrícola Santa Emilia SpA

- Fecha de constitución: 24 de agosto de 2022
- Directores: No aplica
- Gerente General: Iván Chamorro Lange
- Capital suscrito: MUS\$ 702
- Porcentaje de participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,94839%.
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: 99,94839%.
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,00005%

#### Objeto social:

Estudio y desarrollo de proyectos agrícolas; la adquisición de inmuebles, derechos de aprovechamiento de aguas y autorizaciones administrativas de todo tipo para el financiamiento, desarrollo, plantación, cultivo, cosecha, operación y mantención de proyectos agrícolas; la comercialización, distribución y/o exportación de frutos y productos agrícolas; y en general, la celebración de todos los actos y contratos que sean necesarios, conexos o conducentes para cumplir con las actividades anteriores, incluyendo comprar, vender o arrendar predios y derechos de aprovechamiento de aguas, y constituir toda clase de sociedades o adquirir participación en sociedades existentes.

#### Actividades que desarrolla:

Cultivo de árboles, arbustos y otros frutos.

### Agrícola Santa Isabel SpA

- Fecha de constitución: 24 de agosto de 2022
- Directores: No aplica
- Gerente General: Iván Chamorro Lange
- Capital suscrito: MUS\$ -
- Porcentaje de participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,94839%.
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: 99,94839%.
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: No aplica.

#### Objeto social:

Estudio y desarrollo de proyectos agrícolas; la adquisición de inmuebles, derechos de aprovechamiento de aguas y autorizaciones administrativas de todo tipo para el financiamiento, desarrollo, plantación, cultivo, cosecha, operación y mantención de proyectos agrícolas; la comercialización, distribución y/o exportación de frutos y productos agrícolas; y en general, la celebración de todos los actos y contratos que sean necesarios, conexos o conducentes para cumplir con las actividades anteriores, incluyendo comprar, vender o arrendar predios y derechos de aprovechamiento de aguas, y constituir toda clase de sociedades o adquirir participación en sociedades existentes.

#### Actividades que desarrolla:

Cultivo de árboles, arbustos y otros frutos.

### Agrícola Siberia SpA

- Fecha de constitución: 24 de agosto de 2022
- Directores: No aplica
- Gerente General: Juan Pablo Ventura Albornoz
- Capital suscrito: MUS\$ 1.767
- Porcentaje de participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 98,58669%.
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: 98,58669%.
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,00012%

#### Objeto social:

Estudio y desarrollo de proyectos agrícolas; la adquisición de inmuebles, derechos de aprovechamiento de aguas y autorizaciones administrativas de todo tipo para el financiamiento, desarrollo, plantación, cultivo, cosecha, operación y mantención de proyectos agrícolas; la comercialización, distribución y/o exportación de frutos y productos agrícolas; y en general, la celebración de todos los actos y contratos que sean necesarios, conexos o conducentes para cumplir con las actividades anteriores, incluyendo comprar, vender o arrendar predios y derechos de aprovechamiento de aguas, y constituir toda clase de sociedades o adquirir participación en sociedades existentes.

#### Actividades que desarrolla:

Cultivo de árboles, arbustos y otros frutos.

### Agrícola Trupán SpA

- Fecha de constitución: 24 de agosto de 2022
- Directores: No aplica
- Gerente General: Juan Pablo Ventura Albornoz
- Capital suscrito: MUS\$ 113
- Porcentaje de participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 98,58669%.
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: 98,58669%.
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,00001%

#### Objeto social:

Estudio y desarrollo de proyectos agrícolas; la adquisición de inmuebles, derechos de aprovechamiento de aguas y autorizaciones administrativas de todo tipo para el financiamiento, desarrollo, plantación, cultivo, cosecha, operación y mantención de proyectos agrícolas; la comercialización, distribución y/o exportación de frutos y productos agrícolas; y en general, la celebración de todos los actos y contratos que sean necesarios, conexos o conducentes para cumplir con las actividades anteriores, incluyendo comprar, vender o arrendar predios y derechos de aprovechamiento de aguas, y constituir toda clase de sociedades o adquirir participación en sociedades existentes.

#### Actividades que desarrolla:

Cultivo de árboles, arbustos y otros frutos.

**Arauco Argentina S.A.**

- Fecha de constitución: 8 de septiembre de 1975
- Directores: Pablo Cristián Ruival  
Marcelo Claudio Miceli  
Jorge Cañada
- Gerente General: Pablo Cristián Ruival
- Capital suscrito: MUS\$ 565.608
- Porcentaje de participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,9801%.
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: 0,00012%
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,03593%

**Objeto social:**

Fabricar pasta celulósica de fibra larga y demás tipos; fabricar o producir insumos, subproductos o productos del sector celulósico-papelero; forestar y explotar bosques directa o indirectamente; comprar, vender, importar, exportar y distribuir materias primas, insumos, subproductos y productos comprendidos en su objeto, transportar los mismos y/o otras materias primas, insumos, subproductos y productos; prestar servicios de asesoramiento y administración de empresas que tuvieren los objetos antes mencionados o requirieren de aplicación de servicios técnicos o experiencia adquiridos en el desarrollo de sus actividades; invertir o realizar aportes de capital para negocios realizados o a realizarse, estuvieran o no vinculados a los objetos antes mencionados.

**Actividades que desarrolla:**

Fabricación de pasta celulósica, tableros y madera aserrada, así como la gestión forestal de sus bosques.

**Arauco Australia Pty Ltd.**

- Fecha de constitución: 8 de julio de 2009
- Directores: Charles Kimber Wylie  
Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle  
Antonio Luque Guerrero  
Francisco Figueroa Duclos  
David Walter Staples
- Gerente General: David Walter Staples
- Capital suscrito: MUS\$ 61
- Porcentaje de participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,99898%
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: 0,00000%
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,00005%

**Objeto social:**

Distribución y *marketing* de productos forestales.

**Actividades que desarrolla:**

Comercialización de productos de madera y tableros en los mercados de Australia y Nueva Zelanda, principalmente.

**Arauco Bioenergía S.A.**

- Fecha de constitución: 22 de diciembre de 1988
- Directores: Cristián Infante Bilbao  
Franco Bozzalla Trabucco  
Antonio Luque Guerrero
- Gerente General: Leonardo Bastidas Almarza
- Capital suscrito: MUS\$ 15.980
- Porcentaje de participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,99897%
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: 0,00000%
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,00126%

**Objeto social:**

Generación y suministro de energía eléctrica; prestación de servicios de ingeniería en general.

**Actividades que desarrolla:**

Generación, captación y distribución de energía eléctrica.

**Arauco Canada Limited**

- Fecha de constitución: 1 de abril de 1960
- Directores: Kelly Shotbolt  
Pablo Franzini  
David Williams
- Gerente General: Pablo Franzini
- Capital suscrito y pagado: MCAD\$ 30.931
- Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,999%
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: 0,00013%
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,04353%

**Objeto social:**

Elaboración de paneles y tableros de densidad media, madera prensada, desfibrada, aglomerada, contrachapada, laminada o ennoblecida; comercialización de los productos

**Actividades que desarrolla:**

Producción y venta de tableros de madera de partícula aglomerada PB, de media densidad, MDF, de alta densidad HDF y paneles decorativos TFL de baja presión.

y/o embalaje, fabricados con materia prima nacional y/o importada, con marcas propias o de terceros; intermediar, vender y distribuir al por mayor toda clase de derivado de celulosa y/o madera; realizar actividades de forestación y reforestación.

**Actividades que desarrolla:**

Comercialización de los productos del negocio Maderas y Forestal. Permanente búsqueda de nuevas y mejores oportunidades de negocio en estos mercados.

**Arauco Colombia S.A.**

- Fecha de constitución: 15 de febrero de 2008
- Directores: Antonio Luque Guerrero  
Charles Kimber Wylie  
Francisco Figueroa Duclos
- Gerente General: Juan Pablo Gómez
- Capital suscrito y pagado: MUS\$ 2.502
- Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,99825%.
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: -0,00002%
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,00000%.

**Objeto social:**

Fabricar, comercializar y distribuir celulosa kraft de mercado, madera aserrada o en otras formas, paneles de madera en todas sus clases, productos laminados y molduras de madera, y otros productos destinados para la industria de muebles, el mercado de la construcción

importación, exportación y explotación de mercancías relacionadas con el objeto social; transporte, por cuenta propia y terceros; generación, venta y distribución de energía eléctrica; y participación como socio, accionista y/o miembro de otras sociedades civiles o comerciales o empresas comerciales de cualquier naturaleza, en Brasil o en el exterior, independientemente del objeto social.

**Actividades que desarrolla:**

Fabricación, comercio, importación y exportación de celulosa, papel y pulpa u otros productos de la transformación de materiales forestales y formación, exploración y comercialización de bosques y madera, derivados de la forestación y la reforestación y las actividades resultantes, como la mejora genética, la silvicultura, la gestión y la cosecha de madera, propia o de terceros, directamente o mediante contratos con empresas especializadas en silvicultura y manejo forestal; producción y comercialización y plantines, semillas, madera y sus subproductos.

**Arauco Celulose do Brasil S.A.**

- Fecha de constitución: 9 de agosto de 2022
- Directores: Matías Domeyko Cassel  
Cristián Infante Bilbao  
Antonio Luque Guerrero
- Gerente General: Carlos Altimiras Ceardi
- Capital suscrito: MR\$ 140.010
- Porcentaje de participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,99907%.
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: 99,99907%
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,00175%

**Objeto social:**

Fabricación, comercio, importación y exportación de celulosa, papel y pulpa u otros productos de la transformación de materiales forestales; formación, exploración y comercialización de bosques y madera, derivados de la forestación y la reforestación y las actividades resultantes, como la mejora genética, la silvicultura, la gestión y la cosecha de madera, propia o de terceros, directamente o mediante contratos con empresas especializadas en silvicultura y manejo forestal; producción y comercialización y plantines, semillas, madera y sus subproductos; prestación de servicios de asistencia técnica y proyectos relacionados con actividades forestales; provisión de servicios,

**Arauco Florestal Arapoti S.A.**

- Fecha de constitución: 9 de diciembre de 2004
- Directores: Antonio Luque Guerrero  
Cristián Infante Bilbao  
Matías Domeyko Cassel
- Gerente General: Carlos Altimiras Ceardi
- Capital suscrito y pagado: MR\$ 174.821
- Porcentaje de participación total en Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,9990%.
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: 0,00000%
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,00587%

**Objeto social:**

Forestación, reforestación, cosecha y comercialización de los productos y subproductos obtenidos con la exploración de esas actividades; producción y comercialización de semillas de eucalipto y pino; representación de otras sociedades nacionales o extranjeras, por cuenta propia o de terceros.

**Actividades que desarrolla:**

Forestación, reforestación, cosecha y comercialización de los productos y subproductos obtenidos con la exploración de esas actividades. Producción y comercialización de semillas de eucalipto y pino.

**Arauco Europe Cooperatief U.A.**

- Fecha de constitución: 29 de septiembre de 2010
- Directores: Alfonso Valdés González  
Ricardo Strauszer  
Gianfranco Truffello Jijena
- Gerente General: Alfonso Valdés González
- Capital suscrito y pagado: MUS\$ 557.239
- Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,9990%.
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: 0,00001%
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,08161%

**Objeto social:**

Adquirir, mantener y/o enajenar inversiones y administrar estas inversiones en forma continua; adquirir, mantener y/o enajenar participaciones, compañías y empresas.

**Actividades que desarrolla:**

Distribución de celulosa producida en Uruguay a variados clientes europeos y asiáticos de la industria papelera en régimen de compraventa, concertando operaciones de venta y contratos de venta de tableros y pulpa de celulosa como comisionista, y gestión y financiamiento de asociadas.

tos; prestación de servicios relacionados a los procesos mencionados; exportación e importación, en nombre propio o de terceros, de productos industriales, agrícolas, de los productos antes mencionados, materias primas, máquinas, equipamientos, componentes y piezas de reposición, relacionados o no con las actividades de la Sociedad.

**Actividades que desarrolla:**

Comercialización y promoción de los productos del negocio Maderas en los mercados de África (menos Sudáfrica), Medio Oriente (menos Turquía e Israel) e India. Permanente búsqueda de nuevas y mejores oportunidades de negocio en estos mercados.

**Arauco do Brasil S.A.**

- Fecha de constitución: 10 de agosto de 1965
- Directores: Antonio Luque Guerrero  
Cristián Infante Bilbao  
Matías Domeyko Cassel
- Gerente General: Carlos Altimiras Ceardi
- Capital suscrito y pagado: MR\$ 1.138.778
- Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,99899%
- Constituida el 10 de agosto de 1965 y adquirida por ARAUCO en marzo de 2005.
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: 0,00013%
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,01626%

**Objeto social:**

Fabricación, industrialización y comercialización de paneles de madera; industrialización y comercialización de maderas aserradas, brutas o aplanadas, y productos químicos en general; forestación, reforestación, y sus actividades asociadas; producción y comercialización de semillas, plantines, maderas y sus subproduc-

**Arauco Forest Brasil S.A.**

- Fecha de constitución: 29 de junio de 1994
- Directores: Antonio Luque Guerrero  
Cristián Infante Bilbao  
Matías Domeyko Cassel
- Gerente General: Carlos Altimiras Ceardi
- Capital suscrito y pagado: MR\$ 1.797.615
- Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,99907%
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: -0,00001%
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,02901%

**Objeto social:**

Forestación, reforestación y sus actividades asociadas, como mejoramiento genético, silvicultura, manejo y cosecha de maderas; producción y comercialización de semillas, plantines, madera y sus subproductos.

**Actividades que desarrolla:**

Forestación, reforestación, cosecha y comercialización de los productos y subproductos obtenidos con la exploración de esas actividades.

**Arauco Industria de México, S.A. de C.V.**

- Fecha de constitución: 23 de agosto de 2001
- Directores: José Hernández Ayala  
Cristián Infante Bilbao  
Antonio Luque Guerrero  
Pablo Franzini
- Gerente General: José Manuel Hernández Ayala
- Capital suscrito y pagado: MMXN\$ 3.422.132
- Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,99910%
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: 0,00010%
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,01731%

**Objeto social:**

Adquirir, comprar, vender, importar, exportar, almacenar, fabricar, distribuir y comercializar todo tipo de bienes y productos de madera o de tableros de madera o cualquier otra materia en cualquiera de sus formas, en forma directa o a través de intermediarios; plantar, explotar y enajenar todo tipo de bosques; invertir en toda clase de valores mobiliarios e inmobiliarios.

**Actividades que desarrolla:**

Producción nacional y venta de PB, MDF (desnudos) y melamina en ambos sustratos, así como resinas. Actualmente cuenta con dos plantas: Durango y Zitácuaro.

**Arauco Indústria de Painéis S.A.**

- Fecha de constitución: 8 de mayo de 1995
- Directores: Antonio Luque Guerrero  
Cristián Infante Bilbao  
Matías Domeyko Cassel
- Gerente General: Carlos Altimiras Ceardi
- Capital suscrito y pagado: MR\$ 904.574
- Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,99912%
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: 0,00013%
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,00528%

**Objeto social:**

La industria, el comercio y la importación y la exportación de paneles de madera reconstituida; actividades agrícolas y extractivas de silvicultura, forestación y reforestación; el comercio de bosques, madera y subproductos forestales.

La gestión y ejecución de proyectos forestales por cuenta propia o de terceros, la prestación de servicios de administración y ejecución de proyectos forestales.

**Actividades que desarrolla:**

Fabricación, industrialización y comercialización, nacional y exportación, de paneles de madera.

**Arauco Middle East DMCC.**

- Fecha de constitución: 29 de abril de 2015
- Directores: Charles Kimber Wylie  
Antonio Luque Guerrero  
Francisco Figueroa Duclos
- Gerente General: Alberto Larenas Gajardo
- Capital suscrito y pagado: MUS\$ 1.001
- Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,99898%
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: 0,00000%
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,00008%

**Objeto social:**

Comercialización de materias primas, productos de madera, verduras y frutas, alimentos y bebidas, papel, algodón y fibras naturales.

**Actividades que desarrolla:**

Comercialización y promoción de los productos del negocio Maderas en los mercados de África (menos Sudáfrica), Medio Oriente (menos Turquía e Israel) e India. Permanente búsqueda de nuevas y mejores oportunidades de negocio en estos mercados.

**Arauco Pulp Limited**

- Fecha de constitución: 2 de octubre de 2022
- Directores: Matías Domeyko Cassel  
Cristián Infante Bilbao  
Gianfranco Truffello  
Jijena  
Antonio Luque  
Guerrero  
Felipe Guzmán  
Rencoret
- Capital suscrito: MUS\$ 1
- Porcentaje de participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,99898%
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: 99,99898%
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: No aplica.

**Objeto social:**  
 *Holding de sociedades productivas.*

**Actividades que desarrolla:**  
Sin actividad por el momento.

**Arauco Perú S.A.**

- Fecha de constitución: 27 de octubre de 1997
- Directores: Charles Kimber Wylie  
Antonio Luque  
Guerrero  
Francisco Figueroa  
Duclos
- Gerente General: Enrique Bazán Barraza
- Capital suscrito y pagado: MUS\$ 22
- Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,99898%
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: 0,00000%
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,00034%

**Objeto social:**  
Compra, venta, distribución, comercialización, importación o exportación, por cuenta propia o ajena, de toda clase de maderas, productos forestales, subproductos o derivados, así como cualquier otra actividad que la Junta General de Accionistas decida emprender.

**Actividades que desarrolla:**  
Importación y comercialización de tableros y listones de madera, en Perú.

**Arauco Participações Florestais Ltda.**

- Fecha de constitución: 27 de octubre de 2021
- Directores: No aplica
- Gerente General: José Artemio Totti
- Capital suscrito y pagado: MR\$ 100.101
- Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,99907%
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: -0,00001%
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: No aplica

**Objeto social:**  
Participación social en otras sociedades civiles o comerciales, ya sea como socio, accionista o de otro modo.

**Actividades que desarrolla:**  
Participación social en otras sociedades civiles o comerciales, ya sea como socio, accionista o de otro modo.

**Arauco North America, Inc.**

- Fecha de constitución: 16 de junio de 2006
- Directores: Kelly Shotbolt  
Pablo Franzini  
David Williams
- Gerente General: Pablo Franzini
- Capital suscrito y pagado: MUS\$ 160.863
- Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,99911%
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: 0,00013%
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,05224%

**Objeto social:**  
Elaboración de paneles y tableros de densidad media, madera prensada, desfibrada, aglomerada, contrachapada, laminada o ennoblecida; comercialización de los productos.

**Actividades que desarrolla:**  
Producción, venta e importación de tableros de madera de partícula aglomerada PB, de media densidad, MDF, de alta densidad HDF y paneles decorativos TFL de baja presión. Tableros contrachapados Plywood, madera aserrada y molduras de MDF y pino.

**Arauco Ventures Limited**

- Fecha de constitución: 3 de octubre de 2022
- Directores: Matías Domeyko Cassel  
Cristián Infante Bilbao  
Gianfranco Truffello  
Jijena  
Antonio Luque  
Guerrero  
Felipe Guzmán  
Rencoret
- Capital suscrito: MUS\$ 1
- Porcentaje de participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,99898%
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: 99,99898%
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: No aplica.

**Objeto social:**  
Holding de sociedades productivas.

**Actividades que desarrolla:**  
Sin actividad por el momento.

**Arauco Wood (China) Company Limited**

- Fecha de constitución: 16 de agosto de 2018
- Directores: Antonio Luque Guerrero  
Charles Kimber Wylie  
Francisco Figueroa
- Gerente General: Rodolfo Ziegele
- Capital suscrito y pagado: MUS\$ 146
- Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,99898%
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución SA. ocurridas durante el 2022: 0,00000%
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,00003%

**Objeto social:**  
Actividades de venta e intermediación de productos forestales, *marketing*, promoción e investigación de mercado.

**Actividades que desarrolla:**  
Actividades de venta e intermediación de productos forestales, *marketing*, promoción e investigación de mercado.

**Arauco Wood Limited**

- Fecha de constitución: 23 de mayo de 2022
- Directores: Matías Domeyko Cassel  
Cristián Infante Bilbao  
Gianfranco Truffello  
Jijena  
Antonio Luque  
Guerrero  
Felipe Guzmán  
Rencoret
- Capital suscrito: MUS\$ 1.989.972
- Porcentaje de participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,99911%
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: 99,99911%
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,18725%

**Objeto social:**  
Holding de sociedades productivas.

**Actividades que desarrolla:**  
Sociedad de inversión.

**Araucocomex S.A. de C.V.**

- Fecha de constitución: 1 de septiembre de 2000
- Directores: José Hernández Ayala  
Antonio Luque Guerrero  
Cristián Infante Bilbao  
Pablo Franzini
- Gerente General: José Manuel Hernández Ayala
- Capital suscrito y pagado: MUS\$ 32.831
- Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,99911%
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: 0,00013%
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,00260%

**Objeto social:**  
Compra, venta, importación, exportación, comercialización y distribución de celulosa, tableros fabricados de madera y/o derivados de madera y de madera en todas sus formas, en bruto o elaboradas, incluso dimensionada y/o manufacturada para fines especiales o generales, pudiendo realizar estas actividades, ya sea directamente o a través de terceros o en asociación con terceros bajo cualquier forma legal; transformación de productos de madera y celulosa, incluyendo la elaboración de tarimas y la maquila de cualquier tipo de producto o forma derivada de la madera o de la celulosa.

**Actividades que desarrolla:**  
Distribución (compraventa) principalmente de madera aserrada y paneles, y producción y venta de tarimas.



**Araucocomex Servicios S.A. de C.V.**

- Fecha de constitución: 23 de agosto de 2001
- Directores: José Hernández Ayala  
Antonio Luque Guerrero  
Cristián Infante Bilbao  
Pablo Franzini
- Gerente General: José Manuel Hernández Ayala
- Capital suscrito y pagado: MMXN\$ 167
- Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,99911%.
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: 0,00013%
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,00026%

**Objeto social:**

La prestación de todo tipo de servicios, incluyendo de manera enunciativa mas no limitativa, de asesoría, servicios administrativos, profesionales, técnicos, de recursos humanos, operativos, gerenciales, de mercadeo, de programación, de ventas, consultoría y la celebración de todos los contratos que sean necesarios para la prestación de dichos servicios, ya sea dentro de la República Mexicana o en el extranjero, sin que se comprenda la prestación de servicios legales.

**Actividades que desarrolla:**

Prestación de servicios especializados de personal a empresas del grupo, en áreas comunes como tesorería, contabilidad impuestos, cuentas por pagar.

**Consortio Protección Fitosanitaria Forestal S.A.**

- Fecha de constitución: 12 de noviembre de 1992
- Directores: James Smith Bloom  
Miguel Castillo Salazar  
Marcelo Vaccaro Bustos  
Rodrigo Ahumada Núñez  
Ricardo Austin Miller
- Gerente General: Claudio Goycoolea Prado
- Capital suscrito y pagado: M\$ 468.055
- Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 56,82817%
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: 0,38007%
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,00001%

**Objeto social:**

Producción, compra y venta de elementos forestales, y el otorgamiento de servicios, destinados a proteger y mejorar el cultivo y desarrollo de especies arbóreas de cualquier tipo; producción, investigación y capacitación en recursos forestales y actividades que obligan relación con lo anterior, pudiendo realizar todos los actos que directa o indirectamente conduzcan al cumplimiento de dicho objeto.

**Actividades que desarrolla:**

Servicios en producción, investigación y capacitación en recursos forestales.

**Consortio Tecnológico Bioenercel S.A.**

- Fecha de constitución: 21 de agosto de 2009
- Directores: Fernando Rioseco Schmidt  
Eckart Eitner Delgado  
Eduardo Rodríguez Treskow  
Iván Rubio Huerta  
David Contreras Pérez  
José Andrés Pesce A.  
Germán Aroca
- Capital suscrito y pagado: M\$ 1.778.606
- Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 20,00000%.
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: No aplica
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,00000%

**Objeto social:**

Desarrollar, adaptar e implementar tecnologías relacionadas con la producción de biocombustibles, como bioetanol y bio-oil, a partir de recursos forestales.

**Actividades que desarrolla:**

Investigación y desarrollo experimental en el campo de las ciencias.

**Empreendimientos Florestais Santa Cruz Ltda.**

- Fecha de constitución: 21 de noviembre de 2008
- Directores: No aplica
- Capital suscrito y pagado: MR\$ 141.529
- Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,99866%.
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: 0,00013%
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,00178%

**Objeto social**

Forestación, reforestación, cosecha y comercialización de productos y subproductos obtenidos de esa actividad; producción, reenvasado, almacenamiento y comercio de semillas de eucalipto y pino; exportación e importación, en nombre propio o de terceros, de los productos antes mencionados y de productos industriales y agrícolas, como materias primas, máquinas, equipamientos y piezas de reposición, relacionados o no con las actividades de la sociedad; realización de inversiones y aplicaciones financieras o de otra naturaleza y administración de bienes propios.

**Actividades que desarrolla:**

Participación social en otras sociedades civiles o comerciales, ya sea como socio, accionista o de otro modo.

ción de los productos y subproductos de sus actividades forestales, industriales, agrícolas y ganaderas; prestación a terceros de servicios forestales, agrícolas y ganaderos; arrendar a terceros bienes muebles; prestación de servicios de protección contra incendios forestales; cultivo de uva y producción vitivinícola.

**Actividades que desarrolla:**

Actividad forestal en predios y viveros propios o que explote a cualquier título, especialmente mediante la forestación, reforestación, raleo, cuidado, manejo, explotación e industrialización de bosques artificiales y nativos.

**Forestal Arauco S.A.**

- Fecha de constitución: 9 de noviembre de 1978
- Directores: Manuel Bezanilla Urrutia  
Cristián Infante Bilbao  
Jorge Andueza Fouque  
Jorge Garnham Mezzano  
Matías Domeyko Cassel  
Roberto Angelini Rossi  
Franco Mellafe Angelini  
Juan Saavedra Flórez  
Felipe Guzmán Rencoret
- Gerente General: Iván Chamorro Lange
- Capital suscrito y pagado: MUS\$ 884.858
- Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,94839%.
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: -0,00001%
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,00175%

**Objeto social:**

Actividad forestal en predios y viveros propios o que explote a cualquier título, especialmente mediante la forestación, reforestación, raleo, cuidado, manejo, explotación e industrialización de bosques artificiales y nativos; actividades agrícolas y ganaderas en los predios propios o que explote a cualquier título; venta y exporta-

**Florestal Vale do Corisco S.A.**

- Fecha de constitución: 19 de noviembre de 2001
- Directores: Cristiano Cardoso Teixeira  
Fabio Fernández Medeiros  
Marcos Paulo Conde Ivo  
Antonio Luque Guerrero  
Carlos Altimiras Ceardi
- Gerente General: José Artemio Totti
- Capital suscrito y pagado: MR\$ 77.953
- Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 48,99954%.
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: -0,00001%
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,00175%

**Objeto social:**

Gestionar activos forestales; forestación y reforestación; comercializar maderas y sus subproductos; administración de bienes propios o de terceros; participar de otras sociedades, nacionales o extranjeras, en calidad de socio o accionista.

**Actividades que desarrolla:**

Gestión de tierras para arriendos a relacionadas.

**Falcão MS SPE S.A.**

- Fecha de constitución: 8 de agosto de 2022
- Directores: Matheus de Barros Moura  
Mario José de Souza Neto  
Roberto Trevisan
- Gerente General: Matheus de Barros Moura
- Capital suscrito: M\$ 10
- Porcentaje de participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 48,99954%
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: 48,99954%
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,00037%

**Objeto social:**

Adquisición de propiedades rurales aptas para plantar eucaliptos, en el estado de Mato Grosso do Sul, para operación de terceros.

**Actividades que desarrolla:**

Gestión de tierras para arriendos a relacionadas.

### Forestal Cholguán S.A.

- Fecha de constitución: 29 de noviembre de 1978
- Directores: Juan Saavedra Flórez  
Iván Chamorro Lange  
Jorge Serón Ferré  
Jorge Garnham  
Mezzano  
Robinson Tajmuchi  
Vásquez
- Gerente General: Juan Pablo Ventura Albornoz
- Capital suscrito y pagado: MUS\$ 55.916
- Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 98,58669%.
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: 0,00528%
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,01777%

#### Objeto social:

Dedicarse a la actividad forestal, en todas sus formas, incluyéndose especialmente la adquisición, a cualquier título, de predios rústicos, básicamente de aptitud forestal; la forestación y reforestación de los mismos; la ejecución de todos los trabajos relacionados con la mantención y cuidado de los bosques y su explotación y, en general, la ejecución de cualquier otra actividad o negocio que se relacione con el ramo agrícola-forestal; la industrialización de maderas, ya sea directamente o participando la Compañía como socia o accionista de otras sociedades cuyo giro principal sea el recién señalado.

#### Actividades que desarrolla:

Venta de rollizos en pie a la empresa relacionada Forestal Arauco, la forestación y reforestación y la ejecución de todos los trabajos relacionados con la mantención y cuidado de los bosques.

### Genómica Forestal S.A.

- Fecha de constitución: 25 de octubre de 2006
- Directores: Eduardo Rodríguez  
Francisco Rodríguez  
Andrea Rodríguez  
Felipe Leiva  
Sofía Grez
- Gerente General: Sofía Valenzuela Águila
- Capital suscrito y pagado: M\$ 245.586
- Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 24,9871%.
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: No aplica
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,00000%

#### Objeto social:

Realizar toda clase de servicios y actividades destinadas al desarrollo de la genómica forestal, mediante el uso de herramientas biotecnológicas, moleculares y bioinformáticas; prestación de servicios de tecnología, ingeniería, biotecnología y bioinformática; compra, venta y comercialización de semillas, utensilios, y toda clase de bienes corporales e incorporeales necesarios para el cumplimiento del giro; administración y ejecución de proyectos de Genómica Forestal.

#### Actividades que desarrolla:

Actividades de servicios conexas a la agricultura.

### Inversiones Arauco Internacional Ltda.

- Fecha de constitución: 7 de septiembre de 1989
- Directores: Manuel Bezanilla Urrutia  
Matías Domeyko Cassel  
Cristián Infante Bilbao  
Roberto Angelini Rossi  
Jorge Andueza Fouque  
Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle  
Antonio Luque Guerrero  
Robinson Tajmuchi  
Vásquez
- Gerente General: Cristián Infante Bilbao
- Capital suscrito y pagado: MUS\$ 3.631.035
- Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,99898%.
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: 0,00000%
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,31089%

#### Objeto social:

Efectuar inversiones, en el país y/o en el extranjero, tanto en bienes raíces o muebles, corporales o incorporeales, acciones, bonos y demás valores mobiliarios, derechos en sociedades de personas, y en toda clase de bienes; pudiendo asimismo realizar cualquiera actividad complementaria o accesorio de las anteriormente señaladas.

#### Actividades que desarrolla:

Sociedad de inversión.

### Inversiones Puerto Coronel S.A.

- Fecha de constitución: 4 de enero de 1996
- Directores: Eduardo Hartwig Iturriaga  
Jorge Garnham Mezzano  
Álvaro Saavedra Flórez  
Fernando Reveco Santander  
Felipe Vial  
Fernando Elgueta Gálmez
- Gerente General: Michelle Prater
- Capital suscrito y pagado: MUS\$ 58.189
- Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 50%.
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: No aplica
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,00428%

#### Objeto social:

Realización de inversiones en toda clase de bienes muebles e inmuebles, sean estos corporales o incorporeales, la adquisición de acciones de sociedades anónimas o de sociedades en comandita por acciones, derechos de sociedades de personas, *deventures*, bonos, efectos de comercio y toda clase de valores mobiliarios o instrumentos de inversión y la administración de estas inversiones y sus frutos, y el desarrollo y/o participación en toda clase de negocios, proyectos, empresas y sociedades relacionadas con las actividades industriales, portuarias, forestales y comercial.

#### Actividades que desarrolla:

Fondos y sociedades de inversión.

**Investigaciones Forestales Bioforest S.A.**

- Fecha de constitución: 11 de abril de 1990
- Directores: Cristián Infante Bilbao  
Antonio Luque Guerrero  
Franco Bozzalla Trabucco  
Matías Domeyko Cassel  
Iván Chamorro Lange
- Gerente General: Sebastián Fernández Padilla
- Capital suscrito y pagado: MUS\$ 298
- Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,94891%.
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: -0,00001%
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,00022%

**Objeto social:**

Desarrollar tecnologías que permitan lograr un alto grado de conocimiento de los recursos forestales, de manera de maximizar su productividad.

**Actividades que desarrolla:**

Desarrollar tecnologías que permitan lograr un alto grado de conocimiento de los recursos forestales, de manera de maximizar su productividad.

**Lemu Global Limited**

- Fecha de constitución: 1 de noviembre de 2022
- Directores: Cristián Infante Bilbao  
Gianfranco Truffello Jijena  
Matías Domeyko Cassel  
Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle  
Alejandro Tocigl Domeyko
- Capital suscrito: MUS\$ 1
- Porcentaje de participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,99898%
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: 99,99898%
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: No aplica

**Objeto social:**

Holding de sociedades productivas.

**Actividades que desarrolla:**

Sin actividad por el momento.

**Maderas Arauco Costa Rica S.A.**

- Fecha de constitución: 7 de mayo de 2018
- Directores: Francisco Figueroa Duclos  
Charles Kimber Wylie  
Antonio Luque Guerrero
- Gerente General: Andrés Castro Arias
- Capital suscrito y pagado: MUS\$ 300
- Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,99898%.
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: 0,0000%
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,00005%

**Objeto social:**

Comercio de madera y productos forestales, así como su promoción, investigación de mercado e intermediación en la venta de madera y productos forestales. Para llevar a cabo sus fines podrá comprar, vender, gravar, hipotecar, otorgar fianzas, arrendar, poseer y disponer de toda clase de bienes muebles e inmuebles, derechos reales y personales, abrir cuentas en cualquier banco del sistema bancario nacional e internacional, sean estos públicos o privados, igualmente podrá formar parte de otras sociedades y otorgar fideicomisos.

**Actividades que desarrolla:**

Promoción, investigación de mercado e intermediación en las ventas de los productos de madera manufacturados por las entidades manufactureras del Grupo Arauco, en Centroamérica.

**Maderas Arauco S.A.**

- Fecha de constitución: 13 de noviembre de 1986
- Directores: Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle  
Charles Kimber Wylie  
Cristián Infante Bilbao  
Franco Bozzalla Trabucco  
Gianfranco Truffello Jijena  
Matías Domeyko Cassel  
Iván Chamorro Lange
- Gerente General: Antonio Luque Guerrero
- Capital suscrito y pagado: MUS\$ 237.001
- Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,99860%.
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: -0,00088%
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,05786%

**Objeto social:**

Industrialización de bosques de su propiedad o de terceros, especialmente mediante la elaboración de paneles y tableros de densidad media, madera prensada, desfibrada, aglomerada, contrachapada, laminada o ennoblecida; comercialización de los productos y subproductos de su actividad industrial y de toda clase de partes, piezas y elementos elaborados con madera industrializada; venta, distribución, comercialización, importación y exportación, por cuenta propia o ajena, de toda clase de materias primas

**Lemu Earth SpA**

- Fecha de constitución: 6 de enero de 2018
- Directores: Matías Domeyko Cassel  
Cristián Infante Bilbao  
Gianfranco Truffello  
Jijena  
Gonzalo Zegers  
Ruiz-Tagle  
Alejandro Tocigl  
Domeyko
- Gerente General: Leonardo Arturo Prieto  
Williamson
- Capital suscrito: M\$ 1.485.761
- Porcentaje de participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 86,61426%
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: -0,00079%
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: -0,00005%

**Objeto social:**

Empresa de inteligencia artificial industrial (IAI) impulsada por la ética, que usa las tecnologías más avanzadas para ayudar a revertir las crisis ambientales.

**Actividades que desarrolla:**

Actividades de tecnología de la información y de servicios informáticos.

**Novo Oeste Gestão de Ativos Florestais S.A.**

- Fecha de constitución: 22 de octubre de 2010
- Directores: Cristián Infante Bilbao  
Matías Domeyko Cassel  
Antonio Roberto Luque  
Guerrero
- Capital suscrito y pagado: MR\$ 484.634
- Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,99907%
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: 0,00004%
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,00629%

**Objeto social:**

Gestión de activos forestales; comercio de maderas y otros subproductos, y la adquisición de insumos para plantaciones de eucalipto y otras especies.

**Actividades que desarrolla:**

Forestación, reforestación, cosecha y comercialización de los productos y subproductos obtenidos con la exploración de esas actividades.

**Mahal Empreendimentos e Participações S.A.**

- Fecha de constitución: 28 de abril de 2009
- Directores: Cristián Infante Bilbao  
Matías Domeyko Cassel  
Antonio Roberto Luque  
Guerrero
- Gerente General: Carlos Altimiras Ceardi
- Capital suscrito y pagado: MR\$ 816.635
- Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,99901%
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: 0,00001%
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,01057%

**Objeto social:**

La actividad de procesamiento de madera, adquisición de insumos para plantaciones de eucalipto y otras especies.

**Actividades que desarrolla:**

Forestación, reforestación, cosecha y comercialización de los productos y subproductos obtenidos con la exploración de esas actividades.

complementarias y de productos y subproductos de la madera natural y/o industrializada; prestación de servicios relacionados u otras actividades similares; producción, compra, venta, transporte y distribución de energía eléctrica y vapor de agua; generación, compra, venta y comercialización en general de reducciones certificadas de emisiones de gases de efecto invernadero, denominados bonos de carbono; prestación de servicios específicos de administración de empresas, incluso en materias de informática.

**Actividades que desarrolla:**

Comercialización, producción y distribución de tableros, madera aserrada, molduras y madera terciada, además de la generación y suministro de energía eléctrica.

o fluvial; prestar directamente los servicios de transporte anteriores; prestar servicios logísticos relacionados con las actividades anteriores.

**Actividades que desarrolla:**

Servir de intermediaria para la contratación de operaciones portuarias en general y de prestar directamente estos servicios, dentro de los cuales quedan comprendidos, entre otros, muellaje, lanchaje, movilización de carga y destiba de naves.

**Servicios Logísticos Arauco S.A.**

• Fecha de constitución: 27 de abril de 1992

• Directores: Cristián Infante Bilbao  
Antonio Luque Guerrero  
Franco Bozzalla Trabucco  
Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle  
Iván Chamorro Lange

Gerente General: Ricardo Brunner Moreno

Capital suscrito y pagado: MUS\$ 417

Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,99923%.

Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: -0,00049%

Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,00012%

**Objeto social:**

Servir de intermediaria para la contratación de operaciones portuarias en general, dentro de las cuales quedan comprendidas, entre otras, las labores de muellaje, lanchaje, movilización de carga, almacenaje, estiba y desestiba de naves; prestar directamente los servicios de operaciones portuarias anteriores; servir de intermediaria para la contratación de servicios de transporte, sea este terrestre, aéreo, marítimo

**Servicios Corporativos Sercor S.A.**

• Fecha de constitución: 3 de julio de 2000

• Directores: Roberto Angelini Rossi  
Eduardo Navarro Beltrán  
Andrés Lehuedé Bromley  
Matías Domeyko Cassel  
Jorge Andueza Fouque

• Gerente General: Patricio Tapia Costa

• Capital suscrito y pagado: M\$ 2.974.624

• Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 19,71734%.

• Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: 0,00106%

• Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,00002%

**Objeto social:**

Prestar asesorías a directorios y administraciones superiores de empresas, en gestión de negocios, planificación estratégica, comunicaciones corporativas, auditoría interna, control de gestión, administración de registros de accionistas, estudios económicos, evaluación de proyectos, valorización de empresas y estudios de mercado.

**Actividades que desarrolla:**

Prestación de servicios de asesoría a directorios y administraciones superiores de toda clase de empresas, en materias relacionadas con la gestión de negocios.

**Servicios Aéreos Forestales Ltda.**

• Fecha de constitución: 27 de marzo de 2014

• Directores: Cristián Infante Bilbao  
Iván Chamorro Lange

• Gerente General: Gianfranco Truffello Jijena

• Capital suscrito y pagado: MUS\$ 26.000

• Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,99898%.

• Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: 0,0%

• Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,00100%

**Objeto social:**

- a) La prestación de servicio aéreo de traslados de pasajeros y carga, patrullaje forestal, fotografía, publicidad, prospección magnética, todo mediante aeronaves propias o de terceros.
- b) Efectuar trabajos de mantenimiento, alteraciones, reparaciones o modificaciones de productos aeronáuticos, sus componentes o partes.

**Actividades que desarrolla:**

Transporte de pasajeros por vía aérea en apoyo a la actividad forestal.

de agua en dichas regiones para el financiamiento, desarrollo, plantación, cultivo, cosecha, operación y mantención de cultivos de árboles frutales, incluyendo avellanos y nogales, entre otros; la explotación agrícola de estos inmuebles, y en general, la celebración de todos los actos y contratos que sean necesarios, conexos o conducentes para cumplir con las actividades anteriores, incluyendo comprar, vender o arrendar predios y constituir toda clase de sociedades o adquirir participación en sociedades existentes.

**Agrícola San Gerardo SpA**

- Fecha de constitución: 1 de abril de 2019
- Porcentaje de participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 49,9742%.
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,00012%
- Indicación clara de la(s) actividad(es) que desarrolla: Actividades de apoyo a la agricultura.

**Objeto social:**

Desarrollar un proyecto agrícola en la ciudad de Molina.

**Agrícola El Paque SpA**

- Fecha de constitución: 6 de julio de 2020
- Porcentaje de participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 49,9742%.
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,00043%
- Indicación clara de la(s) actividad(es) que desarrolla: Actividades de apoyo a la agricultura.

**Objeto social:**

Plantación, construcción de activos agrícolas y gestión integral para dicho proyecto agrícola.

**Agrícola Fresno SpA**

- Fecha de constitución: 13 de octubre de 2021
- Porcentaje de participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 49,9742%.
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,00120%
- Indicación clara de la(s) actividad(es) que desarrolla: Cultivo de árboles, arbustos y otros frutos.

**Objeto social:**

Comercialización, distribución y/o exportación de frutos y productos agrícolas; el estudio y desarrollo de proyectos agrícolas en las regiones del Maule, Ñuble y Biobío, en Chile; la adquisición de inmuebles agrícolas y derechos

Inversiones en otras sociedades

**Woodaffix, LLC.**

- Fecha de constitución: 15 de octubre de 2021
- Directores: No aplica
- Gerente General: Pablo Franzini
- Capital suscrito: -
- Porcentaje de participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,99911%
- Variaciones de la participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ocurridas durante el 2022: 99,99911%
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: -0,000001%

**Objeto social:**

Elaboración y ventas de componentes de madera para la industria de mueble basado en paneles laminados decorativos.

**Actividades que desarrolla:**

Elaboración de sistemas de muebles empotrados y componentes para estanterías y muebles prefabricados, en concreto, paneles laminados fundidos térmicamente, paneles de melamina fundidos térmicamente, tableros de fibras laminadas, cantos de tableros de virutas laminadas y paneles encolados en los bordes; láminas decorativas de madera laminada; todo lo anterior para su uso en la industria de la construcción y la construcción de muebles y la industria de muebles prefabricados.

**El Esparragal Asociación Agraria de Responsabilidad Ltda.**

- Fecha de constitución: 30 de mayo de 2007
- Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 49,99949%.
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,00041%
- Indicación clara de la(s) actividad(es) que desarrolla: Predio rural explotado por terceros.

**Objeto social:**

Producción de madera con fines industriales; realización de actividades necesarias al fin propuesto, como forestación, tratamientos silvícolas, explotación forestal y venta de madera; realización de todos los aprovechamientos secundarios que las forestaciones permitan, y cualquier otra explotación complementaria de forestación en los predios de la sociedad; compra, venta, arrendamiento y toda clase de operaciones con bienes inmuebles y cualquier otra actividad calificada como agraria de acuerdo a lo establecido en la Ley N.º 17.777.

**EKA Chile S.A.**

- Fecha de constitución: 20 de septiembre de 2002
- Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 50%.
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,00122%
- Indicación clara de la(s) actividad(es) que desarrolla: Fabricación y exportación de productos químicos.

**Objeto social:**

Producción, importación, exportación y, en general, la adquisición, enajenación y comercialización de productos químicos, y de maquinarias y equipos para el procesamiento industrial de estos productos; prestación de servicios para la mantención de las maquinarias y equipos anteriormente señalados.

**E2E S.A.**

- Fecha de constitución: 2 de mayo de 2018
- Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 49,9993%.
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,00033%
- Indicación clara de la(s) actividad(es) que desarrolla: Diseño y construcción con madera y paneles.

**Objeto social:**

Desarrollo de soluciones de construcción en seco de altos estándares, basadas en marcos de madera, incluyendo muros perimetrales e internos, en paneles prefabricados, además de soluciones de pisos, cielos y fachadas, todo lo cual será entregado con instalación o ensamblado completo en terreno, tanto en Chile como en el resto de América Latina.

**Celulosa y Energía Punta Pereira S.A.**

- Fecha de constitución: 4 de mayo de 2005
- Porcentaje de participación de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 49,9995%.
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,07274%
- Indicación clara de la(s) actividad(es) que desarrolla: Producción de pasta de celulosa, producción y venta de energía eléctrica.

**Objeto social:**

Usuaría de Zona Franca, pudiendo desarrollar en ella con las exenciones tributarias y demás beneficios que se detallan en la Ley N.º 15.921, toda clase de actividades industriales, comerciales o de servicios, tales como: a) comercialización, depósito, almacenamiento, acondicionamiento, selección, clasificación, fraccionamiento, armado, desarmado, manipulación o mezcla de mercancías o materias primas de procedencia extranjera o nacional; b) instalación y funcionamiento de establecimientos fabriles, y c) prestación de servicios financieros, de informática, reparaciones y mantenimiento, profesionales y otros que se requieran para el mejor funcionamiento de las actividades instaladas y la venta de dichos servicios a otros países.



**Sonae Arauco S.A.**

- Fecha de constitución: 14 de mayo de 1946
- Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 49,99956%.
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,01266%
- Indicación clara de la(s) actividad(es) que desarrolla: Producción de tableros de madera y productos derivados en instalaciones industriales y comerciales emplazadas en Portugal, España, Alemania, Reino Unido, Suiza, Francia, Países Bajos, Marruecos y Sudáfrica.

**Objeto social:**

Fabricación, manufactura y venta de tableros de cualquier clase e igualmente la fabricación, manufactura y venta de sus materias primas, tales como madera, colas, resinas o sus derivados o materiales de construcción; así como la realización de las actividades derivadas de la transformación o de la aplicación de los productos obtenidos mediante dichas actividades. La adquisición, tenencia, disfrute, administración en general y enajenación de toda clase de valores mobiliarios y títulos valores en nombre y por cuenta de la Sociedad.

**Parque Eólico Ovejera Sur SpA**

- Fecha de constitución: 19 de enero de 2018
- Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 49,99949%.
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,00009%
- Indicación clara de la(s) actividad(es) que desarrolla: Desarrollo de proyectos de generación de energía renovable.

**Objeto social:**

Realizar, por cuenta propia o de terceros, directa o indirectamente, en Chile o en el extranjero, las siguientes actividades: (a) estudios y desarrollos de proyectos de generación de energía eléctrica basada en el viento; (b) compra, venta, arrendamiento de toda clase de bienes raíces o muebles, corporales o incorporales, necesarios para realizar las actividades antes señaladas, y (c) en general, realizar todas las actividades necesarias o conducentes directa e indirectamente a las anteriores.

**Forestal Cono Sur S.A.**

- Fecha de constitución: 16 de agosto de 1996
- Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 49,99949%.
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,00592%
- Indicación clara de la(s) actividad(es) que desarrolla: Predio rural explotado por terceros.

**Objeto social:**

Forestación, industrialización y comercialización en todas sus formas de madera, exportaciones, importaciones y otros.

**Eufores S.A.**

- Fecha de constitución: 15 de abril de 1983
- Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 49,99949%.
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,02326%
- Indicación clara de la(s) actividad(es) que desarrolla: Desarrollo de la forestación, mediante la plantación, manejo y explotación de bosques.

**Objeto social:**

Producción de madera con fines industriales; realización de actividades silvícolas, explotación forestal y venta de madera; realización de los aprovechamientos secundarios que las forestaciones permitan, y cualquier otra explotación complementaria de forestación en los predios de la sociedad.

**Relaciones comerciales habidas con las subsidiarias o asociadas durante el ejercicio**

En los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2022, las principales transacciones registradas con partes relacionadas son compras de combustible a Copec S.A. y compra de clorato de sodio a EKA Chile S.A. Con fecha 14 de julio de 2022, Arauco Argentina S.A. ha cancelado MUSD 6.000 del capital adeudado, quedando por pagar MUSD 154.000 a la fecha de emisión de estos Estados Financieros.

**Zona Franca Punta Pereira S.A.**

- Fecha de constitución: 24 de mayo de 2006
- Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 49,99949%.
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,01139%
- Indicación clara de la(s) actividad(es) que desarrolla: Desarrollador de la Zona Franca Punta Pereira. A estos efectos, debe proveer la infraestructura básica y servicios (ej. Mantenimiento de áreas verdes, seguridad, iluminación, telefonía, etc.) a las empresas que allí se instalen.

**Objeto social:**

Explotación de una zona franca de acuerdo con lo establecido en la Ley N.º 15.921 y sus decretos reglamentarios, pudiendo realizar toda clase de operaciones inherentes a tal explotación, que estén permitidas o permitan en el futuro las normas aplicables a las sociedades explotadoras de zonas francas.

**Terminal Logística e Industrial M'Bopicuá S.A.**

- Fecha de constitución: 22 de julio de 1999
- Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 49,99949%.
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,00058%
- Indicación clara de la(s) actividad(es) que desarrolla: Propietaria de una playa de acopio y de un puerto en el departamento de Río Negro destinado principalmente a la canalización de producción forestal.

**Objeto social:**

Realizar la ejecución y financiación de las obras de infraestructura de la terminal logística portuaria y polígono industrial, los actos y gestiones necesarios o conducentes para la obtención de las autorizaciones y permisos que jurídicamente correspondan, la difusión, promoción y posicionamiento del proyecto; explotación y administración de las actividades logísticas e industriales a desarrollarse dentro de la terminal logística, puerto y polígono industrial; explotación de marcas y bienes incorporales análogos; compra, venta, arrendamiento, administración, construcción y toda clase de operaciones con bienes inmuebles; participación, constitución o adquisición de empresas que operen en los ramos preindicados; importaciones, exportaciones, representaciones, comisiones y consignaciones; explotar establecimientos industriales, comerciales y de almacenaje de mercaderías y ejercer otras actividades afines o relacionadas directamente con el objeto social; formar parte de grupos de interés y económicos.

**Stora Enso Uruguay S.A.**

- Fecha de constitución: 8 de noviembre de 2004
- Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 49,99949%.
- Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones: 0,00497%
- Indicación clara de la(s) actividad(es) que desarrolla: Explotación agropecuaria y forestación.

**Objeto social:**

Explotación agropecuaria, forestación, fruticultura, citricultura y sus derivados, industrialización de estos productos y sus derivados; realizar inversiones en sociedades vinculadas a las actividades antes mencionadas, pudiendo desarrollar actividades relacionadas y vinculadas con inversiones en el país y en el exterior, en empresas públicas, privadas y mixtas, nacionales o extranjeras.

## Actos y contratos celebrados con las subsidiarias o asociadas

A continuación, se informan las principales operaciones efectuadas en los ejercicios 2022 en inversiones en subsidiarias:

ARAUCO ha estimado necesario reorganizar su actividad del área Maderas centralizando sus inversiones en dicho mercado en una entidad que permita una dirección y control común. Es por ello que, con fecha 23 de mayo de 2022, se creó la sociedad Arauco Wood Limited, una entidad matriz internacional constituida en el Reino Unido, país que es considerado y valorado como una de las principales plataformas de inversiones y centro financiero global, y por su estabilidad institucional.

En junio y diciembre de 2022, ARAUCO a través de su subsidiaria Inversiones Arauco Internacional Ltda. y de la controladora del grupo Celulosa Arauco y Constitución S.A., aportó sus filiales del negocio Maderas a la nueva sociedad Arauco Wood Limited.

Con esta reorganización se pretende lograr una estructura internacional más eficiente, en un centro financiero de primer nivel, generando así un atractivo foco de inversión para potenciales nuevos inversionistas u otros actores del mercado, toda vez que esta centralización del segmento industrial del negocio de Maderas permitirá una mejor y más eficiente gestión, potenciando sus inversiones con una estructura sólida y con mayores proyecciones de rentabilidad, crecimiento y sustentabilidad.

A continuación, se informan las principales operaciones efectuadas en los ejercicios 2022 en inversiones en asociadas:

Durante el ejercicio 2022, la subsidiaria en Brasil Arauco Participações Florestais Ltda. realizó aportes de capital a la sociedad Falcão MS SPE S.A. por MR\$ 49.985 (equivalentes a MUS\$ 9.664).

## Otros valores

Celulosa Arauco y Constitución S.A. al 31.12.2022 mantiene vigentes los siguientes bonos emitidos:

Nombre del Instrumento	Moneda	Total contable US\$	Fecha Vencimiento	País de Colocación
SERIE F	UF	127.477.807	30-10-29	CHILE
SERIE F	UF	51.379.173	30-10-29	CHILE
SERIE P	UF	188.019.444	15-11-32	CHILE
SERIE R	UF	206.277.710	30-03-35	CHILE
YANKEE 2024	Dólares	507.462.926	31-07-24	USA
SERIE S	UF	201.965.338	15-11-26	CHILE
YANKEE 2047	Dólares	397.906.108	02-11-47	USA
YANKEE 2027	Dólares	496.073.253	02-11-27	USA
SERIE W	UF	121.338.013	10-10-28	CHILE
SERIE X	UF	219.627.147	10-10-43	CHILE
YANKEE 2029	Dólares	497.006.746	30-04-29	USA
YANKEE 2049	Dólares	492.725.706	30-04-49	USA
YANKEE 2030	Dólares	504.177.029	29-01-30	USA
YANKEE 2050	Dólares	502.022.999	29-01-50	USA

**Detalles de Dividendos Pagados, Acciones Ordinarias**

**Detalle de Dividendos Pagados, Acciones Ordinarias**

Dividendo Pagado	Dividendo Provisorio
Clase de Acciones para las cuales existe Dividendo Pagado	Acciones ordinarias sin serie
Fecha del Dividendo Pagado	14-12-2022
Importe del Dividendo	MUS\$ 183.971
Número de Acciones sobre las que se Paga Dividendo	120.474.350
Dividendo por Acción	US\$ 1,527060

**Detalle de Dividendos Pagados, Acciones Ordinarias**

Dividendo Pagado	Dividendo Definitivo
Clase de Acciones para las cuales existe Dividendo Pagado	Acciones ordinarias sin serie
Fecha del Dividendo Pagado	10-05-2022
Importe del Dividendo	MUS\$ 192.132
Número de Acciones sobre las que se Paga Dividendo	120.474.350
Dividendo por Acción	US\$ 1,594799

**Detalle de Dividendos Pagados, Acciones Ordinarias**

Dividendo Pagado	Dividendo Provisorio
Clase de Acciones para las cuales existe Dividendo Pagado	Acciones ordinarias sin serie
Fecha del Dividendo Pagado	03-11-2021
Importe del Dividendo	MUS\$ 271.000
Número de Acciones sobre las que se Paga Dividendo	120.474.350
Dividendo por Acción	US\$ 2,249441

**Dividendos**

**Política de Dividendos**

En sesión de Directorio de la Sociedad, celebrada el 28 de septiembre de 2021, se modificó la Política de Dividendos de la Compañía para los próximos ejercicios, acordándose distribuir entre los señores accionistas un monto equivalente al 40% las utilidades líquidas de cada ejercicio, susceptibles de ser distribuidas como dividendos.

En la misma sesión, se acordó que, en todo caso, el Directorio podrá acordar distribuir y pagar a los accionistas dividendos provisorios, en la medida

que se prevea un término de año con resultados positivos y que las disponibilidades de caja de la Compañía lo permitan.

Por último, se informa que, sólo en lo que respecta a las utilidades obtenidas en el ejercicio 2022, en sesión de fecha 6 de abril 2023, el Directorio acordó proponer a la Junta de Accionistas que se distribuyera excepcionalmente entre los accionistas un monto equivalente al 50% de las utilidades líquidas de dicho ejercicio susceptibles de ser distribuidas como dividendos.

## Subsidiarias y moneda funcional

A continuación, se presentan las subsidiarias cuya moneda funcional es distinta a dólares estadounidenses:

Subsidiaria	País	Moneda funcional
Arauco Canada Ltda.	Canadá	Dólar canadiense
Arauco Celulose do Brasil S.A.	Brasil	Reales
Arauco do Brasil S.A.	Brasil	Reales
Arauco Florestal Arapoti S.A.	Brasil	Reales
Arauco Forest Brasil S.A.	Brasil	Reales
Arauco Industria de México, S.A. de C.V.	México	Pesos mexicanos
Arauco Indústria de Painéis S.A.	Brasil	Reales
Arauco Participações Florestais Ltda.	Brasil	Reales
Araucorex Servicios, S.A. de C.V.	México	Pesos mexicanos
Consortio Protección Fitosanitaria Forestal S.A.	Chile	Pesos chilenos
Empreendimentos Florestais Santa Cruz Ltda.	Brasil	Reales
Lesing Forestal S.A.	Argentina	Pesos argentinos
Mahal Empreendimentos e Participações S.A.	Brasil	Reales
Novo Oeste Gestão de Ativos Florestais S.A.	Brasil	Reales
Lemu Earth SpA	Chile	Pesos chilenos

## Vida útil activos

La determinación de la vida útil de las Propiedades, plantas y equipos se efectúa en base a las expectativas en que se espera utilizar el activo.

A continuación, se presenta la vida útil promedio por clase de activos:

	Promedio
Edificios	Vida útil años 58
Planta y equipos	Vida útil años 30
Equipamiento de tecnologías de la información	Vida útil años 8
Instalaciones fijas y accesorios	Vida útil años 28
Vehículos de motor	Vida útil años 7
Otras propiedades plantas y equipos	Vida útil años 14

## Riesgos

En los principales mercados donde participa, ARAUCO se encuentra sujeta a riesgos naturales, económicos, políticos, sociales y competitivos, pudiendo cualquiera de ellos afectar adversamente su negocio y los resultados de la operación y/o su condición financiera.

Entre estos riesgos importantes se encuentran los siguientes:

### Riesgos relacionados con la empresa

- Las fluctuaciones del precio de mercado de nuestros productos podrían afectar negativamente a nuestra situación financiera, resultados de las operaciones y flujos de caja.
- En ciertos casos, la competencia mundial en los mercados de nuestros productos puede afectar negativamente a nuestra actividad, situación financiera, resultados de las operaciones y flujos de caja.
- La evolución económica mundial y en particular la de las economías asiática, europea y estadounidense, podría afectar negativamente la demanda de nuestros productos, a nuestra situación financiera, a los resultados de nuestras operaciones y a los flujos de caja.
- Dependemos del libre comercio internacional, así como de las condiciones económicas de nuestros principales mercados, por lo que las inestabilidades o crisis de los mercados internacionales pueden afectar nuestros resultados.
- En Chile estamos ubicados en una zona sísmica que expone nuestros activos al riesgo de terremotos y tsunamis, y experimentamos importantes desviaciones y pérdidas comerciales como consecuencia del terremoto del 27 de febrero de 2010.
- El aumento de las exigencias normativas y, consecuentemente, de los costos de cumplir con ellas en materias medioambientales, pueden afectar en el futuro a nuestra actividad, situación financiera, resultados de las operaciones y flujos de caja.
- Hemos sido objeto de procedimientos judiciales, lo que podría afectar negativamente a nuestra actividad, situación financiera, resultados de las operaciones y flujos de caja.
- Nuestra capacidad para acceder a los mercados de crédito o de capitales locales e internacionales puede verse restringida en un momento en que necesitemos financiamiento, lo que podría

tener un efecto adverso importante en nuestra flexibilidad para reaccionar ante los cambios en las condiciones económicas y empresariales.

- Las interrupciones materiales que afecten a nuestras plantas, activos forestales u operaciones comerciales podrían afectar negativamente nuestros resultados financieros y operaciones forestales.
- Los problemas medioambientales provocaron la suspensión temporal de nuestras operaciones en la planta de Valdivia en 2005, lo que afectó negativamente y puede seguir afectando en el futuro a nuestra actividad, situación financiera, resultados de operaciones y flujos de caja.
- Las fluctuaciones monetarias pueden tener un efecto negativo en nuestros resultados financieros.
- Podemos vernos afectados negativamente por los cambios en las prácticas de información del LIBOR o en el método de determinación del LIBOR, o por las variaciones de los tipos de interés, incluida la prevista interrupción del LIBOR.
- Las enfermedades o incendios podrían afectar a nuestros bosques y procesos de fabricación y, a su vez, afectar negativamente a nuestro negocio,

situación financiera, resultados de las operaciones y flujos de caja.

- El cambio climático puede afectar negativamente a nuestra actividad, situación financiera, resultados de las operaciones y flujos de caja.
- Podemos emprender fusiones, adquisiciones e inversiones para ampliar o complementar nuestras operaciones, lo que podría dar lugar a dificultades operativas o afectar negativamente a nuestro negocio, condiciones financieras y resultados de las operaciones.
- Nuestras operaciones podrían verse afectadas negativamente por acciones laborales, disputas contractuales y de otro tipo.
- Los eventos de ciberseguridad, como un ciberataque, podrían afectar negativamente a nuestro negocio, situación financiera y resultados de las operaciones.
- Los acontecimientos relacionados con la pandemia de COVID-19 han tenido y pueden seguir teniendo un efecto adverso en nuestras operaciones comerciales.

**Riesgos relacionados a la Compañía y a la Industria**

• **Fluctuaciones en el precio de la celulosa, de los productos de madera y derivados de ella.**

Los precios de muchos de los productos que vendemos pueden cambiar significativamente, ya que están muy correlacionados con los precios internacionales. En consecuencia, dependen en gran medida de los precios internacionales y regionales vigentes.

La siguiente tabla muestra las fluctuaciones históricas de los precios de la pulpa kraft blanqueada de fibra corta Norscan vendida en Europa (pulpa producida en países norteamericanos, nórdicos y centroeuropeos y vendida a fabricantes de productos de papel entregados en Europa del Norte, o "NBSK - Europa"), que es la referencia para la pulpa

kraft blanqueada de fibra corta vendida en Europa, de la pulpa kraft blanqueada de fibra corta Norscan vendida en China (pulpa producida en países norteamericanos, nórdicos y centroeuropeos y vendida a fabricantes de productos de papel entregados en China, o "NBSK - China") que es la referencia para la pulpa kraft blanqueada de frondosas vendida en Europa (pulpa fabricada a partir de eucalipto o abedul que se vende en Europa o "BHKP - Europa") que es la referencia para la pulpa blanqueada de frondosas vendida en Europa, y para la pulpa kraft blanqueada de frondosas vendida en China (pulpa de eucalipto o abedul vendida en China o "BHKP - China"), que es la referencia para la pulpa blanqueada de frondosas vendida en China, para cada uno de los años indicados.

NBSK	Al 31 diciembre				
	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Europa</b>					
Precio mínimo	1.003,33	819,84	819,96	879,79	1.260,00
Precio máximo	1.230,00	1.199,96	879,36	1.340,00	1.498,06
Precio fin de año	1.200,02	819,95	879,36	1.260,27	1.428,00
<b>China</b>					
Precio mínimo	723,07	557,57	554,41	672,88	755,05
Precio máximo	902,61	714,43	670,56	985,23	989,69
Precio fin de año	723,07	557,57	670,56	757,82	882,60
<b>BHKP</b>					
<b>Europa</b>					
Precio mínimo	981,69	680,00	680,00	680,00	1.140,00
Precio máximo	1.050,01	1.024,16	681,80	1.140,00	1.380,00
Precio fin de año	1.025,73	1.025,73	680,00	1.140,00	1.380,00
<b>China</b>					
Precio mínimo	652,51	456,69	441,26	500,46	576,42
Precio máximo	772,26	699,95	499,08	780,09	866,17
Precio fin de año	652,51	456,92	499,08	570,73	827,59

Durante 2018, los precios de NBSK - China se mantuvieron estables la mayor parte del año, con un ligero descenso a finales de año, que se debió principalmente a las tensiones comerciales entre China y Estados Unidos.

Durante los primeros meses de 2019, los precios de NBSK - China y NBSK - Europa se mantuvieron relativamente estables, debido al Año Nuevo chino que tuvo lugar en febrero de 2019 y a una menor demanda de celulosa, respectivamente. Después del primer trimestre y hasta el tercer trimestre de 2019, los precios en China y Europa comenzaron a deteriorarse notablemente debido principalmente a las crecientes tensiones comerciales entre China y Estados Unidos y a los aranceles impuestos por ambos países que impactaron en la demanda de celulosa.

Durante el cuarto trimestre de 2019, los precios se estabilizaron.

A lo largo de los tres primeros trimestres de 2020, los precios de la pulpa de fibra corta se mantuvieron bajos y estables debido principalmente al impacto de la pandemia COVID-19 y a los elevados, aunque decrecientes, inventarios de algunos productores de celulosa y papel. Durante el cuarto trimestre de 2020, los *stocks* se estabilizaron, lo que condujo a un aumento de los precios de NBSK principalmente durante las últimas semanas del año.

El primer trimestre de 2021 continuó con la tendencia observada durante las últimas semanas de 2020, con un aumento constante de los precios tanto del NBSK - Europa como del NBSK - China, debido principalmente a la normalización de la demanda y a problemas logísticos que limitaron las cadenas de suministro.

Durante el segundo trimestre de 2021, los precios se mantuvieron estables para el NBSK - China, aunque en niveles elevados, y siguieron aumentando para el NBSK - Europa. Los precios del NBSK - Europa se mantuvieron estables en gran medida durante el segundo semestre de 2021, y los del NBSK - China disminuyeron un poco debido sobre todo a una menor producción de papel y cortes eléctricos.

En el primer trimestre de 2022, los precios aumentaron en comparación con la última semana del cuarto trimestre de 2021, tanto en NBSK - Europa como en NBSK - China, sobre todo por cuestiones logísticas y también en Europa,

debido a la elevada actividad económica y a los bajos niveles de importaciones procedentes de Asia. Durante el segundo trimestre de 2022, los precios aumentaron de nuevo debido a la inflación que afecta a los mercados tanto en NBSK - Europa como en NBSK - China.

Durante el tercer trimestre de 2022, los precios tanto de NBSK - Europa como de NBSK - China se mantuvieron relativamente estables; y a finales del año de 2022, los precios disminuyeron debido a una normalización de las cuestiones logísticas y a una relativa estabilización de los *stocks*.

Durante 2018, la demanda sostenida y los niveles de capacidad estables condujeron a un aumento de los precios que continuó hasta mayo de 2018 para el BHKP - Europa, cuando los precios alcanzaron un máximo, y hasta junio de 2018 para el BHKP - China. Durante el resto del año, los precios se estabilizaron con un descenso hacia finales de 2018.

La disminución de la demanda registrada a finales de 2018 se explicó principalmente por las tensiones comerciales entre China y Estados Unidos. Los precios de la celulosa de fibra larga siguieron una tendencia similar a los precios de la celulosa de fibra corta durante el primer trimestre de 2019, después de que los precios del primer trimestre comenzaran a disminuir y continuaron hasta el final del año, debido principalmente a (i) crecientes tensiones comerciales entre China y Estados Unidos, (ii) mayores *stocks* de algunos productores de celulosa y (iii) menor actividad económica en Europa.

A lo largo de 2020, los precios de la pulpa de fibra larga se mantuvieron bajos y estables debido principalmente al impacto de la pandemia de COVID-19 y a los elevados *stocks* de algunos productores de celulosa y papel.

El primer trimestre de 2021 continuó con la tendencia observada durante las últimas semanas de 2020, con precios tanto de BHKP - Europa como de BHKP - China en constante aumento, debido a la normalización de la demanda, y a problemas logísticos que limitaron en cierta medida las cadenas de suministro. Durante el segundo trimestre de 2021, los precios se mantuvieron estables para BHKP - China, aunque en niveles elevados, y siguieron aumentando para BHKP - Europa.

Los precios del BHKP - Europa se mantuvieron estables en gran medida durante el segundo semestre de 2021, y los del BHKP - China disminuyeron algo debido sobre todo a un menor ritmo de funcionamiento de los productores de papel y a cortes eléctricos. En el primer trimestre de 2022, los precios aumentaron en comparación con la última semana del cuarto trimestre de 2021, tanto en BHKP - Europa como en BHKP - China, debido sobre todo a problemas logísticos, una huelga o un paro laboral que afectó a un competidor importante, y también en Europa, debido a la elevada actividad económica y a los bajos niveles de importaciones procedentes de Asia. Además, la escasez de abedul en el norte de Europa provocó una importante presión sobre la fibra corta que hizo que los productores se pasaran a la fibra larga.

Durante el segundo trimestre de 2022, los precios aumentaron de nuevo debido a la inflación que afecta a los mercados tanto en BHKP - Europa como en BHKP - China. Durante el segundo semestre de 2022, los precios tanto de BHKP - Europa como de BHKP - China se mantuvieron relativamente estables debido a una normalización de las cuestiones logísticas y a una relativa estabilización de los inventarios.

Durante el primer semestre de 2018, los países latinoamericanos mostraron niveles estables de demanda de productos de madera. Hacia finales de 2018, la incertidumbre en torno a las tensiones comerciales entre China y Estados Unidos afectó a la demanda.

El sector de la construcción en Estados Unidos experimentó un ligero aumento en comparación con 2017, que se mantuvo a lo largo de 2018. Los precios medios se mantuvieron estables en 2018 en comparación con 2017, mostrando variaciones en función del producto.

A lo largo de 2019, el mercado de tableros se mantuvo saludable, con fuertes ventas, particularmente en Estados Unidos y Canadá.

Tanto el mercado de madera aserrada como el de contrachapado, evidenciaron un exceso de oferta, por lo que los precios se vieron afectados. Además, las tensiones comerciales entre China y Estados Unidos añadieron más presión sobre los precios, especialmente con respecto a los productos de madera aserrada.

Los mercados de productos de madera se mantuvieron estables durante 2019 en términos de precios y volumen de ventas en comparación con 2018.

Durante el primer semestre de 2020, nos enfrentamos a importantes desafíos debido a los efectos adversos que la pandemia de COVID-19 tuvo en los mercados de productos de madera, especialmente durante el segundo trimestre del año.

Durante la segunda mitad de 2020, los precios mejoraron continuamente debido a un aumento de la demanda, especialmente en los sectores de la construcción y la remodelación, entre otras razones.

Durante 2021, los mercados de productos de madera se mantuvieron en general estables y en niveles elevados, tanto en términos de precios como de volumen de ventas. Los precios de algunos productos de madera siguieron aumentando a lo largo del año, y observamos cierta escasez de suministro en algunos de los mercados en los que participamos.

Durante 2022, la demanda de los mercados de productos de madera se mantuvo relativamente estable en el consumo de tableros en Norteamérica. Además, la demanda de nuestro segmento de madera aserrada fue relativamente estable durante el primer semestre de 2022 y un suministro relativamente restringido debido a problemas logísticos.

Las condiciones económicas mundiales pueden ejercer una presión a la baja sobre los precios de las materias primas, incluidos los precios internacionales de los productos que vendemos,

lo que podría dar lugar a descensos significativos y adversos en nuestros ingresos, resultados de operaciones y situación financiera. No tenemos control sobre los factores que provocan la variación de los precios, que incluyen, entre otros:

- la demanda mundial (que puede verse afectada por diversos factores, como las condiciones económicas o políticas de Asia, Latinoamérica, Norteamérica y Europa);
- los precios mundiales vigentes, que históricamente han estado sujetos a importantes fluctuaciones en períodos de tiempo relativamente cortos, en función de la demanda mundial;
- los niveles de *stocks* mundiales de pulpa y papel
- la capacidad de producción mundial; y
- la disponibilidad de sustitutos.

Además, los precios de muchos de los productos que vendemos están correlacionados en cierta medida, y las fluctuaciones históricas del precio de un producto suelen ir acompañadas de fluctuaciones similares en los precios de otros productos. Si el precio de uno o más de los productos que vendemos disminuyera significativamente con respecto a los niveles actuales, podría tener un efecto material adverso en nuestros ingresos, resultados de explotación y situación financiera.

• **Aumento en la competencia en los mercados donde participa ARAUCO.**

Experimentamos una competencia mundial sustancial en cada uno de nuestros mercados geográficos y en cada una de nuestras líneas de productos. Algunos de nuestros competidores son más grandes que nosotros y tienen mayores recursos financieros y de otro tipo, lo que, entre otras cosas, puede mejorar su capacidad para apoyar los gastos estratégicos dirigidos a aumentar su participación en el mercado. Nuestra cuota de mercado y posición competitiva pueden verse afectadas negativa-

mente si no podemos continuar expandiendo con éxito nuestra productividad al mismo ritmo que nuestros competidores.

Tanto la industria de celulosa como la de productos de madera son sensibles a los cambios en la capacidad de la industria y los inventarios de los productores, así como a los cambios cíclicos en las economías del mundo, todo lo cual puede afectar significativamente los precios de venta y, por lo tanto, nuestra rentabilidad. Uno o más de estos factores podrían afectar material y negativamente nuestro negocio, condición financiera, resultados de operaciones y flujos de efectivo.

• **La evolución de la economía mundial y especialmente de las economías de Asia, Estados Unidos y Europa.**

La economía mundial, y en particular la producción industrial mundial, es el principal impulsor de la demanda de pulpa, papel y productos de madera. Por ejemplo, nuestro segmento de productos de madera, que depende en gran medida de la fortaleza de la industria de la construcción de viviendas, ha experimentado disminuciones en sus precios y demanda de sus productos de vez en cuando. Una disminución en el nivel de actividad en los mercados nacionales o internacionales en los que operamos podría afectar negativamente la demanda y el precio de nuestros productos y, por lo tanto, nuestros flujos de efectivo y resultados operativos y financieros. Nuestro negocio, condición financiera, resultados de operaciones y flujos de efectivo podrían verse afectados material y negativamente si las condiciones económicas y de otro tipo en Asia, Europa, Estados Unidos y otros lugares se deterioran, y si no podemos abordar los desafíos competitivos resultantes de las fluctuaciones monetarias o reasignar nuestros productos de madera a otros mercados en términos igualmente beneficiosos, lo que podría requerir que reconozcamos cargos adicionales por deterioro.



No podemos asegurar que no experimentaremos otras suspensiones, interrupciones o daños inesperados a nuestra propiedad como resultado de otros terremotos, réplicas, tsunamis, cualquier reparación y mantenimiento relacionados u otras consecuencias asociadas con tales eventos, o que nuestra cobertura de seguro será suficiente, cualquiera de los cuales podría tener un efecto adverso en nuestros ingresos, resultados de las operaciones y situación financiera.

**La Compañía ha estado sujeta a procedimientos legales relacionados a las plantas de producción, los que podrían afectar negativamente el negocio, la situación financiera, el resultado de las operaciones y el flujo de caja.**

1) En abril de 2005, el Consejo de Defensa del Estado (CDE) demandó a la Compañía en búsqueda de reparaciones e indemnizaciones por los daños medioambientales que, según el demandante, fueron producidos por las descargas desde la Planta Valdivia.

En julio de 2013, el tribunal accedió a la demanda del Consejo de Defensa del Estado, condenando a la Compañía a adoptar ciertas medidas a fin de preservar el Santuario de la Naturaleza Carlos Anwandter, las que incluyeron realizar un estudio sobre el estado actual del humedal; crear un humedal artificial con especies representativas del humedal del río Cruces; realizar un programa de monitoreo medioambiental constante y por un período no inferior a cinco años; crear un centro de investigaciones de humedales, y realizar programas de desarrollo comunitario. En cuanto a los perjuicios, y aun cuando el fallo ordenó pagarlos en la etapa de cumplimiento, el Consejo de Defensa del Estado y la Com-

• **Instalaciones localizadas en Chile están expuestas al riesgo de terremotos y tsunamis.**

Nuestras propiedades en Chile están ubicadas en una zona sísmica que expone nuestras instalaciones, plantas, equipos e inventarios al riesgo de terremotos e incluso tsunamis posteriores en algunas áreas. Un terremoto significativo u otro evento catastrófico podría afectar gravemente nuestra capacidad para cumplir con nuestros objetivos de producción o satisfacer la demanda de los clientes y podría requerir que realicemos gastos de capital no planificados, lo que resultaría en menores ventas y tendría un efecto adverso material en nuestros resultados financieros.

El 27 de febrero de 2010, un terremoto medido a una magnitud de 8,8 en la escala de Richter, seguido de un tsunami que afectó la costa, ocurrió en la zona centro-sur de Chile, un área donde mantenemos una parte sustancial de nuestras operaciones industriales chilenas. Inmediatamente después del terremoto, todas nuestras unidades de producción implementaron sus planes de contingencia, que implicaron el cierre de operaciones y la evaluación de los daños causados a cada instalación por el terremoto. Como resultado del terremoto y el posterior tsunami, nuestro aserradero de Mutrún fue destruido.

La suspensión de nuestras operaciones en Chile resultó en cargos significativos por deterioro de activos debido a daños a la propiedad e inventarios relacionados con el terremoto, así como una disminución significativa en nuestros volúmenes de ventas debido al cierre de plantas, lo que tuvo un efecto adverso en nuestros resultados de operaciones y flujos de efectivo.

básicos en general durante el año fiscal 2022. La duración y el impacto material del conflicto siguen siendo muy impredecibles, pero podrían ser sustanciales.

• **Fuerte dependencia del libre comercio internacional, así como condiciones económicas u otras en los principales mercados hacia los que se exporta.**

Somos una empresa global con operaciones industriales en once países, desde la cual vendemos nuestros productos en el mercado interno y a través de exportaciones.

En 2022, el 36,6% de nuestras ventas fueron a clientes en América del Norte, el 30,9% a clientes en Asia, el 22,5% a clientes en América Central y del Sur, el 7,9% a clientes en Europa y el 2,1% a clientes en otros países.

Nuestros resultados de operaciones y flujos de efectivo dependen, en gran medida, de las condiciones económicas, políticas y regulatorias de nuestros principales mercados. Nuestra capacidad para competir eficazmente en los mercados podría verse afectada negativamente por una serie de factores que escapan a nuestro control, incluido el deterioro de las condiciones macroeconómicas, la volatilidad de los tipos de cambio, los subsidios gubernamentales y la imposición de aranceles u otras barreras comerciales. Si nuestra capacidad para vender productos de manera competitiva en uno o más de nuestros mercados principales se viera afectada por cualquiera de estos desarrollos, podría ser difícil reasignarlos a otros mercados en términos igualmente favorables, y nuestro negocio, condición financiera, resultados de operaciones y flujos de efectivo podrían verse afectados negativamente.

Además, en febrero de 2022, las tropas rusas invadieron Ucrania. Aunque la gravedad y la duración de la acción militar en curso son altamente impredecibles, la anexión previa de Crimea por parte de Rusia, el reciente reconocimiento de dos repúblicas separatistas en las regiones de Donetsk y Luhansk de Ucrania y las posteriores intervenciones militares en Ucrania han llevado a sanciones impuestas por los Estados Unidos, la Unión Europea y otros países contra Rusia, con posibles sanciones adicionales amenazadas y/o propuestas.

La incursión militar de Rusia y la volatilidad del mercado podrían afectar negativamente a la economía global y los mercados financieros y, por lo tanto, podrían afectar nuestro negocio, condición financiera o resultados de operaciones. Además, el conflicto ha dado lugar a una volatilidad significativa en los precios de ciertos productos básicos, así como a aumentos en los precios del petróleo y el gas natural, lo que ha dado lugar a precios más altos del combustible y, en consecuencia, a un aumento más pronunciado de la inflación en todo el mundo. Si se prolongan, estas fluctuaciones podrían afectar materialmente nuestro negocio, condición financiera o resultados de operaciones. El alcance y la duración de la acción militar, las sanciones y las perturbaciones del mercado resultantes son imposibles de predecir, pero podrían ser sustanciales. Cualquier interrupción de este tipo causada por este conflicto o las sanciones resultantes puede magnificar el impacto de otros riesgos descritos en este informe anual. El conflicto entre Rusia y Ucrania contribuyó a los aumentos de precios y las complicaciones de la cadena de suministro en los mercados de petróleo y gas natural y la volatilidad de los precios de ciertos productos

pañía lograron un acuerdo de indemnización por \$2.600.000.000, suma adicional a otros \$2.600.000.000 que la Compañía ha comprometido para financiar la implementación de los programas de desarrollo comunitario ordenados en el fallo. En marzo de 2021, la Compañía presentó un informe final, dando cuenta de todas las medidas implementadas en cumplimiento del fallo, titulado “Informe Consolidado de Cumplimiento de las Medidas establecidas por la Sentencia dictada por el Primer Juzgado Civil de Valdivia en autos Rol N° 746-2005”. Con fecha 20 de marzo de 2021, y antes de dar traslado al CDE, el tribunal tuvo presente el íntegro cumplimiento de todas las medidas impuestas en la sentencia definitiva dictada con fecha 27 de julio de 2013. Causa terminada y archivada.

2) En enero de 2019, el Consejo de Defensa del Estado interpuso una demanda civil en la que solicita un resarcimiento a raíz de los supuestos daños ambientales causados por nuestra planta en Valdivia en relación con la muerte de peces del río Cruces, ocurrido en enero de 2014. El Consejo de Defensa del Estado no demandó un monto específico, reservando este derecho para ser presentado en un procedimiento distinto ante un tribunal civil. ARAUCO presentó su defensa en febrero de 2019.

Dada la contingencia producida a consecuencia de la pandemia de COVID-19, la tramitación de este juicio se vio suspendida. Durante el año 2022, las partes acordaron suspender el procedimiento con miras a lograr un eventual acuerdo en esta causa. Desde entonces, la tramitación del juicio no se ha reanudado.

En relación con el procedimiento, no podemos predecir el resultado o el impacto de esta demanda o cuándo puede ser resuelta.

Sin embargo, en caso de que el resultado de dicha demanda sea desfavorable, podríamos vernos obligados a realizar estudios sobre los ecosistemas y la biodiversidad del lugar, así como tener que implementar programas tanto para repoblar como para monitorear las especies bajo conservación. Por último, tendríamos que incurrir en importantes gastos para reparar cualquier daño ambiental que el tribunal determine que hemos causado, lo que podría afectar de manera adversa a nuestro negocio, condición financiera, resultados de las operaciones y flujos de caja.

3) La Compañía también ha sido sujeto de otros procedimientos judiciales y administrativos en virtud del funcionamiento de sus plantas.

En 2016, la Superintendencia del Medio Ambiente inició un procedimiento administrativo sancionatorio contra la Planta Valdivia. La primera parte del procedimiento concluyó en 2017.

El 15 de diciembre de 2017, la Superintendencia del Medio Ambiente decidió que Planta Valdivia era responsable de diez de los once cargos elevados en su contra, e impuso una multa de 7.777 UTA (aproximadamente, 6,5 millones de dólares a diciembre de 2018).

ARAUCO impugnó esta decisión el 5 de abril de 2018 ante el Tercer Tribunal Ambiental.

En febrero de 2020, el Tercer Tribunal Ambiental acogió parcialmente la reclamación, en relación con la inadecuada clasificación de uno de los cargos, ordenando a la Superintendencia realizar una nueva clasificación. El fallo también mencionó que la Superintendencia no había probado que la muerte de peces en el río Cruces en enero de 2014 fuera causada por las operaciones de Planta Valdivia.

Este fallo fue impugnado tanto por la Superintendencia como por ARAUCO. En diciembre de 2022, la Corte Suprema confirmó la decisión del Tercer Tribunal Ambiental, ratificando la validez de la mayoría de las multas, pero señalando que la muerte de peces en el río Cruces, evidenciada en enero de 2014, no había tenido relación con la operación de la Planta. A consecuencia de lo anterior, la Superintendencia deberá efectuar una nueva calificación de la gravedad del cargo respectivo. En enero de 2023, la Compañía pagó la multa que a la fecha se encuentra afirme, por un monto de 5.360,2 UTA (aproximadamente, US\$ 4.000.000)

En Estados Unidos, nuestra planta de Moncure fue objeto de un procedimiento administrativo por parte del Departamento de Medio Ambiente y Recursos Naturales de Carolina del Norte (“North Carolina Department of Environment and Natural Resources”).

Acordamos una “Orden Especial por Consentimiento” o “SOC” en 2015 y 2019 con el Departamento de Calidad Ambiental de Carolina del Norte, la que incluía una multa monetaria y un acuerdo para reemplazar ciertos equipos de control de emisiones. Cumplimos plenamente con los términos y condiciones acordados en el SOC y, por lo tanto, el SOC fue cerrado formalmente por la autoridad en noviembre de 2021.

En 2019, la planta de Moncure recibió una notificación inicial de infracción del Departamento de Recursos Energéticos, Minerales y Terrestres de Carolina del Norte (“North Carolina Department of Energy, Mineral, and Land Resources”) por excesos de los valores de referencia de las aguas pluviales. El procedimiento administrativo permanecerá abierto hasta que la planta de Moncure pueda demostrar el cumplimiento a largo plazo

de dichos puntos de referencia. No se impuso ninguna sanción civil por la notificación inicial de infracción.

Nuestra planta de Eugene, Oregón, fue objeto de un procedimiento administrativo por parte de la Agencia Regional de Protección del Aire de Lane (“Lane Regional Air Protection Agency”) en 2018. Llegamos a un acuerdo que incluía multas monetarias y otro para implementar mejoras en ciertos equipos y procesos de control de emisiones.

La planta de Eugene cesó sus operaciones el 1 de mayo de 2020, y sus permisos de Aire fueron revocados debido al cierre.

Cualquier procedimiento o reclamación de este tipo, o cualquier interrupción posterior de nuestras operaciones como resultado de dichos procedimientos, así como cualquier coste inesperado para resolver dichos procedimientos, puede tener un efecto adverso en nuestro negocio, situación financiera, resultados de las operaciones y flujos de efectivo.

• **Juicios Relevantes**

En los estados financieros de ARAUCO se detallan los juicios y procedimientos más importantes que enfrenta ARAUCO y sus filiales. Dentro de esos juicios, podemos mencionar de manera especial los siguientes:

**Chile**

Con fecha 25 de agosto de 2005, el Servicio de Impuestos Internos (SII) notificó las Liquidaciones N° 184 y 185 de 2005.

En ellas se objetan las operaciones de devolución de capital efectuadas con fechas 16 de abril y 31 de octubre de 2001 por parte de Celulosa

Arauco y Constitución S.A. y asimismo se exigió el reintegro de sumas devueltas por concepto de pérdidas tributarias como también la modificación del saldo del Registro FUT (Fondo de Utilidades Tributarias).

Con fecha 7 de marzo de 2023, la Segunda Sala de la E. Corte Suprema resolvió desechar los recursos de casación en la forma y en el fondo interpuestos por Celulosa Arauco y Constitución S.A. Causa terminada.

**Causa arbitral**

Con fecha 28 de noviembre de 2022, Ingeniería y Construcción Sigdo Koppers S.A. (“ICSK”) presentó un requerimiento de arbitraje al Centro de Arbitraje y Mediación de la Cámara de Comercio de Santiago A.G. (“CAM Santiago”), para resolver las controversias surgidas entre esta y Celulosa Arauco y Constitución S.A., en relación con el Contrato N° 906, Montaje Civil Electromecánico Digestor, Lavado, Blanqueo, Máquina y Línea Final, suscrito el 18 de junio de 2019 (“Contrato”).

ICSK mencionó en su solicitud que durante la ejecución del Contrato habrían existido incumplimientos que impidieron que las obras se ejecutaran en la forma prevista y acordada, así como un aumento en las cantidades por ejecutar y en horas hombre, cuestión que habría impactado el plazo de ejecución del Contrato y el precio total de las obras.

Sostuvo que demandará el cumplimiento del Contrato y que pretende una indemnización de perjuicios que, según dicha empresa, podría llegar a 6.900.000 UF aproximadamente.

Conforme se hará valer oportunamente en el proceso arbitral, ARAUCO estima que las pretensio-

nes de ICSK son totalmente improcedentes y que, por su parte, ésta es responsable del atraso que presentó la ejecución del Contrato, y que adeuda a ARAUCO multas por atraso y otras sumas relacionadas con la restitución de anticipos, entre otros conceptos.

**México**

Con fecha 12 de diciembre de 2022, el Servicio de Administración Tributaria emitió la resolución determinante de crédito fiscal número 900-04-04-00-00-2022-978 correspondiente al ejercicio fiscal de 2014. En ella se objeta: (i) la deducción de intereses en cantidad histórica de 85.172.274 pesos mexicanos (MUS\$ 4.369 al 31 de diciembre de 2022), provenientes de préstamos otorgados por Masisa S.A. (Chile); (ii) la pérdida fiscal en cantidad total de 275.986.671 pesos mexicanos (MUS\$ 14.156 al 31 de diciembre de 2022); (iii) la deducción de pagos realizados a Masisa S.A. por concepto de servicios logísticos en cantidad total 3.058.221 pesos mexicanos (MUS\$ 157 al 31 de diciembre de 2022); (iv) la supuesta generación de dividendos fictos relacionados con los pagos señalados en los incisos (i) y (iii) anteriores; (v) el rechazo de aportaciones a la Cuenta Única de Aportaciones en cantidades expresadas en pesos mexicanos de \$342.372 (MUS\$ 18 al 31 de diciembre de 2022), \$66.250.020 (MUS\$ 3.398 al 31 de diciembre de 2022), \$46.389.980 (MUS\$ 2.379 al 31 de diciembre de 2022) y \$11.457.000 (MUS\$ 588 al 31 de diciembre de 2022), respectivamente, y (vi) una supuesta indebida aplicación tratado para evitar la doble tributación celebrado entre México y Chile. La cantidad total de impuesto omitido, actualizaciones, recargos y multas determinados a la empresa asciende a

416.908.418 pesos mexicanos (MUS\$ 21.384 al 31 de diciembre de 2022).

El 13 de febrero de 2023 se presentó un recurso de revocación en contra de la referida liquidación ante la Administración General Jurídica del Servicio de Administración Tributaria. Actualmente, se encuentra transcurriendo el plazo para que la empresa exhiba pruebas adicionales y, posteriormente, las autoridades fiscales deberán emitir un fallo que, en caso de ser desfavorable, podría ser cuestionado por la empresa ante el Tribunal Federal de Justicia Administrativa.

Considerando que la posición de la Sociedad está sustentada en sólidos argumentos de derecho, existe un margen razonable de obtener un resultado favorable para la Sociedad y es por ello que, al 31 de diciembre de 2022, ARAUCO no ha constituido provisión alguna por esta contingencia.

**Brasil**

La Reserva Federal de Brasil objetó la amortización de la plusvalía resultante de las adquisiciones de Placas do Paraná, Tafibrás, Tafisa y Dynea, realizada por Arauco do Brasil, dictando el correspondiente “auto de infracción”, respecto del cual la Compañía presentó una impugnación.

Con fecha 20 de julio de 2015, Arauco do Brasil fue notificada de la decisión de primer nivel administrativo de la Reserva Federal de Brasil, que ratificó parcialmente la sanción. Ante ello, ARAUCO presentó un recurso de apelación (“Recurso Voluntario”) ante el CARF (Conselho Administrativo de Recursos Fiscais de Brasil), correspondiente al segundo nivel administrativo. Con fecha 16 de mayo de 2017, el CARF dictó resolución mediante la cual se acogió parcialmente

el recurso presentado por la Compañía, reduciendo en parte la contingencia para ARAUCO. El 27 de septiembre de 2018, ARAUCO fue notificada de la decisión del CARF e interpuso el recurso de embargo de declaración, con el objeto de que se aclaren algunos puntos de la decisión del tribunal. Con fecha 25 de enero de 2019, el CARF indicó que no habría aclaraciones u omisiones que efectuar. A partir de dicha resolución, se inició el plazo para la presentación del último recurso en la esfera administrativa (“Recurso Especial”). Este recurso fue presentado a la Cámara Superior de Recursos Fiscales del CARF (CSRF) el 11 de febrero de 2019.

Con fecha 28 de agosto de 2020, la Compañía tuvo conocimiento de una decisión intermedia en Agravo de Instrumento, emitida por CARF, el que dividió la imputación en dos partes:

- (i) Aquella que permanece esperando la decisión administrativa relativa al Recurso Especial presentado al CSRF (correspondiente a la multa aislada del 50% e interés moratorio) con el monto estimado de R\$ 29.250.417 (equivalentes a MUS\$ 5.241.540,54 al 31 de diciembre de 2021), al cual se le agregarían los intereses y reajustes que se generen a partir del 31 de enero de 2019 hasta que se termine la discusión administrativa.
- (ii) Aquella en la cual se da por terminada la discusión administrativa (Glosa de los gastos contractuales deducidos en la compra de Tafisa; Glosa de gastos legales sobre deudas pagadas en el programa de amnistía; pago de IRPJ y CSLL menor en la segunda parte del año 2010).

En cuanto a esa segunda parte, cuyo monto asciende a R\$ 31.774.176 (equivalentes a MUS\$ 5.693.786,58 al 31 de diciembre de 2021), al cual se le agregarían los intereses y reajustes que se generen a partir del 28 de agosto de 2020 hasta la decisión final de la discusión judicial iniciada, se ingresó una Acción de Anulación de Deuda Tributaria, y se presentó una garantía para suspender la exigibilidad de los montos cobrados y obtener los Certificados de Cumplimiento Fiscal hasta la decisión final del juicio.

En mayo de 2022, ARAUCO inició la realización de la prueba pericial, la que durante el mismo año finalizó.

Dicha prueba dio como resultado un dictamen emitido por el Perito designado por el Tribunal, totalmente favorable a los argumentos defendidos por ARAUCO.

El Tesoro Nacional no supervisó la realización de los peritajes.

Actualmente, el caso se encuentra en poder del juez de la causa, para su decisión.

• **Demanda de un proveedor de servicios en Brasil.**

En 2013, un proveedor de servicios entabló una demanda civil contra ARAUCO reclamando una compensación por los daños supuestamente causados por la terminación unilateral de ARAUCO de su contrato en relación con la implementación de la línea MDF 2 de la fábrica de Jaguaiaiva.

El 1 de noviembre de 2021, el Tribunal Civil

de Curitiba emitió la sentencia, condenando a ARAUCO a pagar al proveedor de servicios un monto de R\$ 84 millones (aproximadamente, US\$ 15 millones al 31 de diciembre de 2021) en consideración a los supuestos daños y perjuicios sufridos por el proveedor de servicios durante el curso de los contratos de servicios y como resultado de su terminación anticipada por parte de ARAUCO.

ARAUCO recurrió esta sentencia ante el Tribunal de Justicia del Estado.

• **Riesgos de tasa de interés y de tipo de cambio.**

En relación con los riesgos económicos derivados de variaciones en la tasa de interés, ARAUCO mantiene, al 31 de diciembre de 2022, una relación entre deudas con tasas fijas y deudas totales consolidadas de 98,6%, aproximadamente, política consistente con la industria en la cual participa.

Por otro lado, la mayoría de las filiales del sector forestal manejan su contabilidad en dólares estadounidenses. Sin embargo, están afectas al riesgo de sufrir pérdidas por fluctuaciones en los tipos de cambio de las monedas en las que están denominados los activos y pasivos en monedas distintas a la moneda funcional definida por ARAUCO.

• **Paralización temporal de cualquiera de las plantas de la Compañía.**

Una interrupción significativa en cualquiera de

las plantas productivas de la Compañía podría generar que ARAUCO no pueda satisfacer la demanda de sus clientes, no cumpla con sus metas de producción y/o requiera realizar inversiones no planificadas, lo cual resultaría en menores ventas, pudiendo generar un efecto negativo en sus resultados financieros. Las instalaciones de la Compañía, además de estar expuestas en algunas partes a riesgos de terremotos y tsunamis, pueden parar sus operaciones inesperadamente debido a una serie de eventos tales como: i) detenciones no programadas por mantenimiento; ii) cortes de energía prolongados; iii) fallas en equipos críticos; iv) incendios, inundaciones, u otras catástrofes; v) derrame o liberación de sustancias químicas; vi) explosión de una caldera; vii) problemas laborales y conflictos sociales; viii) terrorismo o amenazas terroristas; ix) sanciones por parte de autoridad ambiental o de seguridad laboral; x) falta de vapor y de agua xi) bloqueos y huelgas, xii) falta de madera, xiii) accidentes en las personas; y xiv) otros problemas operacionales.

En relación con el punto viii), un prolongado conflicto en la Región de La Araucanía de Chile se ha extendido en el territorio y ha escalado en violencia en los recientes años hacia áreas donde tenemos operaciones, especialmente en las regiones del Biobío, La Araucanía y Los Ríos. Este conflicto ha incluido asaltos, tomas de terrenos, quemas de maquinarias y otros activos, bloqueos de carreteras y confrontaciones con la fuerza pública.

Hemos enfrentado también otras dificultades en las regiones antes mencionadas, como el robo de madera.

Adicionalmente, una mayor escalada de violencia puede resultar en interrupciones importantes en nuestra actividad forestal o en las operaciones industriales en estas regiones.

• **Las fluctuaciones en el tipo de cambio pueden tener un efecto negativo en nuestros resultados financieros.**

Las monedas nacionales de los países en los que tenemos operaciones industriales han estado sujetas a depreciaciones y apreciaciones en el pasado, pudiendo estar sujetas a fluctuaciones significativas en el futuro.

Realizamos una parte importante de nuestras operaciones en dólares estadounidenses, y el dólar es la moneda principal del entorno económico en el que operamos. Sin embargo, una parte de nuestros costos de explotación está en monedas nacionales distintas del dólar estadounidense. Por lo tanto, un aumento del tipo de cambio entre cualquiera de esas monedas nacionales y el dólar estadounidense aumentaría nuestros costos de explotación.

Además, como empresa internacional que opera en Chile y en otros países, realizamos una parte de nuestras operaciones y tenemos activos y pasivos en pesos chilenos y en otras monedas distintas del dólar estadounidense, como el euro, el peso argentino, el peso uruguayo, el real bra-

de las leyes y regulaciones ambientales podrían resultar en multas y sanciones civiles, administrativas o criminales, reclamos por daños ambientales y obligaciones de reparación, revocación de autorizaciones para operar, cierre temporal o definitivo de las plantas productivas.

Futuros cambios en las leyes medioambientales o en sus aplicaciones, en la interpretación o aplicación de esas leyes, incluyendo requerimientos más estrictos relacionados a la cosecha, emisiones y regulaciones de cambio climático, pueden resultar en aumentos considerables de capital, costos de operación y limitación de operaciones.

• **Plagas e Incendios Forestales**

Las operaciones de ARAUCO están expuestas a plagas que pueden afectar los bosques que suministran la materia prima, así como a incendios forestales que pueden propagarse hasta las plantas de fabricación. La presencia de ambos riesgos podría producir impactos negativos significativos al patrimonio de ARAUCO.

En las temporadas de incendio siguientes al año 2017, la magnitud de los incendios forestales ha sido considerablemente menos severa. En la temporada 2017-2018, los incendios consumieron aproximadamente 873 hectáreas. Para la temporada 2018-2019, aproximadamente 675 hectáreas fueron afectadas. Durante la temporada 2019-2020 se registraron incendios forestales en Chile, Argentina y Brasil, donde 7.431 hectáreas fueron afectadas y su valor razonable aproximado fue de US\$ 14,6 millones. Para la temporada 2020-2021, 4.145 hectáreas fueron afectadas incluyendo siniestros en Chile, Brasil y Uruguay, considerando a este país al 50% dado el *joint venture* con Montes del Plata, el valor razona-

similar al SOFR o de otras formas que puedan dar lugar a mayores costos por intereses.

Aún no es posible predecir la magnitud del fin del LIBOR sobre nuestros costos de endeudamiento. El impacto de una transición fuera del LIBOR también podría ser significativo para nosotros. Cualquiera de estas propuestas o consecuencias podría tener un efecto material adverso sobre nuestros costos de financiación.

**Riesgos relacionados al medio ambiente**

La Compañía está sujeta a leyes medioambientales y a regulaciones relacionadas a esta materia en los países donde opera. Estas normas se refieren, entre otras materias, a la preparación de evaluaciones de impacto ambiental de los proyectos, la protección del medio ambiente y de la salud humana, a la generación, almacenamiento, manejo y eliminación de desechos, las emisiones al aire, suelo y agua, y a la remediación del daño ambiental, cuando corresponda.

Como fabricante de productos forestales, la Compañía genera residuos sólidos, líquidos y gaseosos. Estas emisiones y generación de residuos están sujetas a límites o controles prescritos por normas legales o por sus permisos operacionales.

Las autoridades podrían requerir un aumento progresivo de las exigencias legales para el control o mitigación de los impactos ambientales de los proyectos. La Compañía ha realizado y realizará inversiones para mantenerse en conformidad con las leyes medioambientales.

No obstante, la política de la Compañía de cumplir estrictamente con todos los requerimientos establecidos en la ley, el eventual no cumplimiento

ta Financiera del Reino Unido (la "FCA"), que regula el LIBOR, anunció que todos los tenores del LIBOR, que son relevantes para nosotros, dejarán de publicarse después del 30 de junio de 2023. Este anuncio significa que cualquiera de nuestros empréstitos basados en el LIBOR que se extiendan más allá del 30 de junio de 2023 necesitarán una transición a un tipo sustitutivo.

En Estados Unidos, el Alternative Reference Rates Committee (el "ARRC"), un comité de entidades del sector privado con miembros de oficio convocado por el Consejo de la Reserva Federal y el Banco de la Reserva Federal de Nueva York, ha recomendado el SOFR más un ajuste de diferencial recomendado como sustituto del LIBOR.

Existen diferencias significativas entre el LIBOR y el SOFR, como que el LIBOR es un tipo de interés de préstamo no garantizado mientras que el SOFR es un tipo de interés de préstamo garantizado, y que el SOFR es un tipo de interés a un día, mientras que el LIBOR refleja tipos de interés a plazo a diferentes vencimientos. Una transición y/o cambios en el tipo de interés de referencia LIBOR podría afectar negativamente a nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de las operaciones.

Si nuestros empréstitos basados en el LIBOR se convierten al SOFR, las diferencias entre el LIBOR y el SOFR, más el ajuste del diferencial recomendado, podrían dar lugar a costos por intereses más elevados que si el LIBOR siguiera disponible, lo que podría tener un efecto material adverso en nuestros resultados operativos.

Aunque el SOFR es el tipo de sustitución recomendado por la ARRC, también es posible que los prestamistas elijan tipos de sustitución alternativos que puedan diferir del LIBOR de forma

sileño, el peso mexicano y el dólar canadiense, entre otras.

En la medida en que el peso chileno se deprecie frente al dólar estadounidense, nuestros ingresos nacionales en Chile pueden verse afectados negativamente cuando se expresan en dólares estadounidenses. Los mismos efectos pueden ocurrir para nuestras ventas domésticas en Argentina, Brasil, México y Canadá, u otros países donde tenemos operaciones para los ingresos relacionados con los productos vendidos en cada una de las respectivas monedas locales.

En consecuencia, las fluctuaciones de los tipos de cambio de dichas monedas extranjeras en relación con el dólar estadounidense pueden tener un efecto material adverso en nuestro negocio, resultados de operaciones, situación financiera y flujos de caja.

Las fluctuaciones en el tipo de cambio pueden tener un efecto negativo en nuestros resultados financieros.

- **Podemos vernos afectados negativamente por cambios en las prácticas de información del LIBOR y SOFR o en el método de determinación del LIBOR y/o SOFR, o por variaciones en los tipos de interés, incluida la interrupción prevista del LIBOR.**

Estamos expuestos al riesgo de variación de los tipos de interés, principalmente en relación con el tipo de interés de oferta interbancaria de Londres ("LIBOR") en dólares estadounidenses.

A la fecha del presente informe anual, nuestra deuda pendiente incluye un [4,6] % de préstamos indexados al LIBOR y ningún préstamo indexado al Secured Overnight Financing Rate ("SOFR").

El 5 de marzo de 2021, la Autoridad de Conduc-

ble de las hectáreas afectadas fue de US\$ 19,1 millones, que representaba el 0,57% del total de activos forestales y un 0,11% del total de activos de ARAUCO.

En la temporada 2021-2022, las hectáreas afectadas por incendios forestales fueron 7.566, considerando Chile, Argentina y Brasil, lo que representa un valor total de USD 15.000.000.

Actualmente, en lo que va en curso de esta temporada 2022-2023, la zona centro-sur de Chile ha sido afectada fuertemente por incendios, los que a la fecha han reportado 47.000 hectáreas de plantaciones de ARAUCO con daños.

• **Cambio Climático**

Científicos, expertos ambientales, organizaciones internacionales, entre otros, han argumentado que el cambio climático ha contribuido, y continuará contribuyendo, a una creciente incertidumbre, frecuencia y gravedad de desastres naturales (incluyendo, pero no limitado a, huracanes, tornados, heladas, sequías, tormentas e incendios) en varias partes del mundo. Producto de lo anterior, numerosas medidas legales y reglamentarias, como también iniciativas sociales, han sido introducidas en diferentes partes del mundo, en un esfuerzo para reducir la cantidad de gases de efecto invernadero y otras emisiones de carbono, las cuales se argumenta que son contribuidores importantes al cambio climático global.

Asimismo, expectativas públicas en lo que respecta a tales reducciones de las emisiones de gases de efecto invernadero podrían resultar en el incremento de costos de energía, transporte y materia prima y podrían requerir que la Compañía

efectúe inversiones adicionales en plantas y equipos.

Cabe indicar que, en el caso de nuestras plantaciones, estas se encuentran localizadas en regiones que tienen condiciones climáticas ideales para un breve ciclo de crecimiento, es por ello que cualquier cambio climático que afecte negativamente dichas condiciones, podría afectar negativamente nuestras plantaciones, tasas de crecimiento y nuestros costos de producción.

Un problema que algunos han asociado al cambio climático, y que afecta a parte importante del planeta, es la escasez de agua. Este asunto ha sido visibilizado por distintos organismos nacionales e internacionales.

Producto de lo anterior y como parte de nuestro compromiso permanente por desarrollar una actividad sustentable, ARAUCO se ha propuesto trabajar en la investigación de diversas iniciativas enfocadas en reducir el consumo de agua en sus operaciones industriales.

Aun cuando no podemos predecir el impacto de las condiciones cambiantes del clima global, si es que hubiese, como tampoco podemos predecir el impacto de las respuestas legales, regulatorias y sociales a las preocupaciones acerca del cambio climático global, estas ocurrencias pudieran afectar negativamente los negocios, condición financiera, resultados de operaciones y flujo de caja de la Compañía.

En cuanto a la escasez de agua, la región central de Chile experimentó una sequía durante los últimos meses de 2019 y como consecuencia, la Planta Licancel tuvo que cesar sus actividades durante aproximadamente tres meses.

Las lluvias en la región aumentaron levemente

durante las temporadas de verano 2020 y 2021 en comparación con el 2019, por lo que pudimos asegurar la continuidad de nuestras operaciones.

Sin embargo, durante el 2022, nuevamente una sequía nos obligó a detener las operaciones. Esta vez en la Planta Celulosa Valdivia y por el tiempo de cinco días.

Aunque no podemos predecir el impacto de los cambios en las condiciones climáticas globales, sabemos que cualquier acontecimiento de este tipo puede afectar negativamente a nuestro negocio, situación financiera, resultados de las operaciones y flujos de efectivo.

**Riesgos de Inversión**

- **Podemos llevar a cabo fusiones, adquisiciones e inversiones para ampliar o complementar nuestras operaciones, lo que podría dar lugar a dificultades operativas o afectar negativamente a nuestro negocio, condiciones financieras y resultados de las operaciones.**

Frecuentemente se estudian iniciativas para llevar a cabo fusiones, adquisiciones o inversiones para ampliar o complementar nuestras operaciones.

En relación con dichas transacciones, podemos estar expuestos a diversos riesgos, incluidos los derivados de: (i) no haber evaluado con precisión el valor, el potencial de crecimiento futuro, fortalezas, debilidades y la rentabilidad potencial de los posibles objetivos de adquisición; (ii) dificultades para la integración, explotación, mantenimiento y gestión de las operaciones recientemente adquiridas, incluido problemas laborales; (iii) costos inesperados de tales transacciones o

(iv) contingencias no previstas u otras obligaciones o reclamaciones que puedan derivarse de tales transacciones.

- **Nuestras operaciones podrían verse afectadas negativamente por acciones laborales, conflictos contractuales y otros.**

Aproximadamente, el 57% de nuestros empleados en Chile, el 55% de nuestros empleados en Argentina, el 34% de nuestros empleados en Uruguay, el 8% de nuestros empleados en Brasil (aunque el 100% está representado por los sindicatos), el 44% de nuestros empleados en México y ninguno de nuestros empleados en los Estados Unidos o Canadá estaban sindicalizados al 31 de diciembre de 2022. Hemos tenido ciertos paros y otras interrupciones relacionadas con el trabajo que han afectado negativamente a nuestras operaciones.

En virtud de la legislación laboral chilena, brasileña y mexicana, somos responsables subsidiarios del pago de las obligaciones laborales y de seguridad social de los empleados de nuestros contratistas. En Chile, si no supervisamos a nuestros contratistas en el cumplimiento de sus obligaciones laborales y de seguridad social de acuerdo con la legislación laboral, nuestra responsabilidad puede elevarse de subsidiaria a solidaria, lo que permitirá a un empleado de un contratista presentar una demanda tanto contra el contratista como contra nosotros (como la parte que contrata a dicho contratista), aunque el contratista seguirá siendo el principal responsable de sus obligaciones. También somos responsables de las condiciones de salud y seguridad de los empleados de los contratistas y debemos velar que los contratistas cumplan con todas las

obligaciones relacionadas con dichas condiciones, mientras dichos empleados estén realizando actividades dentro del ámbito de nuestras operaciones comerciales.

**Chile**

En Chile no tuvimos paralizaciones de trabajadores propios relacionadas con procesos de Negociación Colectiva durante el año 2022.

Todos los procesos de negociación colectiva llevados a cabo en Chile durante 2022 culminaron exitosamente, con la suscripción y renovación de todos los instrumentos colectivos. No obstante, no es posible asegurar que no se produzcan detenciones, paros ilegales o huelgas antes o después del vencimiento de los respectivos contratos o convenios colectivos. Tampoco es posible estimar el grado de cualquiera de estas eventuales situaciones pueda afectar negativamente a nuestras operaciones.

Sin perjuicio de lo anterior, un porcentaje de nuestras actividades depende de la gestión de terceros, como contratistas de una amplia gama de servicios, incluida la gestión de algunas de nuestras plantaciones y el transporte de materias primas y productos.

**Estados Unidos y Canadá**

Durante los últimos diez años no hemos sufrido huelgas ni otros paros laborales importantes en nuestras filiales de Estados Unidos y Canadá.

Nuestras operaciones en EE.UU. deben cumplir la normativa de la Administración de Seguridad y Salud en el Trabajo (OSHA) y la Ley Federal de Normas Laborales (FLSA), entre otras. Nuestras operaciones canadienses deben cumplir con las

regulaciones de Worksafe New Brunswick y del Ministerio de Trabajo de Ontario.

En agosto de 2019, Arauco North America anunció el cierre de la operación de tableros de partículas de St. Stephen, y cesó sus operaciones el 13 de diciembre de 2019, despidiendo a 60 empleados. El 11 de febrero de 2020 anunciamos el cierre de nuestra planta de MDF de Eugene y cesamos sus operaciones el 1 de mayo de 2020, despidiendo a 70 empleados. El 22 de abril de 2020 anunciamos el cierre de nuestra planta de MDF de Bennettsville y cesamos las operaciones el 28 de mayo de 2020, despidiendo a 118 empleados. Ambos cierres de MDF consideraron el hecho de que la plataforma de fabricación más antigua era menos competitiva en comparación con las otras plataformas avanzadas de tableros de partículas de alta capacidad de la Compañía. En abril de 2020 anunciamos el cierre de la línea de tableros de partículas de Moncure PB, que cesó sus operaciones el 1 de mayo de 2020, o que supuso el despido de 45 empleados. El cierre de Moncure fue el resultado de la apertura de nuestra planta de tableros de partículas en Grayling, Michigan, que proporcionó un modelo más eficiente en costos y volumen. El 11 de junio de 2020 anunciamos el cierre y el cese de las operaciones de nuestra planta de tableros de partículas Duraflake, suspendiendo dos líneas de tratamiento (una línea de laminado fundido térmicamente —también conocida como línea de revestimiento de melamina, o "TFL"— y una línea de tableros de partículas). Este cierre supuso el despido de 83 empleados. El cierre de nuestras operaciones de Duraflake se basó en una evaluación que determinó que la plataforma de fabricación más antigua era menos competitiva en un mercado difícil. Los cierres antes mencio-

nados en nuestros centros de fabricación dieron lugar a la eliminación de 29 funciones de servicios compartidos de nuestras oficinas de apoyo corporativo.

**Brasil**

Nuestras operaciones brasileñas no han experimentado ningún paro laboral importante en los últimos once años, aparte de una huelga generalizada de camioneros en 2018 que afectó a nuestras operaciones. Como consecuencia de este evento, no pudimos recibir materias primas ni despachar productos, y nuestros empleados no pudieron acceder fácilmente a nuestras fábricas brasileñas durante ese tiempo, lo que resultó en un paro de diez días. Como resultado, los costos de transporte aumentaron un 25%, lo que afectó directamente al costo de nuestro producto final, incrementándolo entre un 3% y un 5% según el tipo de producto.

En Brasil, al 31 de diciembre de 2022, teníamos contratos con aproximadamente 30 contratistas, que a su vez empleaban a aproximadamente 642 empleados (386 a tiempo completo y 256 a tiempo parcial).

Aproximadamente, el 8% de nuestros empleados en Brasil estaban sindicalizados al 31 de diciembre de 2022. Negociamos convenios colectivos de uno y dos años, y el 100% de nuestros empleados están representados por los sindicatos.

**Argentina**

Nuestras operaciones en Argentina no han experimentado ningún paro laboral importante en los últimos seis años.

En Argentina, las normas de responsabilidad solidaria del trabajo son sustancialmente similares a las que estamos sujetos en otros países donde tenemos operaciones industriales, se aplican al principal y a sus contratistas. Además, la ley nacional de trabajo rural, la Ley Nº 26.727, promulgada el 28 de diciembre de 2011 y plenamente vigente desde marzo de 2013, permite a los empleados de los contratistas en el marco de los contratos forestales iniciar acciones directamente contra el empleador principal al que se prestan los servicios, en lugar de exigirles que inicien acciones contra el contratista. En el caso de obras o servicios relacionados con el proceso de producción de un empleador principal, la ley establece que se considera que existe una relación laboral entre este y el empleado del contratista.

Aproximadamente, el 55% de nuestros empleados en Argentina estaban sindicalizados al 31 de diciembre de 2022. Hemos negociado convenios colectivos de dos, tres o cuatro años de duración con los empleados sindicalizados.

**México**

Durante 2022 no experimentamos huelgas u otros paros laborales importantes que afecten a nuestras operaciones mexicanas. Tenemos contratos colectivos de trabajo con los sindicatos que representan a los empleados de nuestras plantas de Durango y Zitácuaro, correspondientes a nuestras subsidiarias mexicanas. Derivado de los cambios a la legislación laboral mexicana relacionados con las regulaciones sindicales, se realizarán negociaciones sindicales con los sindicatos de nuestras plantas en Durango y Zitácuaro con fechas efectivas al 01 de enero de 2023 y 01 de mayo de 2023 respectivamente.

**Uruguay**

Durante 2020, 2021 y 2022, nuestras operaciones uruguayas no experimentaron ningún paro laboral importante. La operación conjunta de Montes del Plata tiene un convenio colectivo de trabajo con los empleados del sindicato de la planta de celulosa (que es válido hasta 2024), así como con los empleados del sindicato de la guardería (que es válido hasta 2025).

Como resultado de lo anterior, podemos vernos afectados por futuras huelgas, paros laborales u otros acontecimientos relacionados con el trabajo en los distintos países en los que operamos, incluidos los acontecimientos atribuibles a los empleados de los contratistas que prestan servicios subcontratados, y dichas huelgas, paros laborales u otros acontecimientos podrían tener un efecto material adverso en nuestro negocio, situación financiera, resultados de las operaciones o perspectivas.

**Riesgo Cibernético**

Eventos de ciberseguridad, como un ciberataque, pueden afectar negativamente nuestro negocio, nuestra condición financiera y el resultado de nuestras operaciones.

Nuestro negocio, como muchos otros, depende de sistemas de tecnología de la información para manejar efectivamente los procesos.

Es por esto que interrupciones en estos sistemas, causadas por ciberataques externos, obsolescencia, fallas técnicas, errores de empleados o ataques internos, pueden afectar profundamente nuestra operación.

En la generalidad de las industrias, los riesgos de ciberseguridad han aumentado en los últimos años como resultado de la proliferación de nuevas tecnologías y el aumento en la sofisticación y actividades de los ciberataques.

Cualquier falla en nuestros sistemas relacionada con información sensible puede ser disruptiva para el negocio de ARAUCO y resultar en errores de producción, ineficiencias de proceso y la pérdida de ventas y clientes, lo que a su vez puede resultar en menores ingresos, mayores costos y excesos o quiebres de los niveles de inventario.

Adicionalmente, los ciberataques o acciones internas, incluyendo negligencia o dolo de nuestros empleados, pueden tener un impacto negativo en nuestra reputación, nuestra relación con entidades externas (gobiernos, entidades reguladoras, socios, entre otros) y nuestro posicionamiento estratégico con relación a nuestros competidores.

Cualquier brecha significativa en la seguridad, o disrupciones en el desempeño de nuestros sistemas de tecnología de la información puede tener un efecto material adverso en el resultado de nuestras operaciones y en nuestra condición financiera.

Para mitigar estos riesgos, hemos desarrollado una política y un marco normativo de ciberseguridad basados en las directrices y criterios contemplados por las normas internacionales ISO 27001, ISO 27002, ISO 27032 / NIST, e ISA 62443, para entornos administrativos e industriales, según corresponda. Asimismo, también hemos implementado mecanismos de control, tecnologías, procesos y procedimientos desarrollados en base a las direc-

trices y criterios contemplados por dichas normas internacionales, con atención no sólo a la identificación y protección, sino también al fortalecimiento y mejora de los mecanismos de recuperación.

Adicionalmente, contamos con soluciones de seguridad y socios tecnológicos que monitorean nuestra infraestructura y, periódicamente realizamos evaluaciones de seguridad, que nos permiten complementar y mejorar las iniciativas en curso y nuestro plan estratégico de ciberseguridad.

Además, como hemos visto un incremento significativo de la ciberdelincuencia durante los últimos años, también iniciamos una revisión estratégica con terceros con el objetivo de aplicar las mejores prácticas del mercado en entornos IT y OT, además de reforzar nuestro equipo de Ciberseguridad OT, dedicado a estos temas.

También continuamos adoptando más ejercicios de simulación y políticas de Recursos Humanos para asegurar que todos los empleados cumplan con nuestras políticas de ciberseguridad.

Durante 2022, ARAUCO no sufrió pérdidas materiales debido a brechas de ciberseguridad. Sin embargo, a pesar de que contamos con prácticas exhaustivas de ciberseguridad y gobernanza, no podemos asegurar que en el futuro no estemos sujetos a ningún incidente material de ciberseguridad.

**Riesgos asociados a los países donde se encuentran los negocios de ARAUCO**

El negocio y la operación de ARAUCO dependen significativamente de la actividad económica, de

las políticas de los diversos gobiernos, así como de las principales políticas de intercambio comercial de los principales mercados en los que vende sus productos.

**Chile**

Cambios adversos en las condiciones políticas, sociales, legales, impositivas, sociales o económicas en Chile pueden impactar directamente nuestros negocios y el precio de mercado de nuestros productos.

A diciembre de 2022, el 70,7% de las propiedades, plantas, equipos y plantaciones forestales de ARAUCO se encontraban en Chile, con un 52,2% de los ingresos atribuibles a sus operaciones en nuestro país. En consecuencia, el negocio de ARAUCO, su condición financiera, el resultado de sus operaciones y su flujo de caja dependerá, en gran medida, de las condiciones económicas en Chile.

Por esta razón, fluctuaciones en el tipo de cambio y cambios en la tasa de interés de política monetaria, en la tasa impositiva o cambios en los aranceles de importación y/o exportación, el aumento de la inflación, así como otros riesgos naturales, cambios políticos, legales y económicos, podrían afectar adversamente a ARAUCO, impactando también en el precio de nuestros productos.

Los cambios futuros en las condiciones políticas, reglamentarias y económicas de Chile —que afecten a los tipos de interés, la inflación, los tipos impositivos o los gravámenes sobre las importaciones y/o exportaciones, entre otros— podrían afectar nuestra actividad, situación financiera, resultados de las operaciones y flujos de caja, y podrían mermar nuestra capacidad para seguir adelante con nuestro



te 2020, 2021 y 2022 han dificultado la instrumentación de operaciones de importación y los pagos al exterior por bienes y servicios.

No tenemos control ni podemos predecir cómo cualquier cambio futuro en las políticas económicas u otros cambios en la economía argentina podrían afectar nuestras operaciones e ingresos en Argentina.

El gobierno argentino ha ejercido y continúa ejerciendo una influencia significativa sobre muchos aspectos de la economía argentina. En cumplimiento de sus objetivos económicos, el gobierno argentino ha adoptado una amplia variedad de medidas, tales como controles de precios y salarios, devaluación de divisas, controles cambiarios y de capital y limitaciones a las importaciones, entre otras. El negocio, la condición financiera, resultado de operaciones y flujos de caja de nuestras subsidiarias en Argentina podrían verse afectados negativamente por tales medidas o cambios en las regulaciones.

Las medidas del gobierno argentino han tenido y pueden seguir teniendo un efecto en las entidades privadas, incluidas nuestras operaciones en Argentina. No tenemos control ni podemos predecir cómo la intervención y políticas gubernamentales afectarán la economía argentina o, directa o indirectamente, nuestras operaciones.

**Brasil**

Las condiciones económicas y las políticas de gobierno en Brasil pueden tener un impacto negativo en nuestro negocio, condición financiera, resultados operacionales o flujos de caja.

con Arauco Argentina por US\$ 250 millones, monto que fue utilizado en su totalidad para pagar una deuda de Arauco Argentina que nosotros garantizamos. En 2018, Arauco Argentina prepagó US\$ 90 millones de ese préstamo. El saldo adeudado después de dicho pago anticipado era de US\$ 160 millones.

El 28 de mayo de 2020, el Banco Central de la República Argentina (BCRA) emitió la Comunicación "A" 7030 que, entre otras cosas, establece que a partir de ese día se requerirá el consentimiento previo del BCRA para acceder al mercado único y libre de cambios (MULC) en caso de que se necesite de este para dar cumplimiento al pago de deudas financieras en el exterior cuando el acreedor es una contraparte relacionada con el deudor. Esta disposición continúa vigente y el BCRA aún no ha otorgado la autorización para realizar los pagos de capital con vencimiento el 1 de junio de 2020, 1 de diciembre 2020, 1 de junio 2021, el 1 de diciembre de 2021 y el 1 de junio de 2022, fecha de vencimiento del préstamo. No obstante, amparada en lo dispuesto por la Comunicación "A" 7301 del BCRA, que permite acceder al MULC sin la conformidad previa del BCRA para la cancelación de este tipo de préstamos entre vinculadas, a quienes cuenten con una Certificación de aumento de las exportaciones de bienes en el año 2021, con fecha 14 de julio de 2022 Arauco Argentina efectuó una cancelación parcial de US\$ 6 millones de la deuda vencida. El saldo vencido que aún permanece impago asciende a US\$ 154 millones.

De la misma forma, diferentes regulaciones que controlan el intercambio de divisas emitidas duran-

para redactar una nueva propuesta de Constitución y deberá entregar su propuesta al Presidente de la República, que la someterá a referéndum público el 17 de diciembre de 2023.

Aún no es posible determinar si el resultado final acarreará efectos adversos para el negocio de ARAUCO, situación financiera o resultado de las operaciones.

**Argentina**

Las condiciones económicas y las políticas de gobierno en Argentina podrían afectar de manera adversa nuestra condición financiera, resultados operacionales y flujos de caja.

A diciembre de 2022, el 4,6% de las propiedades, plantas, equipos y plantaciones forestales de ARAUCO se encontraban en Argentina, con un 8,5% de los ingresos atribuibles a sus operaciones en ese país.

Existen muchos aspectos de la economía argentina que podrían afectar adversamente las operaciones de ARAUCO, incluyendo, entre otros, la inflación, tasas de interés, control de tasa de cambio e impuestos. Asimismo, existen una serie de medidas de control de tasa de cambio y de intercambio de divisas implementadas en Argentina, que incluyen la obligación de repatriar divisas obtenidas en el extranjero y fuertes restricciones a la transferencia de fondos al exterior, con ciertas excepciones para transacciones autorizadas.

Durante 2022, el tipo de cambio se depreció en un 72,5% y la inflación fue de 94,8%.

En 2017 firmamos un préstamo entre compañías

plan estratégico de negocio. Además, dichos cambios podrían afectar al precio de nuestro mercado de valores.

El 25 de octubre de 2020, Chile celebró un referéndum en el que casi el 80% de los votantes optó por sustituir la Constitución y encargar la redacción de una nueva Constitución a una convención constitucional especial (la "Convención Constitucional").

Los días 15 y 16 de mayo de 2021 se celebraron las elecciones para elegir a los 155 miembros de la Convención que redactaron una nueva Constitución para Chile.

La propuesta de nueva Constitución de la Convención Constitucional fue sometida a la aprobación de un referéndum público, que se celebró en septiembre de 2022 y fue rechazada por más de un 62% de los votos.

Tras el rechazo de la constitución propuesta por la Convención Constitucional, las fuerzas políticas acordaron iniciar un nuevo proceso constitucional y someter una nueva propuesta a referéndum público.

El 6 de marzo de 2023, se constituyó una Comisión de Expertos para redactar una nueva propuesta constitucional que será posteriormente examinada y, en su caso, revisada por un consejo constitucional (el "Consejo Constitucional") que estará compuesto por 50 miembros elegidos en elecciones públicas que se celebrarán el 7 de mayo de 2023. La versión final de la propuesta constitucional aprobada por el Consejo Constitucional deberá someterse al escrutinio del comité técnico de admisibilidad.

El Consejo Constitucional iniciará sus trabajos el 7 de junio de 2023 y dispondrá de hasta cinco meses

afectar adversamente el negocio, la condición financiera, los resultados de las operaciones y los flujos de efectivo de nuestras subsidiarias mexicanas.

**Otros mercados**

El deterioro de las condiciones económicas de los otros países en los cuales ARAUCO opera y comercializa sus productos podría afectar adversamente su desempeño financiero y operacional, siendo impactada por las fluctuaciones en el tipo de cambio, inflación, inestabilidad social, variaciones en el precio de la celulosa, condiciones de liquidez en los mercados de financiamiento a través de deuda o capital o cambios en la tasa impositiva y cambios en los aranceles de importaciones y exportaciones, así como otros cambios políticos, legales y económicos que podrían generarse en esos mercados.

**Canadá**

Las condiciones económicas en Canadá podrían tener un impacto negativo directo en nuestro negocio, condición financiera, resultado operacional y flujo de caja.

A diciembre de 2022, el 0,3% de las propiedades, plantas y equipos de ARAUCO se encontraban en Canadá, con un 4,2% de los ingresos atribuibles a sus operaciones consolidadas en dicho país.

Como resultado de lo anterior, hasta cierto punto, nuestro negocio, situación financiera, resultados operacionales y flujos de caja dependerán de las condiciones económicas en Canadá.

**México**

Las condiciones económicas y políticas gubernamentales en México pueden tener un impacto material en el negocio, condición financiera, resultados de las operaciones y los flujos de efectivos de nuestras subsidiarias mexicanas.

Al 31 de diciembre de 2022, el 1% de nuestra propiedad, plantas y equipos se encontraba en México, con un 3,1% de los ingresos atribuibles a nuestras operaciones mexicanas. En el pasado, México ha experimentado diversos períodos de bajo crecimiento económico, alta inflación, altas tasas de interés, devaluación de la moneda y otros problemas económicos. Los futuros acontecimientos económicos, sociales y políticos en México pueden

Hemos hecho una importante inversión en Uruguay y podríamos hacer inversiones adicionales en el futuro en ese país. Como consecuencia de esto, nuestra condición financiera y resultados operacionales podrían depender, hasta cierto punto, de las condiciones políticas y económicas de Uruguay. Ciertas acciones futuras del gobierno uruguayo, incluyendo, entre otras, acciones que repercutan en la inflación, tasas de interés, controles de cambio de divisas e impuestos, podrían afectar negativamente nuestras operaciones en Uruguay.

La condición financiera y los resultados de las operaciones de ARAUCO en Uruguay dependerán de las condiciones económicas y políticas existentes en el país.

**Estados Unidos**

Las condiciones económicas en Estados Unidos podrían tener un impacto negativo directo en nuestro negocio, condición financiera, resultado operacional y flujo de caja.

A diciembre de 2022, el 4,7% de las propiedades, plantas y equipos de ARAUCO se encontraban en Estados Unidos, con un 14,2% de los ingresos atribuibles a sus operaciones en ese país.

Como resultado de lo anterior, hasta cierto punto, nuestro negocio, situación financiera, resultados operacionales y flujos de caja dependerán de las condiciones económicas en Estados Unidos.

A diciembre de 2022, el 6,0% de las propiedades, plantas y equipos y plantaciones forestales de ARAUCO se encontraban en Brasil, con un 9,3% de los ingresos atribuibles a sus operaciones en ese país.

Después del inicio de la pandemia de COVID-19, atravesamos la crisis de 2020 con expectativas de muchos desafíos para la economía en 2021.

La previsión era de un crecimiento económico retraído con una lenta recuperación, aún con el escenario aparentemente negativo. Sin embargo, el negocio de Arauco do Brasil caminó de forma sorprendentemente positiva.

El aumento de la demanda de nuestros productos proporcionó excelentes resultados operativos, con un impacto visible en los flujos de caja de nuestras filiales en Brasil.

**Uruguay**

Las condiciones económicas en Uruguay, o el fracaso de Montes del Plata o de sus deudores, puede tener un impacto negativo directo en nuestra condición financiera, resultados operacionales y flujos de caja.

A diciembre de 2022, el 12,7% de las propiedades, plantas y equipos y plantaciones forestales de ARAUCO se encontraban en Uruguay, con un 8,5% de los ingresos atribuibles a sus operaciones en ese país.

**Dotaciones**

**Dotación por nacionalidad, categoría de cargo y género**

HOMBRES	Chilena	Colombiana	Brasileña	Argentina	Peruana	Estadounidense	Panaména	Ecuatoriana
Alta Gerencia	10	0	0	1	0	0	0	0
Gerencia	173	1	46	28	1	0	0	1
Jefatura	880	2	252	197	5	5	0	0
Otros profesionales	1.373	0	191	274	1	3	0	0
Otros técnicos	1.135	1	318	297	0	0	0	0
Operario	5.322	1	1.257	652	3	13	0	2
Fuerza de venta	18	2	27	18	0	2	0	0
Administrativo	228	0	145	76	0	0	0	0
Auxiliar	21	0	881	55	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>9.160</b>	<b>7</b>	<b>3.117</b>	<b>1.598</b>	<b>10</b>	<b>23</b>	<b>0</b>	<b>3</b>

Mexicana	Uruguay	Venezolana	Canadiense	Haitiana	Sin información	Otras nacionalidades	TOTAL
1	0	0	0	0	1	0	<b>13</b>
27	22	0	1	0	34	5	<b>339</b>
77	99	7	1	0	123	3	<b>1.651</b>
74	17	29	1	0	115	3	<b>2.081</b>
52	26	3	0	0	33	1	<b>1.866</b>
379	257	27	2	0	865	8	<b>8.788</b>
10	0	0	0	0	30	1	<b>108</b>
8	10	1	0	0	5	0	<b>473</b>
27	0	0	0	0	0	0	<b>984</b>
<b>655</b>	<b>431</b>	<b>67</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>1.206</b>	<b>21</b>	<b>16.303</b>

Mujeres	Chilena	Colombiana	Brasileña	Argentina	Peruana	Estadounidense	Panaména	Ecuatoriana	Mexicana	Uruguaya	Venezolana	Canadiense	Haitiana	Sin información	Otras nacionalidades	TOTAL
Alta Gerencia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gerencia	21	0	5	4	0	0	0	0	13	7	1	1	0	6	2	60
Jefatura	152	1	59	31	4	2	0	0	14	34	4	0	0	26	1	328
Otros profesionales	513	4	156	92	5	2	0	0	60	38	21	0	0	73	3	967
Otros técnicos	20	0	19	2	0	0	0	0	1	8	0	0	0	1	0	51
Operario	536	0	60	8	0	2	0	0	9	81	3	0	0	71	0	770
Fuerza de venta	29	0	10	7	4	0	0	0	15	0	1	0	0	22	6	94
Administrativo	172	0	112	33	0	0	0	0	4	29	3	0	0	10	0	363
Auxiliar	3	0	75	20	0	0	0	0	9	0	0	0	0	0	0	107
<b>TOTAL</b>	<b>1.446</b>	<b>5</b>	<b>496</b>	<b>197</b>	<b>13</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>125</b>	<b>197</b>	<b>33</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>209</b>	<b>12</b>	<b>2.740</b>

Mujeres	Chilena	Colombiana	Brasileña	Argentina	Peruana	Estadounidense	Panaména	Ecuatoriana
Alta Gerencia	0	0	0	0	0	0	0	0
Gerencia	21	0	5	4	0	0	0	0
Jefatura	152	1	59	31	4	2	0	0
Otros profesionales	513	4	156	92	5	2	0	0
Otros técnicos	20	0	19	2	0	0	0	0
Operario	536	0	60	8	0	2	0	0
Fuerza de venta	29	0	10	7	4	0	0	0
Administrativo	172	0	112	33	0	0	0	0
Auxiliar	3	0	75	20	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>1.446</b>	<b>5</b>	<b>496</b>	<b>197</b>	<b>13</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

TOTAL	Chilena	Colombiana	Brasileña	Argentina	Peruana	Estadounidense	Panaména	Ecuatoriana
Alta Gerencia	10	0	0	1	0	0	0	0
Gerencia	194	1	51	32	1	0	0	1
Jefatura	1.032	3	311	228	9	7	0	0
Otros profesionales	1.886	4	347	366	6	5	0	0
Otros técnicos	1.155	1	337	299	0	0	0	0
Operario	5.858	1	1.317	660	3	15	0	2
Fuerza de venta	47	2	37	25	4	2	0	0
Administrativo	400	0	257	109	0	0	0	0
Auxiliar	24	0	956	75	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>10.606</b>	<b>12</b>	<b>3.613</b>	<b>1.795</b>	<b>23</b>	<b>29</b>	<b>0</b>	<b>3</b>

Mexicana	Uruguay	Venezolana	Canadiense	Haitiana	Sin información	Otras nacionalidades	TOTAL
1	0	0	0	0	1	0	<b>13</b>
40	29	1	2	0	40	7	<b>399</b>
91	133	11	1	0	149	4	<b>1.979</b>
134	55	50	1	0	188	6	<b>3.048</b>
53	34	3	0	0	34	1	<b>1.917</b>
388	338	30	2	0	936	8	<b>9.558</b>
25	0	1	0	0	52	7	<b>202</b>
12	39	4	0	0	15	0	<b>836</b>
36	0	0	0	0	0	0	<b>1.091</b>
<b>780</b>	<b>628</b>	<b>100</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>1.415</b>	<b>33</b>	<b>19.043</b>

**Dotación por rango de edad, categoría de cargo y género**

HOMBRES	Menos de 30 años	Entre 30 y 40	Entre 41 y 50	Entre 51 y 60	Entre 61 y 70	Más de 70 años	TOTAL
Alta Gerencia	0	0	4	3	6	0	<b>13</b>
Gerencia	0	41	149	103	43	3	<b>339</b>
Jefatura	79	540	619	338	75	0	<b>1.651</b>
Otros profesionales	251	793	640	279	111	7	<b>2.081</b>
Otros técnicos	307	699	476	304	79	1	<b>1.866</b>
Operario	1.695	2.767	2.471	1.474	374	7	<b>8.788</b>
Fuerza de venta	16	26	23	28	15	0	<b>108</b>
Administrativo	110	138	124	81	19	1	<b>473</b>
Auxiliar	403	256	188	112	21	4	<b>984</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2.861</b>	<b>5.260</b>	<b>4.694</b>	<b>2.722</b>	<b>743</b>	<b>23</b>	<b>16.303</b>

MUJERES	Menos de 30 años	Entre 30 y 40	Entre 41 y 50	Entre 51 y 60	Entre 61 y 70	Más de 70 años	TOTAL
Alta Gerencia	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Gerencia	0	11	37	11	1	0	<b>60</b>
Jefatura	35	126	111	51	5	0	<b>328</b>
Otros profesionales	211	442	220	68	25	1	<b>967</b>
Otros técnicos	15	23	7	5	1	0	<b>51</b>
Operario	189	232	198	133	18	0	<b>770</b>
Fuerza de venta	14	33	27	16	4	0	<b>94</b>
Administrativo	112	96	90	59	6	0	<b>363</b>
Auxiliar	50	23	21	9	4	0	<b>107</b>
<b>TOTAL</b>	<b>626</b>	<b>986</b>	<b>711</b>	<b>352</b>	<b>64</b>	<b>1</b>	<b>2.740</b>

**Dotación por antigüedad laboral, categoría de cargo y género**

HOMBRES	Menos de 3 años	Entre 3 y 6 años	Más de 6 y menos de 9 años	Entre 9 y 12 años	Más de 12 años	TOTAL
Alta Gerencia	0	1	0	0	12	13
Gerencia	23	35	26	33	222	339
Jefatura	285	231	188	219	728	1.651
Otros profesionales	592	433	235	205	616	2.081
Otros técnicos	503	416	219	229	499	1.866
Operario	2.440	1.683	1.281	905	2.479	8.788
Fuerza de venta	16	21	9	16	46	108
Administrativo	134	74	51	60	154	473
Auxiliar	640	149	74	41	80	984
<b>TOTAL</b>	<b>4.633</b>	<b>3.043</b>	<b>2.083</b>	<b>1.708</b>	<b>4.836</b>	<b>16.303</b>

TOTAL	Menos de 30 años	Entre 30 y 40	Entre 41 y 50	Entre 51 y 60	Entre 61 y 70	Más de 70 años	TOTAL
Alta Gerencia	0	0	4	3	6	0	13
Gerencia	0	52	186	114	44	3	399
Jefatura	114	666	730	389	80	0	1.979
Otros profesionales	462	1.235	860	347	136	8	3.048
Otros técnicos	322	722	483	309	80	1	1.917
Operario	1.884	2.999	2.669	1.607	392	7	9.558
Fuerza de venta	30	59	50	44	19	0	202
Administrativo	222	234	214	140	25	1	836
Auxiliar	453	279	209	121	25	4	1.091
<b>TOTAL</b>	<b>3.487</b>	<b>6.246</b>	<b>5.405</b>	<b>3.074</b>	<b>807</b>	<b>24</b>	<b>19.043</b>

TOTAL	Menos de 3 años	Entre 3 y 6 años	Más de 6 y menos de 9 años	Entre 9 y 12 años	Más de 12 años	TOTAL
Alta Gerencia	0	1	0	0	12	13
Gerencia	25	49	35	44	246	399
Jefatura	348	314	220	268	829	1.979
Otros profesionales	959	658	371	293	767	3.048
Otros técnicos	520	429	226	233	509	1.917
Operario	2.683	2.022	1.362	961	2.530	9.558
Fuerza de venta	36	43	22	26	75	202
Administrativo	286	130	88	92	240	836
Auxiliar	725	159	77	47	83	1.091
<b>TOTAL</b>	<b>5.582</b>	<b>3.805</b>	<b>2.401</b>	<b>1.964</b>	<b>5.291</b>	<b>19.043</b>

MUJERES	Menos de 3 años	Entre 3 y 6 años	Más de 6 y menos de 9 años	Entre 9 y 12 años	Más de 12 años	TOTAL
Alta Gerencia	0	0	0	0	0	0
Gerencia	2	14	9	11	24	60
Jefatura	63	83	32	49	101	328
Otros profesionales	367	225	136	88	151	967
Otros técnicos	17	13	7	4	10	51
Operario	243	339	81	56	51	770
Fuerza de venta	20	22	13	10	29	94
Administrativo	152	56	37	32	86	363
Auxiliar	85	10	3	6	3	107
<b>TOTAL</b>	<b>949</b>	<b>762</b>	<b>318</b>	<b>256</b>	<b>455</b>	<b>2.740</b>



**Número de personas con discapacidad por tipo de cargo y género**

	Hombres	Mujeres	TOTAL
Alta Gerencia	0	0	0
Gerencia	1	0	1
Jefatura	14	4	18
Otros Profesionales	22	14	36
Otros técnicos	27	0	27
Operario	99	10	109
Fuerza de venta	0	1	1
Administrativo	15	16	31
Auxiliar	35	2	37
<b>TOTAL</b>	<b>213</b>	<b>47</b>	<b>260</b>

**Formalidad laboral por género**

	Hombres	Mujeres	TOTAL
Dotación con contrato a plazo indefinido	15.633	2.583	18.216
Dotación con contrato a plazo fijo	587	154	741
Dotación con contrato por obra o faena	12	2	14
Personas que prestan servicios a honorarios	71	1	72
<b>TOTAL</b>	<b>16.303</b>	<b>2.740</b>	<b>19.043</b>

**Número de personas por tipo de jornada y género, y adaptabilidad laboral**

	Hombres	Mujeres	TOTAL
Dotación con jornada ordinaria de trabajo	16.280	2.725	19.005
Dotación con jornada a tiempo parcial	23	15	38
Dotación con pactos de adaptabilidad laboral para trabajadores con responsabilidades familiares	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>16.303</b>	<b>2.740</b>	<b>19.043</b>

**Adaptabilidad laboral - teletrabajo**

	Hombres	Mujeres	TOTAL
Personas que se acogen a teletrabajo o pactos de adaptabilidad laboral	1.696	886	2.582

## Proporción de mujeres en fuerza laboral

### Proporción de mujeres en la fuerza laboral total (como % de la plantilla total)

Mujeres	Hombres	%
2.740	16.303	14,39%

### Proporción de mujeres en todos los puestos directivos, incluidos los de dirección jefatura, gerencia y alta gerencia (como % del total de puestos directivos)

Mujeres	Hombres	%
388	2.003	16,23%

### Proporción de mujeres en puestos de jefatura, es decir, primer nivel de gestión (como % del total de puestos de dirección junior)

Mujeres	Hombres	%
328	1.651	16,57%

### Proporción de mujeres en puestos de alta dirección, es decir, un máximo de dos niveles por encima del CEO o puestos comparables (como % del total de puestos de alta dirección)

Mujeres	Hombres	%
2	8	20,00%

### Proporción de mujeres en puestos gerenciales (alta gerencia, gerencia y jefatura) en funciones generadoras de ingresos (por ejemplo, ventas) como % de todos esos gerentes (es decir, excluyendo funciones de apoyo como recursos humanos, TI, legal, etc.)

Mujeres	Hombres	%
324	2.662	10,85%

### Proporción de mujeres en puestos relacionados con STEM - Science, Technology, Engineering y Mathematics (como % del total de puestos STEM)

Mujeres	Hombres	%
122	482	20,20%

## Permiso postnatal

**Número de personas que se acogieron al permiso postnatal por tipo de cargo y género**

	Hombres	Mujeres	TOTAL
Alta Gerencia	0	0	0
Gerencia	15	121	136
Jefatura	4	10	14
Otros profesionales	101	722	823
Otros técnicos	9	2	11
Operario	53	29	82
Fuerza de venta	0	4	4
Administrativo	2	8	10
Auxiliar	19	0	19
<b>Total</b>	<b>203</b>	<b>896</b>	<b>1.099</b>

**Promedio de días utilizados en postnatal durante el año, legal y extralegal por tipo de cargo y género**

	Legal		Extra Legal		TOTAL
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	
Alta Gerencia	0	0	0	0	0
Gerencia	1	36,17	0,67	0	9,46
Jefatura	2	41,60	41,83	12,17	24,40
Otros profesionales	2	87,46	20,06	15,33	31,21
Otros técnicos	1	24,33	31	0	14,08
Operario	1,98	44,05	0,37	21,35	16,94
Fuerza de venta	0	47,33	0	10,92	14,56
Administrativo	1	42,77	20	32	23,94
Auxiliar	1	0	0	0	0,25
<b>PROMEDIO TOTAL</b>	<b>1,11</b>	<b>35,97</b>	<b>12,66</b>	<b>10,20</b>	<b>14,98</b>

# MEMBRESÍAS Y REDES

## Argentina

- Asociación Forestal Argentina (AFOA)  
[www.afoa.org.ar](http://www.afoa.org.ar)
- Asociación de Fabricantes de Celulosa y Papel, Argentina (AFCP)  
[www.afcparg.org.ar](http://www.afcparg.org.ar)
- Federación Argentina de la Industria de la Madera y Afines (FAIMA)  
[www.faima.org.ar](http://www.faima.org.ar)
- Cámara Argentina de la Industria de la Madera Aglomerada (CAIMA)
- Cámara Argentina de Aserraderos de Maderas, Depósitos y Afines  
[www.cadamda.org.ar](http://www.cadamda.org.ar)
- Cámara de Comercio Argentino Chilena UIA -
- Unión Industrial Argentina
- Centro de Investigaciones del Bosque Atlántico (CEIBA)  
[www.ceiba.org.ar](http://www.ceiba.org.ar)
- Instituto de Biología Subtropical (IBS)
- Instituto de Pesquisas e Estudos Florestais (IPEF)
- CAMCORE Cooperative - Cooperativa de Mejoramiento Genético y Silvicultura
- Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA)
- Consorcio de Protección Forestal Iguazú
- FSC® Internacional, miembro de la Cámara Económica Sur
- Facultad de Ciencias Forestales de la Universidad Nacional de Misiones
- Facultad de Ciencias Exactas Químicas y Naturales (UNaM)
- Facultad de Ciencias Exactas y Naturales de la Universidad de Buenos Aires
- Fundación Temaiken  
[www.temaiken.com.ar](http://www.temaiken.com.ar)
- Cuerpo de Guardaparques del Ministerio de Ecología de la Provincia de Misiones

- Fundación Vivienda Digna
- Una Nochebuena para Todos
- Fundación Mediterránea
- Fundación Vida Silvestre Argentina
- Reserva Yaguaroundí
- Reserva Curindy
- Administración de Parques Nacionales
- Aves Argentinas-Asociación Ornitológica de La Plata Guira Oga
- Asociación Amigos de Guapoy
- Unión Argentina de Trabajadores Rurales y Estibadores  
[www.uatre.org.ar](http://www.uatre.org.ar)
- Comité de Cuenca Hídricas del Arroyo Tabay
- Comité de Cuenca Hídricas del Arroyo Tupicúa
- Consorcio Forestal Corrientes Norte
- Asociación de Bomberos Voluntarios de Libertad
- Colegio de Ingenieros Forestales
- APF - Aglomerado Productivo Forestal Misiones y Corrientes. (Participamos en el APF a través de AFoA. Actualmente APSA aporta en un proyecto de investigación en Manejo Integrado de Plagas)
- Asociación Civil Consejo de Manejo Responsable de los Bosques y Espacios Forestales
- CEADS (Consejo Empresario Argentino para el Desarrollo Sostenible)  
[www.ceads.org.ar](http://www.ceads.org.ar)

## Australia

- Glue Laminated Timber Association of Australia  
[www.gltaa.com](http://www.gltaa.com)

## Brasil

- Associação Paranaense de Empresas de Base Florestal (APRE)  
[www.apreflorestas.com.br](http://www.apreflorestas.com.br)
- Associação Sul-Mato-Grossense de Produtores e Consumidores de Florestas Plantadas (REFLORE)  
[www.reflore.com.br](http://www.reflore.com.br)
- Diálogo Florestal Paraná – Santa Catarina  
[www.dialogoflorestal.org.br](http://www.dialogoflorestal.org.br)
- Forest Stewardship Council (FSC®)  
[www.fsc.org](http://www.fsc.org)
- Forest Stewardship Council (FSC®) Brasil  
[www.br.fsc.org](http://www.br.fsc.org)
- Indústria Brasileira de Árvores (IBÁ)  
[www.iba.org](http://www.iba.org)
- Associação Gaúcha de Empresas Florestais (AGEFLOR)  
[www.ageflor.com.br](http://www.ageflor.com.br)
- Sociedade de Investigações Florestais (SIF)  
[www.sif.org.br](http://www.sif.org.br)
- Global partners for the future our forests (CAMCORE)  
[www.camcore.cnr.ncsu.edu](http://www.camcore.cnr.ncsu.edu)
- Rede Mulher Florestal  
[www.redemulherflorestal.org](http://www.redemulherflorestal.org)

## Chile

- Asociación de Industriales del Centro, Región del Maule  
[www.asicent.cl](http://www.asicent.cl)
- Asociación Gremial de Empresarios e Industrias de Mariquina
- Junta de Adelanto del Maule, Región del Maule  
[www.juntaadelantodelmaule.cl](http://www.juntaadelantodelmaule.cl)
- Acción Empresas  
[www.accionempresas.cl](http://www.accionempresas.cl)
- Cámara Chilena de la Construcción de Valdivia  
[www.cchc.cl](http://www.cchc.cl)

- Cámara Chileno Argentina  
[www.camarco.cl](http://www.camarco.cl)
- Cámara Chileno Brasileña de Comercio  
[www.camarachilenobrasilena.cl](http://www.camarachilenobrasilena.cl)
- Cámara Chileno-Británica de Comercio  
[www.britcham.cl](http://www.britcham.cl)
- Cámara Chileno-China de Comercio, Industria y Turismo  
[www.chicic.cl](http://www.chicic.cl)
- Cámara Chileno Norteamericana de Comercio  
[www.amchamchile.cl](http://www.amchamchile.cl)
- Cámara de Comercio Italiana de Chile  
[www.camit.cl](http://www.camit.cl)
- Cámara de Comercio Asia Pacífico – APCC  
[www.asiapacific-chamber.com](http://www.asiapacific-chamber.com)
- Cámara de Comercio e Industria de Valdivia  
[www.cciv.cl](http://www.cciv.cl)
- Cámara de la Producción y del Comercio Biobío  
[www.cpcbiobio.cl](http://www.cpcbiobio.cl)
- Confederación de la Producción y del Comercio (CPC)  
[www.cpc.cl](http://www.cpc.cl)
- Controladora de Plagas Forestales  
[www.cpf.cl](http://www.cpf.cl)
- Corporación de Adelanto y Desarrollo de la Provincia de Arauco  
[www.corparaucocl](http://www.corparaucocl)
- Corporación Chilena de la Madera  
[www.corma.cl](http://www.corma.cl)
- Corporación para el Desarrollo Productivo de La Araucanía  
[www.corparaucania.cl](http://www.corparaucania.cl)
- Corporación por el Desarrollo de Valdivia  
[www.codeproval.cl](http://www.codeproval.cl)
- Corporación de Fomento y Desarrollo Productivo del Territorio Arauco  
[www.gorebiobio.cl](http://www.gorebiobio.cl)
- Corporación Industrial para el Desarrollo Regional del Biobío  
[www.ciderebiobio.cl](http://www.ciderebiobio.cl)

- Fundación Belén Educa [www.beleneduca.cl](http://www.beleneduca.cl)
- Icare [www.icare.cl](http://www.icare.cl)
- Red Pacto Global Chile [www.pactoglobal.cl](http://www.pactoglobal.cl)
- Sociedad de Fomento Fabril [www.sofofa.cl](http://www.sofofa.cl)
- Pontificia Universidad Católica de Chile [www.uc.cl](http://www.uc.cl)
- Universidad de Chile, Facultad de Economía y Negocios [www.fen.uchile.cl](http://www.fen.uchile.cl)
- Visión Valdivia [www.visionvaldivia.cl](http://www.visionvaldivia.cl)
- Asociación Gremial de Contratistas Forestales / ACOFOR AG [www.acoforag.cl](http://www.acoforag.cl)
- Corporación Privada de Desarrollo de la Región del Biobío / CORBIOBIO [www.corbiobio.cl](http://www.corbiobio.cl)
- Instituto Regional de Administración de Empresas / IRADE <https://irade.cl>

## México

- Asociación Nacional de Fabricantes de Tableros de Madera A.C. [www.anafata.com.mx](http://www.anafata.com.mx)
- Asociación Nacional de Importadores y Exportadores de Productos Forestales A.C. [www.imexfor.com](http://www.imexfor.com)
- Asociación Nacional de la industria Química –ANIQ [www.aniq.com.mx](http://www.aniq.com.mx)

- Cámara Nacional de la Industria de Transformación (CANACINTRA) <https://canacintra.org.mx/camara/>
- Asociación de Industriales del Estado de Michoacán <http://www.aiemac.org.mx/>
- Asociación de Industriales Forestales de Durango <https://www.cylex.mx/durango-durango/asociacion+de+industriales+forestales+de+durango-11416699.html>
- Cámara Mexicana-Chilena de Comercio e Inversión [www.camaramexicanachilena.com.mx](http://www.camaramexicanachilena.com.mx)
- National Wooden Pallet & Container Association – NWPCA [www.palletcentral.com](http://www.palletcentral.com)

## Norteamérica

- Association of Woodworking & Furnishing Suppliers [www.awfs.org](http://www.awfs.org)
- Composite Panel Association [www.compositepanel.org](http://www.compositepanel.org)
- North American Wholesale Lumber Association [www.lumber.org](http://www.lumber.org) [www.nawla.org](http://www.nawla.org)
- WMA - World Millwork Alliance [www.worldmillworkalliance.com](http://www.worldmillworkalliance.com)
- North American Building Material Distribution Association [www.nbmda.org](http://www.nbmda.org)
- Timber Products Inspection (TP) Corporation [www.tpinspection.com](http://www.tpinspection.com)
- WMMPA - Wood Moulding and Millwork Producers Association [www.wmmpa.com](http://www.wmmpa.com)
- National Council for Air and Stream Improvement (NCASI)
- North Carolina Manufacturer’s Association (NCMA)

- NC Chamber of Commerce
- Carolina’s Pollution Control Association (CAPCA)
- South Carolina Manufacturer’s Association (NCMA)
- Oregon Manufacturing and Commerce (OMC)
- American Forestry and Paper Association (AF&PA)/American Wood Council (AWC)
- Michigan Manufacturer’s Alliance
- Green Building Initiative (GBI)

## Colombia

- Cámara Colombo-Chilena de Comercio [www.colombochilena.com](http://www.colombochilena.com)

## Perú

- Cámara Peruana de la Construcción [www.capeco.org](http://www.capeco.org)
- Cámara de Comercio Peruano-Chilena [www.camaraperuchile.org](http://www.camaraperuchile.org)

# 8.

---

## ÍNDICE DE CONTENIDOS



**Norma de Carácter General 461 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF)**

CONTENIDOS BÁSICOS GENERALES	CAPÍTULO	PÁGINA
<b>1. ÍNDICE DE CONTENIDOS</b>		
Referencia expresa a los estándares internacionales del reporte	Capítulo: Un mundo sustentable es en madera "Sobre este reporte"	24
Referencia a la sección de la presente normativa a que está referida la información	Capítulo: Índice de contenidos "Norma de Carácter General 461 de la CMF"	330 - 333
<b>2. PERFIL DE LA ENTIDAD</b>		
2.1 Misión, visión, propósito y valores	Capítulo: Un mundo sustentable es en madera "Nuestro propósito"	8 - 9
2.2 Información histórica	Capítulo: Un mundo sustentable es en madera "Nuestra historia"	16 - 17
2.3 Propiedad	Capítulo: Renovables para una vida mejor "Gobierno Corporativo"	38 - 40
	Capítulo: Información financiera "Identificación de la entidad"	220 - 222
2.3.1 Situación de control	Capítulo: Información financiera "Situación de control"	223 - 224
2.3.2 Cambios importantes en la propiedad o control	Capítulo: Información financiera "Situación de control"	224
2.3.3 Identificación de socios o accionistas mayoritarios	Capítulo: Información financiera "Situación de control"	223 - 224
2.3.4 Acciones, sus características y derechos	Capítulo: Información financiera "Situación de control"	223 - 224
2.3.5 Otros Valores	Capítulo: Información financiera "Empresas relacionadas" (sección: Otros valores).	275
<b>3. GOBIERNO CORPORATIVO</b>		
3.1 Marco de gobernanza	Capítulo: Renovables por una vida mejor	38-52
3.2 Directorio	Capítulo: Renovables por una vida mejor "Directorio"	40 - 45
3.3 Comités del Directorio	Capítulo: Renovables por una vida mejor "Directorio" (sección: Comités del Directorio)	42 - 44
3.4 Ejecutivos principales	Capítulo: Renovables por una vida mejor "Principales ejecutivos"	46 - 49
3.5 Adherencia a códigos nacionales o internacionales	Capítulo: Un mundo sustentable es en madera "Sobre este reporte"	24

CONTENIDOS BÁSICOS GENERALES	CAPÍTULO	PÁGINA
<b>3. GOBIERNO CORPORATIVO</b>		
3.6 Gestión de riesgos	Capítulo: Renovables por una vida mejor "Gestión de riesgos y oportunidades"	53 - 55
	Capítulo: Información financiera "Riesgos"	280 - 305
3.7 Relación con los grupos de interés y el público en general	Capítulo: Un mundo sustentable es en madera "Sobre este reporte" (sección: Grupos de interés y mecanismo de comunicación)	25 - 33
	Capítulo: Compromiso local "Comunidades, participación y diálogo"; "Relacionamiento mapuche"	137 - 139; 154 - 157
<b>4. ESTRATEGIA</b>		
4.1 Horizontes de tiempo	Capítulo: Un mundo sustentable es en madera "Estrategia de sustentabilidad"; "Metas sustentables de ARAUCO"	18 - 20; 34 - 35
	Capítulo: Índices de contenido: Divulgación financiera relacionada con el clima (TCFD)	343 - 344
4.2 Objetivos estratégicos	Capítulo: Un mundo sustentable es en madera "Estrategia de sustentabilidad"; "Metas sustentables de ARAUCO"	18 - 20; 34 - 35
4.3 Planes de inversión	Capítulo: Globalmente comprometidos	58 - 81
<b>5. PERSONAS</b>		
5.1 Dotación de personal	Capítulo Un solo ARAUCO: "Nuestros colaboradores"	96 - 97
5.1.1 Número de personas por sexo	Capítulo Un solo ARAUCO: "Nuestros colaboradores"	97
5.1.2 Número de personas por nacionalidad	Capítulo: Información financiera "Dotaciones" (tabla: Dotaciones por nacionalidad, categoría de cargo y género)	306 - 311
5.1.3 Número de personas por rango de edad	Capítulo: Información financiera "Dotaciones" (tabla: Dotaciones por rango de edad, categoría de cargo y género)	312 - 314
5.1.4 Antigüedad laboral	Capítulo: Información financiera "Dotaciones" (tabla: Dotaciones por antigüedad laboral, categoría de cargo y género)	315 - 317
5.1.5 Número de personas con discapacidad	Capítulo: Un solo ARAUCO "Diversidad, inclusión y no discriminación"	112
	Capítulo: Información financiera "Dotaciones" (tabla: Número de personas discapacitadas por tipo de cargo y género)	318

CONTENIDOS BÁSICOS GENERALES	CAPÍTULO	PÁGINA
<b>5. PERSONAS</b>		
5.2 Formalidad laboral	Capítulo: Un solo ARAUCO "Nuestros colaboradores".	96
	Capítulo: Información financiera "Dotaciones" (tabla: Formalidad laboral por género).	318
5.3 Adaptabilidad laboral	Capítulo: Un solo ARAUCO "Nuestros colaboradores"	96
5.4 Equidad salarial por sexo	Capítulo: Información financiera "Dotaciones" (tabla: Número de personas por tipo de jornada y género, y adaptabilidad laboral; Adaptabilidad laboral - teletrabajo)	319
5.4.1 Política de equidad	Capítulo: Un solo ARAUCO "Diversidad, inclusión y no discriminación"	113
	Capítulo: Un solo ARAUCO "Diversidad, inclusión y no discriminación"	112
5.4.2 Brecha salarial	Capítulo: Un solo ARAUCO "Diversidad, inclusión y no discriminación" (tabla: Brecha salarial por categoría de cargo)	113
5.5 Acoso laboral y sexual	Capítulo: Un solo ARAUCO "Medidas de acoso sexual y laboral"	114 - 115
5.6 Permiso postnatal	Capítulo: Un solo ARAUCO "Diversidad, inclusión y no discriminación"	112
	Capítulo: Información financiera "Dotaciones" (tablas: Permiso postnatal)	322 - 323
5.7 Capacitación y beneficios	Capítulo: Un solo ARAUCO "Nuevas habilidades para el futuro"; "Atracción y retención de talentos"; "Clima laboral y bienestar"; "Relacionamiento colaborativo"	106; 116; 128
5.8 Política de subcontratación	Capítulo: Un solo ARAUCO "Relacionamiento colaborativo"; "Contratistas"	128 - 129; 132 - 133
<b>6. MODELO DE NEGOCIOS</b>		
6.1 Sector industrial	Capítulo: Información financiera "Descripción del sector industrial"	225 - 227
6.2 Negocios	Capítulo: Globalmente comprometidos	58 - 81
6.3 Grupos de interés	Capítulo: Un mundo sustentable es en madera "Compromiso con nuestras partes interesadas" (tabla: Grupos de interés y mecanismos de comunicación).	25 - 27
6.4 Propiedades e instalaciones	Capítulo: Un mundo sustentable es en madera "ARAUCO en el mundo"	14 - 15
6.5 Subsidiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades	Capítulo: Información financiera "Subsidiarias y moneda funcional"	278 - 279
<b>7. GESTIÓN DE PROVEEDORES</b>		
7.1 Pago a proveedores	Capítulo: Globalmente Comprometidos "Proveedores" (tabla: Pago a proveedores).	85
7.2 Evaluación de proveedores	Capítulo: Globalmente Comprometidos "Proveedores"	82 - 85

CONTENIDOS BÁSICOS GENERALES	CAPÍTULO	PÁGINA
<b>8. INDICADORES</b>		
8.1 Cumplimiento legal y normativa	Capítulo: Información financiera "Marco regulatorio"; "Cumplimiento legal"	228 - 235
8.1.1 En relación con clientes	Capítulo: Renovables para una vida mejor "Buenas prácticas corporativas"	50 - 52
	Capítulo: Globalmente comprometidos "Clientes"	90 - 91
8.1.2 En relación con sus trabajadores	Capítulo: Información financiera "Marco regulatorio"; "Cumplimiento legal"	228 - 235
8.1.3 Medioambiental	Capítulo: Información financiera "Marco regulatorio"; "Cumplimiento legal"	228 - 235
8.1.4 Libre Competencia	Capítulo: Renovables para una vida mejor "Buenas prácticas corporativas"	50 - 52
	Capítulo: Información financiera "Marco regulatorio"; "Cumplimiento legal"	228 - 235
8.1.5 Otros	Capítulo: Renovables para una vida mejor "Buenas prácticas corporativas"; Capítulo: Información financiera "Marco regulatorio"; "Cumplimiento legal"	50 - 52; 228 - 235
8.2 Indicadores de sustentabilidad por tipo de industria	Capítulo Índices de contenido: Índice SASB	346 - 350
<b>9. HECHOS RELEVANTES O ESENCIALES</b>		
Capítulo: Información financiera "Hechos esenciales"		210 - 219
<b>10. COMENTARIOS DE ACCIONISTAS Y DEL COMITÉ DE DIRECTORES</b>		
Capítulo: Renovables para una vida mejor		40
<b>11. INFORMES FINANCIEROS</b>		
Capítulo: Globalmente comprometidos "Globalización y eficiencia"		80



## Índice de contenidos GRI

<b>DECLARACIÓN DE USO</b>	ARAUCO ha elaborado el informe conforme a los Estándares GRI para el período comprendido entre 1 de enero y 31 de diciembre de 2022.
<b>GRI 1 USADO</b>	GRI 1: Fundamentos 2021

ESTÁNDAR GRI / OTRA FUENTE	CONTENIDO	UBICACIÓN	COMENTARIOS	NÚMERO DE PÁGINA
<b>GRI 2: CONTENIDOS GENERALES 2021</b>				
	2-1 Detalles organizacionales	Capítulo: Un Mundo Sustentable es en madera "ARAUCO en el mundo"		14 - 15
		Capítulo: Información financiera "Identificación de la entidad"		220
	2-2 Entidades incluidas en la presentación de informes de sustentabilidad	Capítulo: Un mundo sustentable es madera "Sobre este reporte"		24
		Capítulo: Información financiera "Malla societaria"		236 - 237
	2-3 Período objeto del informe, frecuencia y punto de contacto	Capítulo: Un mundo sustentable es en madera "Sobre este reporte"		24
		Capítulo: Información financiera "Identificación de la entidad"		221
	2-4 Actualización de la información		NO HUBO ACTUALIZACIÓN DE INFORMACIÓN DE REPORTES ANTERIORES.	
	2-5 Verificación externa	Capítulo: Globalmente comprometidos "Globalización y eficiencia"	NO HUBO VERIFICACIÓN EXTERNA DE LOS INDICADORES DE SUSTENTABILIDAD. SOLO LA INFORMACIÓN FINANCIERA SE ENCUENTRA VERIFICADA POR EXTERNOS.	80
	2-6 Actividades, cadena de valor y otras relaciones comerciales	Capítulo: Un mundo sustentable es en madera "Estrategia de Sustentabilidad"		18
		Capítulo: Globalmente comprometidos		58 - 91
	2-7 Empleados	Capítulo: Un solo ARAUCO	TODA LA INFORMACIÓN DE EMPLEADOS SE REALIZÓ SEGÚN REQUERIMIENTOS DE LA NORMA 461 DE LA COMISIÓN PARA EL MERCADO FINANCIERO DE CHILE.	94 - 133
		Capítulo: Información financiera "Dotaciones"		306 - 323
	2-8 Trabajadores que no son empleados	Capítulo: Un solo ARAUCO "Contratistas"		132
	2-9 Estructura de gobernanza y composición	Capítulo: Renovables por una vida mejor "Directorio", "Principales ejecutivos"		40; 46

ESTÁNDAR GRI / OTRA FUENTE	CONTENIDO	UBICACIÓN	COMENTARIOS	NÚMERO DE PÁGINA
<b>GRI 2: CONTENIDOS GENERALES 2021</b>				
	2-10 Designación y selección del máximo órgano de gobierno	Capítulo: Renovables para una vida mejor "Directorio"		40
	2-11 Presidente del máximo órgano de gobierno	Capítulo: Renovables por una vida mejor "Directorio"		39
	2-12 Función del máximo órgano de gobierno en la supervisión de la gestión de los impactos	Capítulo: Renovables por una vida mejor "Comités del Directorio"		42 - 44
	2-13 Delegación de la responsabilidad de gestión de los impactos	Capítulo: Renovables por una vida mejor "Comités del Directorio"		42 - 44
	2-14 Función del máximo órgano de gobierno en la presentación de informes de sustentabilidad	Capítulo: Renovables para una vida mejor "Comités del Directorio"; "Buenas prácticas corporativas"		42 - 44; 50
		Capítulo: Información financiera "Situación de control"		223 - 224
		Capítulo: Índice de contenidos "Divulgación financiera relacionada con el clima (TCFD)"		343 - 344
	2-15 Conflictos de interés	Capítulo: Renovables para una vida mejor "Comités del Directorio"; "Buenas prácticas corporativas"		42 - 44; 50 - 52
	2-16 Comunicación de inquietudes	Capítulo: Renovables por una vida mejor "Comités del Directorio"		42 - 44
	2-17 Conocimientos colectivos del máximo órgano de gobierno	Capítulo: Renovables por una vida mejor "Comités del Directorio"		42 - 44
	2-18 Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	Capítulo: Renovables por una vida mejor "Desempeño de los directores"		40 - 41

ESTÁNDAR GRI / OTRA FUENTE	CONTENIDO	UBICACIÓN	COMENTARIOS	NÚMERO DE PÁGINA
<b>GRI 2: CONTENIDOS GENERALES 2021</b>				
	2-19 Políticas de remuneración	Capítulo: Renovables por una vida mejor "Remuneraciones"; "Remuneraciones de la alta dirección"		44 - 45
	2-20 Proceso para determinar la remuneración	Capítulo: Renovables por una vida mejor "Remuneraciones"; "Remuneraciones de la alta dirección"		45; 49
	2-21 Ratio de compensación total anual	Capítulo: Un solo ARAUCO "Diversidad, inclusión y no discriminación" (tabla: Brecha salarial por categoría de cargo)	ARAUCO CALCULA LA RATIO DE LAS COMPENSACIONES ENTRE HOMBRES Y MUJERES SEGÚN LAS DISTINTAS CATEGORÍAS DE CARGO.	113
	2-22 Declaración sobre la estrategia de desarrollo sustentable	Capítulo: Un mundo sustentable es madera "Carta del presidente"		4 - 5
	2-23 Compromisos y políticas	Capítulo: Renovables por una vida mejor "Buenas prácticas corporativas"		50 - 52
	2-24 Incorporación de los compromisos y políticas	Capítulo: Renovables por una vida mejor "Buenas prácticas corporativas"		50 - 52
		Capítulo: Un mundo sustentable es en madera "Compromiso con nuestras partes interesadas"; "Canales de comunicación y respuesta"		25 -27
	2-25 Procesos para remediar los impactos negativos	Capítulo: Renovables por una vida mejor "Buenas prácticas corporativas"		50 - 52
		Capítulo: Compromiso local "Comunidad, participación y diálogo"; "Relacionamiento Mapuche"		136 - 157
		Capítulo: Comprometidos con los desafíos ambientales		160 - 207
	2-26 Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes	Capítulo: Renovables para una vida mejor		38 - 52
	2-27 Cumplimiento de la legislación y las normativas	Capítulo: Información financiera "Marco Regulatorio"; "Cumplimiento legal"		228 - 235

ESTÁNDAR GRI / OTRA FUENTE	CONTENIDO	UBICACIÓN	COMENTARIOS	NÚMERO DE PÁGINA
<b>GRI 2: CONTENIDOS GENERALES 2021</b>				
	2-28 Afiliación a asociaciones	Capítulo: Un mundo sustentable es en madera "Compromiso corporativo con iniciativas externas"; "Membresías"		30 - 31
		Capítulo: Información financiera "Membresías y redes"		324 - 327
	2-29 Enfoque para la participación de los grupos de interés	Capítulo: Un mundo sustentable es en madera "Compromiso con nuestras partes interesadas"		24 - 27
	2-30 Convenios de negociación colectiva	Capítulo: Un solo ARAUCO "Relacionamiento colaborativo"		128 - 133
<b>GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021</b>				
	3-1 Proceso de determinación de los temas materiales	Capítulo: Un mundo sustentable es en madera "Análisis de materialidad"		32 - 33
	3-2 Lista de temas materiales	Capítulo: Un mundo sustentable es en madera "Análisis de materialidad"		32 - 33
	3-3 Gestión de los temas materiales	Capítulo: Un mundo sustentable es en madera "Análisis de materialidad"; "Metas sustentables de ARAUCO"		32 - 35
<b>GRI 302: ENERGÍA 2016</b>				
	302-1 Consumo de energía dentro de la organización	Capítulo: Comprometidos con los desafíos ambientales "Gestión de la energía"		198
	302-2 Consumo de energía fuera de la organización	Capítulo: Comprometidos con los desafíos ambientales "Gestión de la energía"		198
	302-3 Intensidad energética		INFORMACIÓN NO DISPONIBLE.	
	302-4 Reducción del consumo energético	Capítulo: Un mundo sustentable es en madera "Metas sustentables de ARAUCO"		34 - 35
		Capítulo: Comprometidos con los desafíos ambientales "Gestión de la energía"		198
	302-5 Reducción de los requerimientos energéticos de productos y servicios		INFORMACIÓN NO DISPONIBLE.	

ESTÁNDAR GRI / OTRA FUENTE	CONTENIDO	UBICACIÓN	COMENTARIOS	NÚMERO DE PÁGINA
<b>GRI 303: AGUAS Y AFLUENTES</b>				
	303-1 Interacción con el agua como recurso compartido	Capítulo: Comprometidos con los desafíos ambientales "Gestión del agua"; "Consumo de agua"		182 - 184; 199
	303-2 Gestión de impactos relacionados con los vertidos de agua	Capítulo: Comprometidos con los desafíos ambientales "Consumo de agua"; "Efluentes"; "Derrames"		199 - 202
	303-3 Extracción de agua	Capítulo: Comprometidos con los desafíos ambientales "Consumo de agua";		199
	303-4 Vertido de agua	Capítulo: Comprometidos con los desafíos ambientales "Efluentes" (tabla: vertidos de agua previsto e imprevistos); "Derrames"		200 - 202
	303-5 Consumo de agua	Capítulo: Comprometidos con los desafíos ambientales "Consumo de agua"		199
<b>GRI 304: BIODIVERSIDAD 2016</b>				
	304-1 Sitios operacionales en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas	Capítulo: Comprometidos con los desafíos ambientales "Manejo forestal sustentable" (tabla: Distribución del patrimonio forestal al 31 de diciembre de 2022)	EL ALCANCE SON LOS PROPIOS BOSQUES DE ARAUCO. EL ENFOQUE DE ARAUCO ES CREAR ÁREAS PROTEGIDAS ADYACENTES O INCLUSO DENTRO DE SUS ÁREAS DE BOSQUES Y PLANTACIONES. ESTE SIGNIFICA QUE EL 100% DE LAS OPERACIONES FORESTALES ESTÁN CERCA DE ÁREAS DE GRAN VALOR.	165
	304-2 Impactos significativos de las actividades, productos y servicios en la biodiversidad	Capítulo: Comprometidos con los desafíos ambientales "Manejo forestal sustentable"	EL ALCANCE SON LOS PROPIOS BOSQUES DE ARAUCO	164 - 187
	304-3 Hábitats protegidos o restaurados	Capítulo: Comprometidos con los desafíos ambientales "Manejo forestal sustentable"	EL ALCANCE SON LOS PROPIOS BOSQUES DE ARAUCO	164 - 187
	304-4 Especies que aparecen en la Lista Roja de la IUCN y en listados nacionales de conservación cuyos hábitats se encuentren en áreas afectadas por las operaciones	Capítulo: Comprometidos con los desafíos ambientales "Manejo forestal sustentable"; sección: "Monitoreo de biodiversidad" (tabla: Número de especies incluidas en la Lista Roja de la IUCN y el listado nacional de Conservación que han sido avistadas en el patrimonio)	EL ALCANCE SON LOS PROPIOS BOSQUES DE ARAUCO	176

ESTÁNDAR GRI / OTRA FUENTE	CONTENIDO	UBICACIÓN	COMENTARIOS	NÚMERO DE PÁGINA
<b>GRI 305: EMISIONES 2016</b>				
	Emisiones GEI Emisiones directas (Alcance 1)	Capítulo: Comprometidos con los desafíos ambientales "Huella de carbono"		162
	Emisiones GEI Energía indirecta (Alcance 2)	Capítulo: Comprometidos con los desafíos ambientales "Huella de carbono"		162
	Emisiones GEI Otras indirectas (Alcance 3)	Capítulo: Comprometidos con los desafíos ambientales "Huella de carbono"		162
	Intensidad de las emisiones de GEI	Capítulo: Comprometidos con los desafíos ambientales "Huella de carbono"		162 - 163
	Reducción de emisiones de GEI	Capítulo: Un mundo sustentable es en madera "Plan de Acción Climática"		22 - 23
		Capítulo: Comprometidos con los desafíos ambientales "Huella de carbono"		162 - 163
	Otras emisiones significativas	Capítulo: Comprometidos con los desafíos ambientales "Emisiones atmosféricas y olores"		202 - 203
<b>GRI 306: EFLUENTES Y RESIDUOS 2016</b>				
	306-1 Vertido de aguas en función de su calidad y destino	Capítulo: Comprometidos con los desafíos ambientales "Efluentes" (tabla: Volumen total de vertidos de agua previsto e imprevistos)		200 - 201
	306-2 Residuos por tipo y método de eliminación	Capítulo: Comprometidos con los desafíos ambientales "Gestión de residuos"		192 - 197
	306-3 Derrames significativos	Capítulo: Comprometidos con los desafíos ambientales "Derrames"		202
	306-4 Transporte de residuos peligrosos	Capítulo: Comprometidos con los desafíos ambientales; "Gestión de residuos" (tabla: Residuos peligrosos).		194
	306-5 Cuerpos de agua afectados por vertidos de agua y/o escorrentías	Capítulo Comprometidos con los desafíos ambientales "Consumo de agua"; "Efluentes"; "Derrames"		199 - 202

ESTÁNDAR GRI / OTRA FUENTE	CONTENIDO	UBICACIÓN	COMENTARIOS	NÚMERO DE PÁGINA
<b>GRI 401: EMPLEO 2016</b>				
	401-1 Contrataciones de nuevos empleados y rotación de personal	Capítulo: Un solo ARAUCO "Atracción y retención de talentos" (tablas: Contrataciones; Movilidad interna)		106 - 108
	401-2 Prestaciones para los empleados a tiempo completo que no se dan a los empleados a tiempo parcial o temporales	Capítulo: Un solo ARAUCO "Bienestar"		117
	401-3 Permiso parental	Capítulo: Un solo ARAUCO "Nuestros colaboradores" Capítulo: Información financiera "Dotaciones" (tablas: Permisos de postnatal)		96 322 - 323
<b>GRI 403: SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO 2018</b>				
	403-1 Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	Capítulo: Un solo ARAUCO "Seguridad y salud ocupacional"		118
	403-3 Servicios de salud en el trabajo	Capítulo: Un solo ARAUCO "Bienestar"		117
	403-4 Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo	Capítulo: Un solo ARAUCO "Seguridad y salud ocupacional"		118
	403-5 Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo	Capítulo: Un solo ARAUCO "Seguridad y salud ocupacional"		118 - 127
	403-6 Promoción de la salud de los trabajadores	Capítulo: Un solo ARAUCO "Seguridad y salud ocupacional"		122
	403-7 Prevención y mitigación de los impactos para la salud y la seguridad en el trabajo directamente vinculados a través de las relaciones comerciales	Capítulo: Un solo ARAUCO "Seguridad y salud ocupacional"		118 - 121
	403-8 Cobertura del sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	Capítulo: Un solo ARAUCO "Seguridad y salud ocupacional"		118 - 127

ESTÁNDAR GRI / OTRA FUENTE	CONTENIDO	UBICACIÓN	COMENTARIOS	NÚMERO DE PÁGINA
<b>GRI 403: SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO 2018</b>				
	403-9 Lesiones por accidente laboral	Capítulo: Un solo ARAUCO "Seguridad y salud ocupacional"		120; 126 - 127
	403-10 Las dolencias y enfermedades laborales	Capítulo: Un solo ARAUCO "Seguridad y salud ocupacional"		122 - 123
<b>GRI 405: DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES 2016</b>				
	405-1 Diversidad de órganos de gobierno y empleados	Capítulo: Un solo ARAUCO "Diversidad, inclusión y no discriminación"		112
	405-2 Ratio entre el salario básico y la remuneración de mujeres y de hombres	Capítulo: Un solo ARAUCO "Diversidad, inclusión y no discriminación"; (tabla: Brecha salarial por categoría de cargo)		113
<b>GRI 411: DERECHOS DE LOS PUEBLOS INDÍGENAS 2016</b>				
	411-1 Casos de violaciones de los derechos de los pueblos indígenas	No hubo incidentes durante el año 2022. Más información en: Capítulo: Compromiso local. "Relacionamiento con los pueblos originarios"		154 - 157
<b>GRI 413: COMUNIDADES LOCALES 2016</b>				
	413-1 Operaciones con programas de participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y desarrollo	Capítulo: Compromiso local		137 - 157
	413-2 Operaciones con impactos negativos significativos –reales o potenciales– en las comunidades locales	Capítulo: Compromiso local	NO EXISTIERON IMPACTOS NEGATIVOS SIGNIFICATIVOS DURANTE EL 2022.	137 - 157

**Divulgación financiera relacionada con el Clima: Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)**

La gestión de los temas relacionados al cambio climático se encuentra integrado a la gestión de otros temas no financieros y su reporte a la Junta directiva depende de la materia y el contexto. Por ejemplo: 1) Los riesgos son reportados a la Junta directiva por el COO; 2) Los temas regulatorios y de *compliance* son informados semestralmente al Comité de Ética y Cumplimiento de la Junta directiva por el Gerente de Ética y Cumplimiento; 3) El progreso anual de las metas de sustentabilidad es informado anualmente por el Gerente Corporativo de Personas y Sustentabilidad, o 4) Si existe algún tema específico relacionado con el clima, este es informado a la Junta directiva por el Comité de Sustentabilidad. Adicionalmente, los principales temas relacionados con el clima abordados por el Comité de Acción Climática, como el análisis de escenarios, la reducción de emisiones de los alcances 1, 2, y 3 y el compromiso de ser Natural Net Positive, entre otros, son directamente informados a la alta gerencia por el Líder de Acción Climática/ Gerente de Comunicaciones.

La resiliencia y posición de ARAUCO ante diferentes escenarios climáticos (IPCC RCP 2.6 y RCP 8.5) han sido analizados para el negocio y sus activos forestales involucrando a Bioforest (Centro

I+D+i de ARAUCO) y otros miembros de la comunidad científica. Los resultados de estos análisis indican que, en un escenario de bajas emisiones de CO2 serían los riesgos de transición los que tomarían mayor relevancia, para lo cual ARAUCO se encuentra bien posicionado debido a las características y naturaleza de su negocio, identificando mayor capacidad de adaptación frente a los riesgos y oportunidades identificados. En cambio, en un escenario de altas emisiones, los riesgos físicos serían los que causarían mayor impacto sobre el negocio y sus activos, pudiendo afectar la productividad de las plantaciones.

Las metas de ARAUCO relacionadas al cambio climático son: continuar siendo carbono neutral y la reducción de las emisiones de CO2 para los alcances 1, 2 y 3, los cuales se encuentran en proceso de validación por parte de la iniciativa Science Based Targets (SBTi) para estar alineados con la ruta de 1.5 C° del Acuerdo de París. En 2022 certificamos por tercer año consecutivo nuestra carbono neutralidad para el año 2021 y presentamos nuestras metas de reducción de emisiones a los SBTi y esperamos poder divulgar estas metas y su mapa de ruta para el reporte anual del 2023. Este mapa de ruta, elaborado en conjunto con

ESTÁNDAR GRI / OTRA FUENTE	CONTENIDO	UBICACIÓN	COMENTARIOS	NÚMERO DE PÁGINA
GRI 414: EVALUACIÓN SOCIAL DE LOS PROVEEDORES 2016				
	414-1 Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con criterios sociales	Capítulo: Globalmente comprometidos "Proveedores"		82
		Capítulo: Compromiso local. "Juega Local"		152
	414-2 Impactos sociales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	Capítulo: Globalmente comprometidos "Proveedores"	NO EXISTIERON IMPACTOS NEGATIVOS SIGNIFICATIVOS DURANTE EL 2022	82

investigadores de Bioforest, es el que definirá el enfoque de ARAUCO en su camino Net Zero.

Otras metas relacionadas al cambio climático son restaurar 50 mil hectáreas de bosque nativo en Latinoamérica al 2050, revalorizar el 100% de sus residuos no peligrosos para el 2030, asegurar la persistencia (no extinción) de 142 especies amenazadas que viven en nuestro patrimonio, mantener y expandir nuestra red de áreas de alto valor para la conservación y convertirse en una empresa con

impacto positivo en la naturaleza con foco en Agua, Biodiversidad y Carbono.

El Financial Stability Board (FSB) y su grupo de trabajo sobre divulgaciones financieras relacionadas con el clima (TCFD) recomiendan un marco para divulgar los riesgos y oportunidades relacionados con el clima. La información de ARAUCO con referencia a las recomendaciones de TCFD se enumeran en este índice.

DIVULGACIÓN RECOMENDADA	UBICACIÓN Y COMENTARIOS	NÚMERO DE PÁGINA
<b>I - GOBERNANZA</b>		
a) Descripción de la supervisión del Directorio de la gestión de riesgos y oportunidades relacionados con el clima.	Capítulo: Renovables por una vida mejor "Comités del Directorio"	42 - 44
b) Descripción del rol de la Alta Gerencia en la evaluación y gestión de riesgos y oportunidades relacionados con el clima.	Capítulo: Renovables por una vida mejor "Comités del Directorio"	43 - 44
<b>II - ESTRATEGIA</b>		
	Capítulo: Renovables por una vida mejor "Gestión de riesgos y oportunidades"; "Riesgos asociados al cambio climático"	54 - 55
a) Descripción de los riesgos relacionados con el clima y las oportunidades que la organización ha identificado a corto, mediano y largo plazo.	Capítulo: Información financiera "Riesgos"; sección: Cambio climático	296 - 297
	Capítulo: Un mundo sustentable es en madera "Estrategia"; "Plan de Acción Climática"	22 - 23
	Capítulo: Renovables por una vida mejor "Gestión de riesgos y oportunidades"; "Riesgos asociados al cambio climático"	53
b) Descripción de los riesgos y oportunidades relacionados con los impactos del clima en el negocio, la estrategia y la planificación financiera de la Compañía.	Capítulo: Información financiera "Riesgos"; sección: Cambio climático	296 - 297
	Capítulo: Un mundo sustentable es en madera "Estrategia"; "Plan de Acción Climática"	22 - 23

DIVULGACIÓN RECOMENDADA	UBICACIÓN Y COMENTARIOS	NÚMERO DE PÁGINA
<b>II - ESTRATEGIA</b>		
c) Descripción de la resiliencia de la estrategia de la organización, teniendo en cuenta diferentes escenarios relacionados con el clima, incluido un escenario de 2° C o menos.	Capítulo 8 "Divulgación financiera relacionada con el clima (TCFD)" Capítulo: Un mundo sustentable es en madera "Estrategia"; "Plan de Acción Climática"	343 - 344 22 - 23
<b>III - GESTIÓN DE RIESGOS</b>		
a) Descripción de los procesos de la organización para identificar y evaluar los riesgos relacionados con el clima.	Capítulo: Renovables por una vida mejor "Gestión de riesgos y oportunidades"; "Riesgos asociados al cambio climático" Capítulo: Información financiera "Riesgos" (sección: Cambio climático)	53 - 55 296 - 297
b) Descripción de los procesos de la organización para gestionar los riesgos relacionados con el clima.	Capítulo: Renovables por una vida mejor "Gestión de riesgos y oportunidades"; "Riesgos asociados al cambio climático" Capítulo: Información financiera "Riesgos" (sección: Cambio climático)	53 - 55 296 - 297
c) Descripción de cómo se integran los procesos para identificar, evaluar y gestionar los riesgos relacionados con el clima en la gestión general de riesgos de la organización.	Capítulo: Renovables por una vida mejor "Gestión de riesgos y oportunidades"; "Riesgos asociados al cambio climático" Capítulo: Información financiera "Riesgos" (sección: Cambio climático)	53 - 55 296 - 297
<b>IV - MÉTRICAS Y OBJETIVOS</b>		
a) Revelar las métricas utilizadas por la organización para evaluar los riesgos y oportunidades relacionados con el clima en línea con su estrategia y proceso de gestión de riesgos.	Capítulo: Un mundo sustentable es en madera "Metas sustentables de ARAUCO"	34 - 35
b) Revelar las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) de Alcance 1, Alcance 2 y, en su caso, Alcance 3, y los riesgos relacionados.	Capítulo: Comprometidos con el medio ambiente "Huella de carbono"	161 - 162
c) Describir los objetivos utilizados por la organización para gestionar los riesgos y oportunidades relacionados con el clima y el desempeño frente a los objetivos.	Capítulo: Un mundo sustentable es en madera "Metas sustentables de ARAUCO"	34 - 35

8.3 SASB

SASB Productos de madera

Temas de divulgación sobre sustentabilidad y parámetros de contabilidad

TEMA	PARÁMETRO DE CONTABILIDAD	CATEGORÍA	CÓDIGO	RESPUESTA	NÚMERO DE PÁGINA
GESTIÓN DE LA ENERGÍA	(1) Energía total consumida. (2) Porcentaje de electricidad de la red. (3) Porcentaje proveniente de biomasa. (4) Porcentaje de otras energías renovables.	Cuantitativo	CG-BF-130a.1	Capítulo: Comprometidos con los desafíos ambientales, sección: Operación industrial impecable "Gestión de la energía" (tabla: Consumo de energía)	198
	Análisis de los procesos para evaluar y gestionar los riesgos y/o peligros asociados con las sustancias químicas en los productos.	Debate y análisis	CG-BF-250a.1	Capítulo: Comprometidos con los desafíos ambientales, sección: Operación industrial impecable "Emisiones atmosféricas y olores".	202 - 203
GESTIÓN DE QUÍMICOS EN LOS PRODUCTOS	Porcentaje de productos que cumplen con los estándares de contenido y emisiones de compuestos orgánicos volátiles (COV).	Cuantitativo	CG-BF-250a.2	Capítulo: Comprometidos con los desafíos ambientales, sección: Operación industrial impecable "Emisiones atmosféricas y olores" (tabla: Emisiones atmosféricas)	203
	Descripción de los esfuerzos para gestionar los impactos del ciclo de vida del producto y satisfacer la demanda de productos sustentables	Debate y análisis	CG-BF-410a.1	Capítulo: Un Mundo sustentable es en madera "Plan de Acción Climática"; "Metas sustentables de ARAUCO"  Capítulo: Comprometidos con los desafíos ambientales, sección: Operación industrial impecable "Gestión de residuos".	22 - 23; 34 - 35  192 - 196
GESTIÓN DEL CICLO DE VIDA Y EL IMPACTO AMBIENTAL DE LOS PRODUCTOS	(1) Peso del material al final de su vida útil recuperado. (2) Porcentaje de materiales recuperados reciclados.	Cuantitativo	CG-BF-410a.2	Capítulo: Comprometidos con los desafíos ambientales, sección industrial impecable "Gestión de residuos" (tablas: Residuos peligrosos; Residuos no peligrosos)	194 - 195
	Porcentaje de fibra de madera procedente de: (1) Bosques certificados por terceros y el porcentaje para cada estándar. (2) Aquel que cumple con otros estándares relativos a las fuentes de abastecimiento de fibra y el porcentaje para cada estándar.	Cuantitativo	CG-BF-430a.1	Capítulo: Globalmente comprometidos "Maderas" (sección: Hechos relevantes)	66 - 67

Parámetros de actividad

PARÁMETRO DE CONTABILIDAD	CÓDIGO	RESPUESTA	NÚMERO DE PÁGINA
Producción anual	CG-BF-000.A	Capítulo: Globalmente comprometidos "Maderas" (tabla: Producción por tipo de producto)	65
Área de las instalaciones de producción	CG-BF-000.B	Capítulo: Un mundo sustentable es en madera "ARAUCO en el mundo".	14 - 15

SASB Productos de celulosa y papel

Temas de divulgación sobre sustentabilidad y parámetros de contabilidad

PARÁMETRO DE CONTABILIDAD	CATEGORÍA	CÓDIGO	RESPUESTA	NÚMERO DE PÁGINA
EMISIÓN DE GASES DE EFECTO INVERNADERO	Cuantitativo	RR-PP-110a.1	Capítulo: Comprometidos con los desafíos ambientales "Huella de carbono"	162
	Debate y análisis	RR-PP-110a.2	Capítulo: Un mundo sustentable es en madera "Plan de Acción Climática"	22 - 23
			Capítulo: Comprometidos con los desafíos ambientales "Huella de carbono".	161 - 163
CALIDAD DEL AIRE	Cuantitativo	RR-PP-120a.1	Capítulo: Comprometidos con los desafíos ambientales, sección: Operación industrial impecable "Emisiones atmosférica y olores" (tabla: emisiones atmosféricas)	203
GESTIÓN DE LA ENERGÍA	Cuantitativo	RR-PP-130a.1	Capítulo: Comprometidos con los desafíos ambientales, sección: Operación ambiental impecable "Gestión de la energía" (tabla: Consumo de energía)	198
GESTIÓN DEL AGUA	Cuantitativo	RR-PP-140a.1	Capítulo: Comprometidos con los desafíos ambientales, sección: Operación ambiental impecable "Consumo de agua" (tabla: Consumo de agua; % de consumo de agua desde zonas de estrés hídrico).	199
	Debate y análisis	RR-PP-140a.2	Capítulo: Comprometidos con los desafíos ambientales, sección: Operación ambiental impecable "Consumo de agua".	192
GESTIÓN DE LA CADENA DE SUMINISTRO	Cuantitativo	RR-PP-430a.1	Capítulo: Globalmente comprometidos "Celulosa" (sección: Hechos relevantes).	61-63
	Cuantitativo	RR-PP-430a.2	Capítulo: Comprometidos con los desafíos ambientales, sección: Operación ambiental impecable "Gestión de residuos" (tablas: Residuos peligrosos; Residuos no peligrosos)	194 - 195

Parámetros de actividad

PARÁMETRO DE CONTABILIDAD	CÓDIGO	RESPUESTA	NÚMERO DE PÁGINA
Producción de celulosa	CG-BF-000.A	Capítulo: Globalmente comprometido "Celulosa" (tabla de producción de celulosa por tipo de producto; Hechos relevantes 2022)	60
Producción de papel	RR-PP-000.B	No aplica	
Total de la fibra de madera aprovisionada	RR-PP-000.C	Capítulo: Globalmente comprometidos "Celulosa" (sección: hechos relevantes)	61 - 63



## SASB Gestión Forestal

### Temas de divulgación sobre sustentabilidad y parámetros de contabilidad

TEMA	PARÁMETRO DE CONTABILIDAD	CATEGORÍA	CÓDIGO	RESPUESTA	NÚMERO DE PÁGINA
SERVICIOS E IMPACTOS ECOSISTÉMICOS	Área de bosque certificada según un estándar de gestión forestal de terceros, porcentaje certificado según cada estándar	Cuantitativo	RR-FM-160a.1	Capítulo: Comprometidos con los desafíos ambientales, "Manejo forestal sustentable" (tabla: Distribución patrimonial forestal y cobertura, certificaciones al 31 de diciembre de 2022).	165
	Área de bosque con estado de conservación protegido	Cuantitativo	RR-FM-160a.2	Capítulo: Comprometidos con los desafíos ambientales "Manejo forestal sustentable" (tabla: Distribución patrimonial forestal y cobertura, certificaciones al 31 de diciembre de 2022).	165
	Área de bosque en el hábitat de especies en peligro de extinción	Cuantitativo	RR-FM-160a.3	Capítulo: Comprometidos con los desafíos ambientales "Manejo forestal sustentable" (tabla: Distribución patrimonial forestal y cobertura, certificaciones al 31 de diciembre de 2022;sección: Monitoreo de biodiversidad).	165; 174 - 176
	Descripción del método de optimización de las oportunidades obtenidas de los servicios ecosistémicos proporcionados por los bosques	Debate y análisis	RR-FM-160a.4	Capítulo: Comprometidos con los desafíos ambientales "Manejo forestal sustentable"	164 - 187
DERECHOS DE LOS PUEBLOS INDÍGENAS	Área de bosque en territorio indígena	Cuantitativo	RR-FM-210a.1	Capítulo: Compromiso local "Relacionamiento Mapuche: Consultas comunitarias".	154 - 157
	Descripción de los procesos de participación y las prácticas de diligencia debida relacionados con los derechos humanos, los derechos de los indígenas y la comunidad local	Debate y análisis	RR-FM-210a.2	Capítulo: Compromiso local "Relacionamiento mapuche: Consultas comunitarias".	154 - 157
ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO	Descripción de la estrategia para administrar las oportunidades y los riesgos de la gestión forestal y la producción maderera que entraña el cambio climático	Debate y análisis	RR-FM-450a.1	Mayor información en: Capítulo: Divulgación financiera relacionada con el clima	343 - 344

### Parámetros de actividad

PARÁMETRO DE CONTABILIDAD	CATEGORÍA	CÓDIGO	RESPUESTA	NÚMERO DE PÁGINA
Superficie de bosques que la entidad posee, arrienda o administra	Cuantitativo	RR-FM-000.A	Capítulo: Globalmente comprometidos "Forestal" (tabla: Distribución del patrimonio forestal por uso).	73
			Capítulo: Comprometidos con los desafíos ambientales "Manejo forestal sustentable" (tabla: distribución patrimonial forestal al 31 de diciembre 2022).	165
Inventario total de madera en pie	Cuantitativo	RR-FM-000.B	Capítulo: Globalmente comprometidos "Forestal" (sección: Hechos relevantes)	74 - 75
Volumen de la explotación de madera	Cuantitativo	RR-FM-000.C	Capítulo: Globalmente comprometidos "Forestal" (sección: Hechos relevantes 2022)	74 - 75

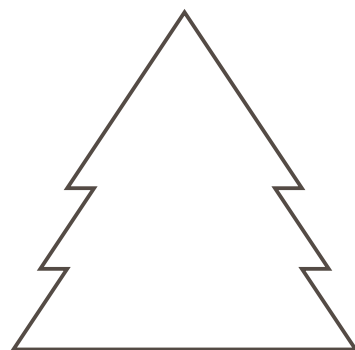
DocuSign Envelope ID: A0E6F823-3623-47C0-8C51-133FE5AA9D9A

### DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Los suscritos, en su calidad de Directores, Vicepresidente Ejecutivo y Gerente General de Celulosa Arauco y Constitución S.A., suscribimos la presente declaración asumiendo bajo juramento las responsabilidades pertinentes por la fidelidad de la información incorporada en el presente Reporte Integrado de la Sociedad.

Nombre	Cargo	Rut	Firma
Manuel Enrique Bezanilla Urrutia	Presidente del Directorio	4.775.030-K	 DocuSigned by: Manuel Bezanilla 1B57D537970D47C...
Roberto Angelini Rossi	Primer Vicepresidente del Directorio	5.625.652-0	 DocuSigned by: Roberto Angelini 8D9CC8A2E73D4FF...
Jorge Andueza Fouque	Segundo Vicepresidente del Directorio	5.038.906-5	 DocuSigned by: Jorge Andueza 35B4B5FFD0884FF...
Eduardo Navarro Beltrán	Director	10.365.719-9	 DocuSigned by: Eduardo Navarro 47E93066560F40C...
Jorge Bunster Betteley	Director	6.066.143-K	 DocuSigned by: Jorge Bunster 5E9B746671DF4CF...
Alberto Etcheagaray Aubry	Director	5.163.821-2	 DocuSigned by: Alberto Etcheagaray 80DCA697E40E47E...
Juan Ignacio Langlois Margozzini	Director	7.515.463-1	 DocuSigned by: Juan Ignacio Langlois 34313CE25B3C45D...
Franco Mellafe Angelini	Director	13.049.156-1	 DocuSigned by: Franco Mellafe D7016C00682B45C...
Timothy C. Purcell	Director	14.577.313-K	 DocuSigned by: Timothy Purcell D48D3653A7B0436...
Matías Domeyko Cassel	Vicepresidente Ejecutivo	5.868.254-3	 DocuSigned by: Matías Domeyko 915EA3D25EEC405...
Cristián Infante Bilbao	Gerente General	10.316.500-8	 DocuSigned by: Cristián Infante 08A1B0410A8A7FB...





---

[www.arauco.com](http://www.arauco.com)